

**Covid-19 :**  
Votre hôpital mobilisé  
face à la crise sanitaire



**Engagé à nos côtés**  
Portrait  
de Jean Busnot

**Qualité des soins**  
Certification niveau A par  
la Haute Autorité de Santé

# L'Américain

Le journal des amis et membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris



L'Hôpital  
Américain de Paris  
ouvre ses portes  
à l'intelligence  
artificielle



American Hospital of Paris

N° 75 PRINTEMPS 2020

## Édito

Professeur Robert Sigal  
Directeur général



L'Hôpital Américain de Paris a organisé en 2019 le premier symposium international Harvey Cushing, consacré à l'intelligence artificielle (IA) et l'imagerie médicale, en partenariat avec l'Université Paris-Descartes, le *NewYork-Presbyterian Hospital, Columbia University, Weill-Cornell Medical College* et la *French-American Foundation*. À cette occasion, des spécialistes internationalement reconnus ont répondu aux nombreuses questions que pose le développement de l'IA en imagerie: comment perfectionner

ou la machine? ... Cette révolution en marche bouleverse le monde médical bien au-delà de l'imagerie et doit ouvrir la voie à une médecine plus personnalisée et prédictive, destinée à mieux soigner.

Et aujourd'hui, l'Hôpital Américain de Paris se positionne comme l'un des établissements pionniers et leaders en Europe dans ce domaine. En effet, comme vous pourrez le lire dans notre dossier, nous nous apprêtons à proposer à tous nos patients, en routine dans la prise en charge de certaines pathologies, les premières applications concrètes de l'intelligence artificielle en imagerie, notamment dans le diagnostic du cancer du sein et du cancer du poumon et également pour le suivi des maladies neurodégénératives. Nous développons également des projets de recherche très prometteurs dans ce domaine en collaboration avec l'Université américaine de Columbia, avec toujours comme priorité de proposer à nos patients le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine.

Bonne lecture!

« ouvrir la voie à une médecine plus personnalisée et prédictive, destinée à mieux soigner. »

et fiabiliser l'interprétation des images? Comment modéliser la croissance des tumeurs et prédire la réponse aux traitements? Comment l'IA modifiera-t-elle l'organisation des parcours de soin dans les services d'imagerie et les hôpitaux? Qui est responsable du diagnostic, le médecin

## Dans ce numéro

**P. 3**  
PRENDRE SOIN DE VOUS  
L'Hôpital Américain  
de Paris ouvre ses portes  
à l'intelligence artificielle.



**P. 6**  
VOTRE HOPITAL ET VOUS  
N°1 de la satisfaction patients



**P. 6**  
VOTRE HOPITAL ET VOUS  
Urgence, Covid-19

**P. 9**  
ESPACE DONATEURS  
L'édito de Marshall Wais

**P. 10**  
VOS DONNS EN ACTIONS  
Lancement de cinq  
nouvelles études cliniques



**P. 12**  
ENGAGÉ À NOS CÔTÉS  
Portrait de  
Jean Busnot



**P. 14**  
SOUTENIR VOTRE HÔPITAL  
Le don international:  
votre générosité  
récompensée d'où  
qu'elle vienne

## INNOVATION

## L'Hôpital Américain de Paris ouvre ses portes à l'intelligence artificielle

L'intelligence artificielle est partout et bouleverse peu à peu tous les secteurs de l'activité humaine. La médecine et l'hôpital ne font pas exception à la règle. Il faut dire qu'en matière de santé, l'intelligence artificielle ouvre de formidables perspectives, tant pour les médecins que pour les patients.

Aujourd'hui, l'Hôpital Américain de Paris se positionne comme l'un des établissements leaders dans ce domaine en Europe, en mettant à disposition de ses patients de premières applications concrètes en imagerie mais en développant aussi des projets de recherche très prometteurs. Avec toujours le même objectif: proposer à ses patients le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine.

Halte aux idées reçues... Loin des fantasmes générés par les récits de science-fiction, l'intelligence artificielle n'est pas cette supra-intelligence qui viendra supplanter l'Homme. Et encore moins lorsque l'on parle de médecine! Chaque solution d'intelligence artificielle repose en effet sur un algorithme mathématique unique, nourri d'une grande quantité de données collectées auprès de patients (les « data ») et programmé pour répondre à une question précise dans un domaine médical particulier. L'intelligence artificielle est une technologie certes puissante, mais essentiellement conçue pour accomplir une et une seule tâche, souvent chronophage et fastidieuse



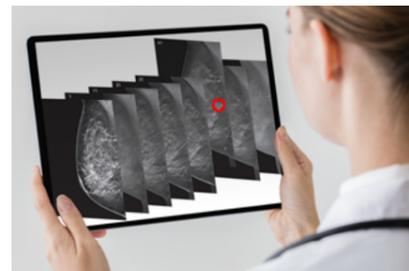
pour les médecins. Si un tel outil fait son entrée dans le secteur hospitalier via l'imagerie médicale, ce n'est pas innocent. Les équipements d'imagerie étant de plus en plus performants, ils produisent toujours plus d'images: 1 000 à 1 500 par examen. Une masse de données qu'il revient au radiologue d'analyser avant de poser son diagnostic. On imagine aisément la complexité du travail et le temps incompressible que cela nécessite. En assistant le médecin dans le traitement de ces images, en isolant

en un temps record les images « suspectes », c'est-à-dire celles présentant une anomalie, l'intelligence artificielle permet de conforter la fiabilité de l'expertise médicale et de gagner un temps précieux pour se consacrer davantage aux images qui posent question.

