Votre hôpital et vous
Lancement du prix
Prévention et innovation

Engagée à nos côtés
Portrait d'une testatrice,
Marie-Christine Schaeffer

International
Renforcer nos
partenariats
nord-américains

L'Américain

Le journal des amis et membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris

L'innovation au cœur de la nouvelle stratégie 2024-2028

American Hospital of Paris
N°83 HIVER 2023

BÂTIR ENSEMBLE
LE NOUVEL AMÉRICAIN

L'Hôpital Américain de Paris démarre
la construction de son futur bâtiment amiral,
entièrement dédié à la médecine de demain.
Découvrez et soutenez la construction
du *Nouvel Américain* sur :
american-hospital.org/le-nouvel-americain/

Professeur Robert Sigal, *Directeur Général* et **Stéphane Roussel,** *Président du Conseil des Gouverneurs*

Après la pluie, le beau temps ! Grâce à un nombre historique de séjours comptabilisés cette année, l'Hôpital Américain de Paris connaît désormais une indéniable reprise de sa croissance. La crise économique consécutive à la pandémie de Covid-19 est bel et bien derrière nous. Nous tenons ici à saluer les efforts conjoints des équipes dirigeantes et des équipes soignantes, comme de tous les personnels de l'hôpital, qui nous ont permis de faire front et de maintenir le cap fixé. Malgré les difficultés en effet, des investissements considérables ont pu être réalisés pour garantir la réussite du plan de transformation architectural de notre établissement. Fait exceptionnel pour un hôpital comme le nôtre, plus de 60 millions d'euros ont été alloués depuis 2018 à la construction et à la modernisation de nos infrastructures. Depuis quelques mois, l'avènement du *Nouvel Américain* se concrétise à travers les travaux de construction du futur bâtiment amiral signé Jean-Michel Wilmotte, qui ouvrira ses portes fin 2025. C'est sans aucun doute le point d'orgue de cette année 2023. Le lancement de ce vaste et ambitieux projet, porté par la plus grande campagne de développement jamais menée en faveur de notre institution, témoigne de l'adhésion pleine et entière de nos donateurs et bienfaiteurs à nos orientations stratégiques, comme de leur indéfectible présence à nos côtés. Le gala de fin de campagne se tiendra fin janvier et nous permettra de clôturer et de célébrer ensemble la campagne du *Nouvel Américain*. Nous vous y espérons nombreux ! D'