Faire aujourd'hui de l'intelligence artificielle une réalité clinique pour mieux servir la santé de ses patients, telle est la volonté de l'Hôpital Américain de Paris. En France, mais

aussi en Europe, notre institution fait figure de pionnier en mettant aujourd'hui l'intelligence artificielle en routine dans la prise en charge de certaines pathologies. En routine, c'est-à-dire, en intégrant automatiquement le recours à l'intelligence artificielle dans certains examens.

Sous la direction du Professeur Jean-Luc Sarrazin - Chef du Pôle Imagerie Médicale, Médecine Nucléaire et Radiologie interventionnelle - l'Hôpital Américain de Paris a donc noué un partenariat étroit avec INCEPTO, un fournisseur et créateur de solutions d'intelligence artificielle dédiées à l'imagerie médicale. L'un des aspects de cette collaboration porte notamment sur l'installation de trois applications innovantes dans des domaines stratégiques pour l'Hôpital Américain de Paris. Ces innovations garantiront, chacune dans leur domaine, la fiabilité et le haut-niveau de l'expertise médicale que nous proposons à nos patients, grâce à un diagnostic affiné et ultra-personnalisé, ainsi qu'un suivi quantitatif de la plus grande précision.



Dans le cadre du **diagnostic du cancer** du sein d'abord. La solution mise en place, interactive, a été entraînée sur une base de plus d'un million de clichés. Elle favorise l'identification des zones les plus suspectes dans les mammographies en 2D et 3D. Les résultats sont classés par score en fonction du risque de présence d'un cancer. Le médecin peut ainsi prioriser certains examens, en toute confiance.



Pour le **diagnostic précoce du cancer du poumon**, ensuite. Il s'agit ici de détecter et de mesurer automatiquement les dimensions des nodules pulmonaires, ainsi que leur vitesse de croissance et leur composition. L'objectif est de pouvoir identifier très tôt les cas de cancer du poumon. Une chance quand on sait qu'au stade 1, le taux de survie des patients à 5 ans est de 80% et qu'en l'absence de campagne nationale de dépistage, les populations à risque sont généralement diagnostiquées trop tardivement.

Enfin, **les maladies neurodégénératives**. En nous dotant d'une application de suivi et de mesure automatique des lésions cérébrales liées à la sclérose en plaque, à la maladie d'Alzheimer et autres pathologies apparentées, nos médecins seront à même de prédire les évolutions dans le temps de la maladie et surtout de déterminer beaucoup plus rapidement le traitement le mieux adapté à chaque patient. Face aux enjeux posés par ces maladies, nos patients pourront bénéficier de la meilleure prise en charge possible.



Pour aller plus loin encore, l'Hôpital Américain de Paris investit dans la recherche et développement de nouvelles solutions en prenant part à un projet de recherche initié par *Columbia University*. Ce projet d'envergure ambitionne d'améliorer la détection des micro-calcifications dans le dépistage du cancer du sein. Le Docteur Marc Abehsra, radiologue, spécialiste des pathologies du sein, explique: « *Lors d'une mammographie, des micro-calcifications peuvent être détectées. Elles sont le plus souvent bénignes. Parfois, certaines présentent une topographie ou une morphologie particulière et peuvent témoigner d'un cancer débutant. On propose alors une macro-biopsie stéréotaxique, en 3D sous anesthésie locale, et éventuellement une opération. En disposant d'un logiciel d'intelligence artificielle capable de caractériser les micro-calcifications à la lecture des images, nous éviterions à bien des patientes de subir une biopsie ou une intervention chirurgicale inutiles. Aujourd'hui, Columbia University a développé une telle solution. Celle-ci est en phase de deep learning, c'est-à-dire qu'il faut nourrir le logiciel de données issues de cas prouvés et lui apprendre à reconnaître les cas bénins des cas malins. Ces données proviennent des résultats de biopsies et de mammographies réalisées à l'Hôpital Américain de Paris, ce qui représente pas moins de 10 500 examens au total. C'est un travail titanesque. Notre partenaire, INCEPTO, nous accompagne pour la collecte, l'analyse, l'anonymisation et le transfert de ces données à Columbia. Cette solution d'intelligence artificielle sera prête dans quelques mois. En présence de micro-calcifications suspectes, notre expertise associée aux résultats du logiciel nous permettra alors de décider très vite de l'utilité d'une biopsie ou de la préconisation d'un simple suivi. Pour le médecin, c'est un réel gain de temps, et pour nos patientes, c'est la garantie d'une approche médicale moins invasive. Ce projet est passionnant et il est certainement le premier d'une longue série. Nous sommes à un tournant dans l'histoire de la médecine et, à l'Hôpital Américain de Paris, grâce à nos liens avec une université comme Columbia, nous avons la chance de pouvoir y participer pleinement. »*



## ZOOM SUR LE WOMEN'S RISK INSTITUTE

### Quand l'intelligence artificielle permet de prédire la survenue d'un cancer du sein avec 5 ans d'avance

En 2018, l'Hôpital Américain de Paris innovait en créant le *Women's Risk Institute*, un programme de détection du risque de cancer du sein initié par le Professeur Mahasti Saghatchian. Ici, le recours à l'intelligence artificielle et à la génétique permet de prédire la survenue éventuelle d'un cancer jusqu'à 5 ans avant l'apparition de toute anomalie visible par un bilan complet et très innovant, réalisé en 1h30 seulement, qui permet à l'Hôpital Américain de Paris de proposer une offre unique en Europe dans le domaine.



1. Les données de chaque patiente sont soumises à un algorithme d'intelligence artificielle qui utilise une méthode statistique unique reposant sur les données cliniques de 1 million de femmes américaines et de 350 000 femmes françaises, suivies pendant 20 ans. L'algorithme établit ainsi un pourcentage de risque en identifiant dans sa base un « équivalent virtuel » de la patiente.
2. Au niveau de l'imagerie, le logiciel d'intelligence artificielle analyse de manière comparative la densité mammaire révélée par la mammographie. Il détermine ainsi pixel par pixel, le rapport entre le tissu fibreux et le tissu gras et le compare, là aussi, à une base de données. Un travail impossible pour l'œil humain mais pourtant essentiel puisque la densité mammaire est directement corrélée au risque de cancer.
3. Grâce à un prélèvement salivaire, le profil génétique de la patiente est établi en partenariat avec l'Institut Curie. La combinaison de 76 gènes, comparée à une base de données génétiques de milliers de femmes caucasiennes, permet d'établir, individuellement pour chaque femme, une carte d'identité de son terrain de prédisposition au cancer du sein.
4. Toutes ces données sont compilées par le logiciel *Mammorisk* qui évalue ainsi le risque précis de développer un cancer du sein dans les 5 ans à venir et le protocole de prévention et de surveillance adapté en imagerie.

Grâce à un tel programme, l'Hôpital Américain de Paris est notamment en mesure de suivre au plus près ses patientes à risque et de diagnostiquer l'éventuelle survenue d'un cancer dès l'apparition des premières cellules pré-cancéreuses. Pour éviter ainsi au maximum le recours à des traitements lourds, tout en garantissant une meilleure guérison.



## Nous avons besoin de vous

En faisant un don aujourd'hui à l'Hôpital Américain de Paris, vous participez à financer les solutions d'intelligence artificielle qui seront installées, d'ici quelques semaines, au sein de notre établissement par notre partenaire INCEPTO. Vous donnez ainsi, à chaque patient concerné, la chance de profiter entièrement gratuitement de ces solutions et, ce de manière systématique.

Le budget dédié à ce programme d'investissement s'élève à **450 000 euros**. Pour le financer, nous avons besoin de vous. Merci de votre générosité.

**INFO SPÉCIAL IFI :** En faisant votre don avant la mi-mai, vous pourrez déduire le montant de votre don de votre IFI 2020, si vous en êtes redevable. Pour vous, c'est la chance de mettre votre impôt au service d'une innovation médicale majeure et révolutionnaire, qui bénéficiera directement à votre santé.



## URGENCE

## Covid-19

Depuis le mois de février, l'Hôpital Américain de Paris a totalement réorganisé ses services et toutes ses équipes médicales et soignantes sont pleinement mobilisées pour faire face à la crise sanitaire exceptionnelle liée au Covid-19. Un circuit patient suspect Covid-19 dédié a été mis en place depuis la permanence médico-chirurgicale pour éviter tout risque de contamination.

Conformément aux demandes des autorités sanitaires, toutes les activités non urgentes (consultations, bilans de santé, examens d'imagerie) ont été déprogrammées. De même, l'accès et les visites à l'hôpital ont été limités pour protéger nos patients et libérer des lits d'hospitalisation. En mars, en coordination avec l'Agence Régionale de Santé d'Ile-de-France, l'Hôpital Américain de Paris a reçu l'autorisation d'hospitaliser des patients Covid-19 pour participer à la gestion de cette crise d'envergure. Les patients sont aujourd'hui pris en charge dans des espaces dédiés et par du personnel dédié dans des conditions maximales de sécurité. Nos services de réanimation et de soins continus sont également pleinement mobilisés pour prendre en charge les patients les plus critiques. En cette période de crise sanitaire d'une ampleur inédite, l'Hôpital Américain de Paris met tout en œuvre pour prendre soin de vous et de vos proches, si cela était nécessaire.



## QUALITÉ DES SOINS

## Certification de niveau A par la HAS

L'Hôpital Américain de Paris est le seul hôpital au monde à bénéficier d'une double accréditation à la fois de la Joint Commission américaine, selon les mêmes critères que les hôpitaux situés sur le sol américain, et de la Haute Autorité de Santé française (HAS), comme tous les établissements du territoire français.

Après sa dernière visite au mois de septembre dernier, la commission de certification des établissements de santé de la HAS a attribué le niveau A à notre hôpital pour une durée de 6 ans. Un nouveau gage de la qualité et de la sécurité des soins dispensés par les médecins et les équipes soignantes de l'Hôpital Américain de Paris !



## RESTAURATION

## Un menu Yannick Alléno pour le petit-déjeuner

Convaincu que l'alimentation et le plaisir de manger participent au bien-être des patients, l'Hôpital Américain de Paris y apporte un soin particulier. Alors que les menus pour le dîner des patients en chambre sont signés menus du Terroir Parisien par le Chef triplement étoilé, Yannick Alléno, depuis près d'un an, ce sont désormais les menus des petits déjeuners que le chef compose et signe, en partenariat avec Medirest.

## QUALITÉ

## N°1 de la satisfaction patients



Prise en charge par les médecins et par les personnels soignants, mais également accueil, chambre et repas... pour la troisième année consécutive, l'Hôpital Américain de Paris se classe n°1 des établissements de santé français pour la mesure de la satisfaction patients parmi les établissements publics et privés assurant conjointement des activités de médecine, chirurgie et obstétrique, selon Scope Santé, site internet d'information sur la qualité et la sécurité des soins, géré par la Haute Autorité de Santé.



Une partie de la nouvelle équipe d'urologie

## OFFRE DE SOINS

## L'unité d'urologie se renforce

L'unité d'urologie a récemment accueilli 8 nouveaux praticiens et devient l'une des plus grandes unités d'urologie européenne avec une équipe de 14 praticiens ultra-spécialisés. Cette grande diversité de médecins permet d'assurer une prise en charge optimale et très spécialisée de l'ensemble des pathologies des voies urinaires ou génitales tant masculines que féminines. L'équipe propose aux patients de l'Hôpital Américain de Paris des centres d'expertise performants pour prendre en charge notamment les maladies de la prostate, les cancers urologiques, les explorations et le traitement des calculs rénaux, la sexualité et la fertilité masculine, l'incontinence urinaire et les pathologies du périnée de la femme, ainsi que toutes les infections des voies urinaires. Grâce à son ancrage international, la nouvelle équipe d'urologie développe et propose les technologies les plus innovantes dès lors qu'une validation scientifique a été établie.

## OUVERTURE

## Le nouveau centre d'imagerie

Après des premières études en octobre 2017 et un premier coup de pioche en février 2018, le nouveau centre d'imagerie médicale a accueilli le 3 janvier 2020 son premier patient. Situé sous le jardin, ce tout nouveau bâtiment laisse une grande place à la lumière naturelle grâce au patio central, composé de grandes baies vitrées prolongées par une verrière. Les deux scanners et les deux IRM ont rejoint leurs emplacements et sont désormais opérationnels. Une deuxième phase de travaux a commencé pour réaménager le jardin et réhabiliter la zone limitrophe qui accueillera un Pet-Scan de toute dernière génération dans quelques mois.



## RÉNOVATION

# Votre hôpital se transforme pour mieux vous accueillir

Alors que le nouveau centre d'imagerie médicale a ouvert ses portes tout début janvier dans un bâtiment très lumineux construit sous le jardin et que la rénovation des chambres du bâtiment B se poursuit cette année, l'Hôpital Américain de Paris a commencé la rénovation et la transformation du hall du Pavillon Florence Gould, situé boulevard du Château.



Futur espace d'accueil

En effet, pour accueillir ses patients dans des conditions optimales, l'Hôpital Américain de Paris va poursuivre la rénovation et la transformation de nombreux espaces dans les prochaines années. À cet effet, l'entrée principale de notre hôpital sera transférée, avant la fin du printemps, au 55 boulevard du Château dans le hall du Pavillon Florence Gould, également appelé bâtiment F.

C'est donc un nouveau hall d'accueil chaleureux et confortable qui est actuellement en cours d'installation, avec 3 comptoirs d'accueil, le service des admissions et des salons d'attente mais également la rénovation du restaurant Parenthèse, ou l'installation d'un kiosque à journaux à l'entrée du jardin.

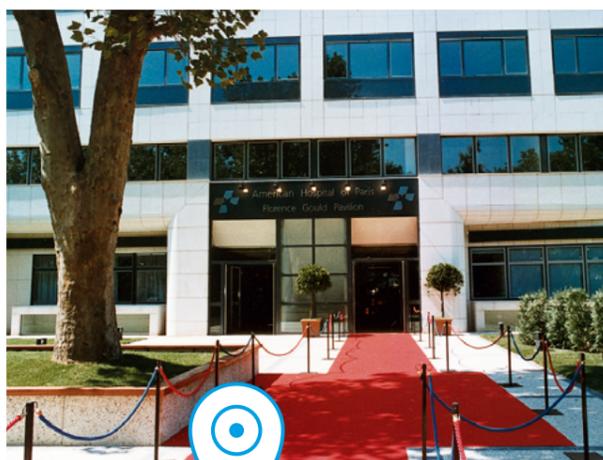
Le restaurant Parenthèse sera fermé pendant 7 semaines. Il rouvrira ses portes en juin dans un espace modernisé et chaleureux et accueillera dès lors un espace « salon de thé - lounge » ouvert toute la journée.

Le salon de thé situé au 1<sup>er</sup> étage près de l'entrée principale sera ouvert pendant la période de travaux et proposera une offre de snacking pour le déjeuner.

*Note : en raison de l'épidémie Covid-19 qui frappe la France, les dates mentionnées dans l'article ci-dessus sont susceptibles d'être décalées de quelques semaines.*

À l'extérieur du bâtiment, les trottoirs et la voirie seront aménagés pour permettre la circulation des véhicules jusqu'aux portes d'entrée du Pavillon Florence Gould. De plus, un service gratuit de voituriers permettra à tous les patients et visiteurs de confier leur véhicule à des professionnels qui se chargeront de l'acheminer dans un parking situé au sous-sol du bâtiment, puis de leur restituer au moment de leur départ.

La permanence médico-chirurgicale (PMC) et le service de Pédiatrie resteront toujours accessibles par le 63 boulevard Victor Hugo.



Dès le mois de juin, l'entrée de l'hôpital sera provisoirement transférée au 55 boulevard du Château dans le Pavillon Florence Gould afin de permettre d'autres rénovations et transformations de votre hôpital.

Nous vous remercions pour votre compréhension et nous vous prions de nous excuser pour la gêne occasionnée.



Marshall Wais  
Président du Conseil  
des Gouverneurs

## Et si vous décidiez librement de l'utilisation de votre impôt en l'investissant dans une innovation médicale majeure ?

Établissement privé à but non lucratif, l'Hôpital Américain de Paris ne reçoit aucune subvention publique ni de l'État français, ni de l'État américain. C'est ainsi votre seule générosité qui garantit à notre institution de disposer des ressources indispensables à son développement et à sa pérennité. Néanmoins et pour encourager tous les soutiens en sa faveur, le statut de fondation reconnue d'utilité publique, accordé en 1918 à notre établissement, permet à chacun de ses donateurs comme vous de déduire une partie de leur don de leurs impôts. Un avantage fiscal non négligeable, notamment en ce qui concerne l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI).

Si vous faites partie des contribuables français / résidents étrangers en France assujettis à l'Impôt sur la Fortune Immobilière et dont le patrimoine immobilier fait l'objet d'une taxation, la loi vous autorise en effet à réduire le montant de cet impôt en l'attribuant, tout à fait librement, à un établissement comme le nôtre. Pour vous, c'est une double opportunité puisque vous pouvez décider de l'utilisation de votre IFI en le mettant au service de votre santé et de celle de vos proches.

Alors que vous aurez très prochainement à déclarer vos revenus et votre patrimoine (entre le 14 mai et le 2 juin selon votre département de résidence et votre mode de déclaration), je vous invite à profiter sans attendre de cet avantage afin de réduire 75% de votre don à l'Hôpital

Américain de Paris du montant de votre IFI 2020. Votre soutien nous sera particulièrement précieux cette année, puisqu'il sera dédié au financement des solutions d'intelligence artificielle actuellement en cours de développement dans notre établissement (cf. dossier page 3 à 5). Vous donnez ainsi à chaque patient la chance de bénéficier d'une expertise médicale toujours plus innovante et plus pointue dans des domaines comme les cancers du sein, les cancers du poumon ou les maladies neuro-dégénératives.

« Je vous remercie pour votre soutien en faveur d'une avancée médicale révolutionnaire »

Bien sûr, si vous n'êtes pas redevable de l'Impôt sur la Fortune Immobilière, votre don peut être déduit à 66% de votre Impôt sur le Revenu. Votre générosité en faveur de l'Hôpital Américain de Paris est toujours récompensée !

Je vous remercie pour votre soutien en faveur d'une avancée médicale révolutionnaire qui marque un tournant dans l'histoire de la médecine en général et de notre établissement en particulier.

DIAGNOSTIC

# Ouverture du centre d'imagerie médicale

Grâce au soutien de nombreux donateurs, le nouveau centre d'imagerie médicale a ouvert ses portes début janvier, selon le calendrier prévu. Spacieux, lumineux et confortable, le nouvel espace permet d'assurer une prise en charge optimale en fluidifiant les parcours patients et en préservant confidentialité et intimité. L'été prochain, le centre réceptionnera un PET-Scan de toute dernière génération deux fois plus rapide que celui actuellement en service. Alliant la plus haute technologie d'imagerie en coupe et l'expertise de nos praticiens, ce nouveau centre d'excellence permettra de répondre à la demande croissante des prescriptions d'imagerie en coupe.



ACCUEIL

# Le bureau des donateurs s'installe dans de nouveaux locaux

En décembre dernier, en prévision d'importants travaux à venir, le bureau des donateurs a élu domicile au niveau 2 du bâtiment G. Toute notre équipe s'y tient à votre entière disposition pour répondre à toutes vos questions. N'hésitez pas à demander notre bureau à l'accueil : une hôtesse ou une volontaire vous accompagnera volontiers.

RECHERCHE

# Lancement de cinq nouvelles études cliniques

L'automne dernier, nous avons lancé un appel à don pour financer les cinq études cliniques sélectionnées pour 2020. Aujourd'hui, nous avons réuni plus de 105.000€ ce qui a permis de démarrer de premières études. Ce programme, soutenu notamment par la *David Schwartz Foundation*, vise à favoriser l'innovation et le constant progrès des pratiques médicales. Pour mener les cinq études à leur terme, nous devons encore réunir 145.000€. Vous pouvez encore soutenir ces projets en faisant un don sur notre site Internet [www.american-hospital.org](http://www.american-hospital.org)



*« Notre volonté de hisser l'Hôpital Américain de Paris parmi les cinq premiers hôpitaux internationaux d'Europe, impose d'asseoir sa crédibilité scientifique et clinique. Cela passe obligatoirement par une production intellectuelle et scientifique conséquente et remarquable. De plus, pour nos patients, ce programme témoigne de notre volonté et de notre capacité d'innovation », rappelle le Dr Mario di Palma, Directeur médical de l'Hôpital Américain de Paris.*

URGENCE

# Covid-19 : un immense MERCI pour votre solidarité !



Vous le savez, face à l'épidémie de Covid-19 qui frappe la France depuis le mois de février, les soignants et les médecins de l'Hôpital Américain de Paris travaillent sans relâche pour soigner tous nos malades, avec un dévouement et un professionnalisme absolument remarquables. Cette crise a aussi suscité un très grand élan de solidarité de la part de nos donateurs et amis, mais aussi d'anonymes.



Un immense merci à vous tous qui, à travers vos messages de soutien, vos dons, vos offres d'entraide et de bénévolat, contribuez à soulager le quotidien de nos soignants et nous aidez à faire face à cette épidémie.





## Jean Busnot Portrait d'un philanthrope engagé

Jean Busnot a eu mille vies en une. Sous-officier dans l'armée française, entrepreneur autodidacte, chef d'entreprise, pilote d'hélicoptère, juge aux prud'hommes, sportif inconditionnel, et surtout... philanthrope. Son incroyable capacité de travail, la passion qu'il a mise en toute chose et son amour pour son épouse Maria, ne pouvaient que le mener à la réussite. Porté par des valeurs humaines auxquelles il n'a jamais dérogé, l'honnêteté en premier lieu, il est de ces hommes qui frappent

*voulais rendre de compte à personne et surtout ne rien devoir à personne. J'ai fini par fonder ma propre société, Jean Busnot SA et un réseau de courtage international en assurance-crédit, ICBA. L'année dernière, nous avons rejoint la société SIACI SAINT HONORÉ, le 1<sup>er</sup> courtier d'assurance français dans le monde. Aujourd'hui, je me consacre à ce qui compte le plus pour moi : mes activités philanthropiques. Mon éducation et ma formation m'ont toujours incité à veiller sur ceux qui étaient plus faibles que moi. Le souci*

*ont témoigné. Alors que la maladie faisait son chemin, Maria a souhaité que je participe à la refonte du service d'oncologie afin que les patients puissent y bénéficier d'un meilleur confort et d'un meilleur bien-être. L'accord qui est le nôtre n'a jamais été écrit. Pour cette raison, il revêt à mes yeux une immense valeur. À travers l'action que je mène, c'est la mémoire de Maria que je fais perdurer. Et puisque telle était sa volonté, cette action se concrétise financièrement par des dons à l'institution.*

*Je m'intéresse au progrès médical, bien sûr, même s'il y a là un aspect technique qui m'échappe un peu. Mais, ce qui prévaut avant tout dans le soutien que j'accorde, c'est l'humain. Il y a à l'Hôpital Américain de Paris, une forme d'altruisme, d'humanité, que l'on ne trouve pas ailleurs. Il y a ici des personnes très engagées et des personnels très impliqués dans leurs actions. Des médecins qui vous consacrent autant de temps, même parfois en dehors de l'établissement, ça n'existe pas dans les hôpitaux traditionnels ! C'est une très belle expérience. Et si aujourd'hui, je devais m'adresser aux donateurs de l'Hôpital Américain de Paris, je leur rappellerais cette parole de la Bible : « Donnez et il vous sera rendu au centuple ». Car ce qui compte, ce ne sont pas les remerciements immédiats pour le geste que vous avez fait. Ce sont certaines formes d'attention et les signes de reconnaissance, parfois des années plus tard. Ils sont la preuve de l'existence qui est la vôtre et lui confèrent une toute autre dimension. »*

**« Il y a à l'Hôpital Américain de Paris, une forme d'altruisme, d'humanité, que l'on ne trouve pas ailleurs. »**

par leur droiture – au sens le plus noble du terme – et l'exigence qu'ils ont envers eux-mêmes. Rencontre avec l'un des plus grands donateurs de l'Hôpital Américain de Paris.

*« Dans la vie, tout est une question de hasard et je considère que j'ai eu beaucoup de chance... En sortant de l'École des Sous-Officiers d'Active (ESOA de Saint-Maixent – NDLA), j'ai choisi les Forces Françaises en Allemagne. C'est là que j'ai rencontré mon épouse, Maria. Étudiante à l'université de Mayence, elle se destinait à une carrière de traductrice-interprète. J'ai quitté l'armée pour elle et nous nous sommes installés à Paris. Maria a très vite obtenu une belle situation chez Aérospatiale, aujourd'hui EADS. Moi, je me suis lancé, seul. Je ne*

*de l'autre se construit dans le temps. Ce n'est pas du one shot ni le simple sentiment du devoir accompli. Nous partageons cela aussi avec Maria et je veux poursuivre ce que nous avons entrepris avant qu'elle ne disparaisse. À travers notre Fondation Maria et Jean Busnot, je suis très engagé auprès de la Légion Étrangère, tant en faveur des enfants de légionnaires que des anciens isolés ou en difficulté. Je soutiens également les jeunes filles des Maisons d'éducation de la Légion d'Honneur. Et puis, bien sûr, il y a l'Hôpital Américain de Paris. Maria et moi avons tous deux noué des liens étroits avec cette institution. Nous en sommes devenus peu à peu ses ambassadeurs, notamment grâce à l'intérêt et à l'attention que ses médecins nous*

## Hommage à David T. McGovern



De gauche à droite :  
l'Ambassadeur Craig R. Stapleton,  
Marshall I. Wais et David T. McGovern

David T. McGovern qui fut tour à tour Gouverneur, Président puis Gouverneur Honoraire de l'Hôpital Américain de Paris et l'un de ses plus généreux donateurs depuis 48 ans, nous a quittés le 7 février dernier.

Arrivé à Paris en 1967, cet avocat américain aux barreaux de New-York et de Paris a témoigné d'un engagement sans faille envers l'hôpital qu'il a présidé à deux reprises (1976 - 1978 puis 1996 - 2003). Il a toujours su le guider, parfois dans des situations délicates, notamment en endossant bénévolement en 2001 le rôle de Directeur Général et en centralisant les dons et messages de soutien de milliers de Français à l'attention des familles des victimes des attentats du 11 septembre 2001.

David McGovern a toujours œuvré pour préserver la double identité de l'hôpital afin que celui-ci représente un véritable symbole des liens qui unissent les États-Unis et la France. Il s'est personnellement investi dans les démarches d'accréditation française et américaine, a encouragé l'intégration de médecins américains au sein de l'institution

et a préparé l'avenir de l'hôpital en échafaudant l'un des premiers plans stratégiques de développement.

*« Le plus important, ce qui a toujours guidé mes décisions, c'est de faire ce qui est bon pour le patient. Il est celui pour qui chacun de nous est ici. C'est tellement gratifiant d'être au service de cet hôpital, d'avoir contribué à son développement. C'est un honneur pour moi. »,* avait-t-il déclaré en 2008 lorsque l'hôpital lui a décerné un Extraordinary Dedication Award.

David McGovern était également une figure centrale de la communauté américaine à Paris, engagé auprès de toutes les instances américaines représentées. Enfin, il était Chevalier de la Légion d'Honneur.

Même s'il nous paraît difficile d'énumérer toutes ses qualités, nous nous souviendrons de son dévouement, de sa générosité et de son humilité, ainsi que de sa gentillesse et de son humour.

### Refonte de la charte éthique donateurs

L'Hôpital Américain de Paris est un établissement reconnu d'utilité publique dont l'avenir repose sur la générosité de ses bienfaiteurs. La générosité ne peut exister sans confiance et la confiance ne peut naître sans transparence. Pour ces raisons, l'hôpital dispose depuis de nombreuses années d'une charte éthique pour encadrer ses relations avec les donateurs et leur garantir la plus grande transparence. Pour aller toujours plus loin et à l'occasion de nouvelles dispositions législatives, le Conseil des Gouverneurs a validé la refonte de cette charte. Celle-ci vient compléter et renforcer les règles

légalles ainsi que la charte du patient de l'Hôpital Américain de Paris. Elle réaffirme avec force les idées suivantes : indépendance ; transparence financière ; professionnalisme et impartialité de la collecte de fonds ; respect absolu de la liberté et de la volonté des patients et donateurs ; confidentialité et égalité de traitement entre tous les patients donateurs ou non. Notre nouvelle charte éthique sera très prochainement diffusée auprès de nos donateurs et accessible sur notre site internet.

# Le don international : votre générosité récompensée d'où qu'elle vienne

Du fait de sa dimension internationale, l'Hôpital Américain de Paris est soutenu par des donateurs de toutes nationalités. C'est grâce à ce soutien qu'il peut continuer jour après jour à offrir le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine à ses patients.

Le double statut de notre institution permet à nos donateurs de bénéficier de réductions fiscales particulièrement attractives dans certains pays. Vous retrouverez en détail les modalités des réductions fiscales dont vous pourriez bénéficier en fonction du pays dans lequel vous êtes contribuable. Cela ne fonctionne pas pour tous les pays du globe, mais la liste des pays concernés tend à s'allonger afin d'encourager la générosité.

## Pour les donateurs de France, des États-Unis et du Luxembourg

L'Hôpital Américain de Paris est l'un des rares organismes dont les reçus fiscaux peuvent être reconnus directement par les administrations fiscales de trois pays.

- Tout d'abord, grâce à la reconnaissance d'utilité publique obtenue par l'Hôpital Américain de Paris le 19 mars 1918, la France autorise l'Hôpital Américain de Paris à délivrer des reçus fiscaux. Si vous êtes contribuable français, pour tout don reçu de votre part, l'hôpital vous remettra un reçu fiscal que vous pourrez utiliser à votre choix pour réduire votre impôt sur le revenu (IR) ou votre impôt sur la fortune immobilière (IFI).
- Suite à l'acte d'incorporation émis par le Congrès des États-Unis en 1913, l'hôpital peut également émettre des reçus fiscaux directement reconnus par l'Internal Revenue Service (IRS). Si vous êtes contribuable aux États-Unis, vous pourrez ainsi bénéficier de réductions fiscales pour votre don à l'Hôpital Américain de Paris.



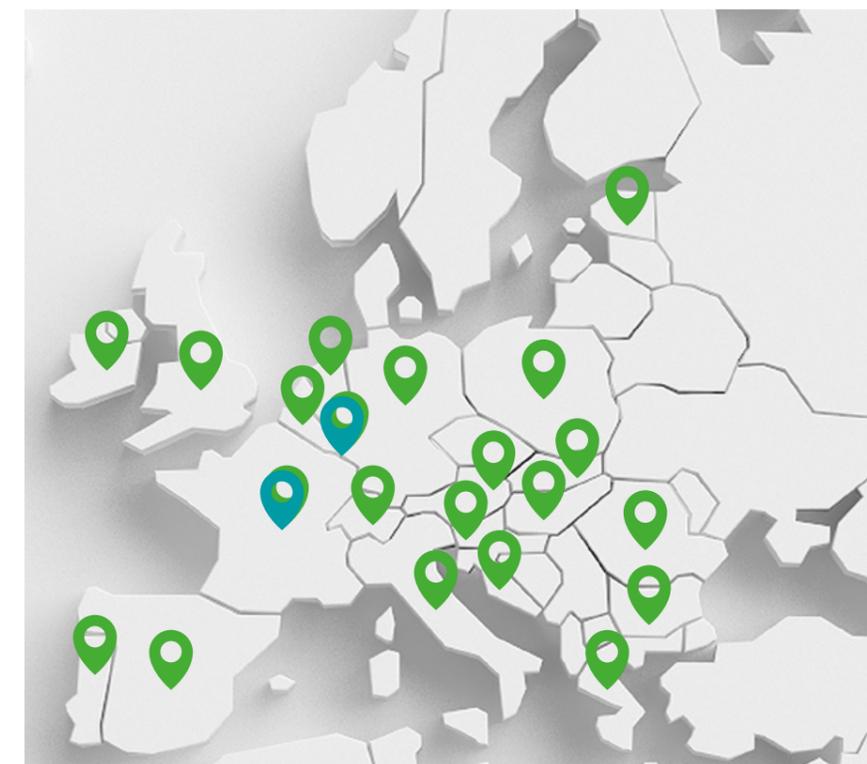
## Un expert à votre écoute

Diplômé notaire, Pierre-Henri Ollier est votre interlocuteur expert pour vous accompagner au quotidien dans vos projets de générosité. De manière confidentielle et gratuite, il est à votre écoute pour échanger avec vous et réaliser un audit de votre situation patrimoniale et fiscale afin d'établir le meilleur moyen de répartir votre générosité entre l'Hôpital Américain de Paris et vos proches.

Pierre-Henri Ollier, responsable legs  
pierre-henri.ollier@ahparis.org  
01 46 41 26 09



 Les pays pour lesquels l'Hôpital Américain de Paris peut émettre directement un reçu fiscal : **USA, FRANCE ET LUXEMBOURG.**



 Les pays membre du réseau Transnational Giving in Europe (TGE) : **ALLEMAGNE, AUTRICHE, BELGIQUE, BULGARIE, CROATIE, ESPAGNE, ESTONIE, FRANCE, GRÈCE, HONGRIE, IRLANDE, ITALIE, LUXEMBOURG, PAYS-BAS, POLOGNE, PORTUGAL, ROUMANIE, ROYAUME-UNI, SLOVAQUIE, SLOVÉNIE ET SUISSE.**

- Enfin, si vous payez des impôts au **Luxembourg** et faites un don à l'Hôpital Américain de Paris, un accord fiscal entre la France et le Luxembourg vous permet de bénéficier d'une réduction fiscale du même montant que si vous faisiez un don à une fondation luxembourgeoise. Il vous suffit de joindre directement à votre déclaration le reçu fiscal français ainsi qu'une attestation fournie par l'hôpital.

## Pour les donateurs européens

Pour la plupart des autres pays européens, il existe un réseau qui sert de relai à la générosité, appelé Transnational Giving in Europe (TGE).

Ce réseau dispose d'un organisme référent dans chacun de ses pays membres\*. Si vous payez des impôts dans l'un de ces pays et que vous souhaitez faire un don à l'hôpital, vous devrez faire le don, dans le pays en question, à l'organisme référent du programme TGE en lui indiquant que le destinataire final du don est l'Hôpital Américain de Paris. Ainsi, vous recevrez un reçu fiscal du pays concerné tout en

ayant l'assurance que votre don sera transmis à l'Hôpital Américain de Paris. La plupart des pays européens sont membres du réseau TGE. C'est le cas notamment de la Belgique, de la Suisse et du Royaume-Uni.

Pour les autres pays du monde, il suffit de vérifier si un accord de réciprocité existe entre ce pays et la France ou les États-Unis. N'hésitez pas à contacter le bureau des donateurs de l'Hôpital Américain de Paris qui pourra vous apporter conseils et précisions. La réduction d'impôt dans les pays concernés sera celle offerte par le pays en question pour un don fait à l'une de ses fondations ou association reconnue fiscalement. Cette réduction peut varier à l'intérieur même des états fédéraux comme la Suisse ou les États-Unis.

Fin avril 2020, avec la participation du réseau TGE, une nouvelle plateforme web sera mise en place afin de faciliter encore le don transnational.

\*Pays membres du réseau TGE : Allemagne, Autriche, Belgique, Bulgarie, Croatie, Espagne, Estonie, France, Grèce, Hongrie, Irlande, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Roumanie, Royaume-Uni, Slovaquie, Slovénie et Suisse.

# Vous voulez soutenir l'Hôpital Américain de Paris ?



CHOISISSEZ VOTRE FAÇON D'AIDER VOTRE HÔPITAL

1.

## L'adhésion au Programme Membres

Entrez dans le cercle privilégié des membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris

- Votre cotisation est un don qui permet de participer chaque année aux projets de développement de l'Hôpital Américain de Paris.
- En fonction de votre niveau de cotisation, vous profitez d'avantages dédiés : une carte personnelle d'accès privilégié, la dispense de caution en cas d'hospitalisation, l'accès à notre complémentaire santé exclusive, des heures de parking gratuit...
- Votre cotisation ouvre droit à une réduction d'impôt.

Pour plus d'informations sur le programme membre, rendez-vous sur : [www.american-hospital.org](http://www.american-hospital.org), rubrique **nous soutenir**.

2.

## Le don

Investissez dans les projets médicaux, technologiques ou architecturaux de votre hôpital

- Vous choisissez d'attribuer votre soutien à un projet spécifique ou vous laissez la liberté à notre établissement de l'affecter à une mission jugée prioritaire.
- Votre don est une aide précieuse pour mener à bien tous les projets d'investissements de l'Hôpital Américain de Paris (recherche clinique, innovations thérapeutiques, équipements de pointe, modernisation des infrastructures...).
- L'État encourage votre générosité en vous proposant une réduction d'impôt.

3.

## Le legs

Transmettez aux générations futures l'excellence médicale de l'Hôpital Américain de Paris

- Vous vous interrogez sur l'organisation de votre succession et vous souhaitez pouvoir transmettre à ceux que vous aimez la médecine d'excellence dont vous avez toujours bénéficié au sein de votre hôpital.
- Vous voulez témoigner de votre attachement particulier à notre établissement et lui garantir, le temps venu, les ressources indispensables à son avenir et à chacun de ses projets d'innovation.
- Pour vous accompagner dans votre réflexion, notre brochure sur la transmission de patrimoine est à votre disposition. Nous vous l'envoyons en toute confidentialité, sans aucun engagement de votre part.

### VOS AVANTAGES FISCAUX

- 66 %** du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur le Revenu, dans la limite de 20 % de votre revenu net imposable.
- 75 %** du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur la Fortune Immobilière, dans la limite de 50.000 euros.
- 60 %** du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur les Sociétés dans la limite de 0.5 % du chiffre d'affaires.

Les données recueillies vous concernant sont nécessaires au traitement de votre don et à l'émission de votre reçu fiscal. Conformément à la loi Informatique et Libertés, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification et de radiation sur simple demande écrite à l'Hôpital Américain de Paris.

### À SAVOIR

- L'Hôpital Américain de Paris étant une fondation reconnue d'utilité publique, il est habilité à recevoir des legs exonérés de tous droits de succession.
- En remerciement de votre générosité, une plaque de reconnaissance peut vous être dédiée.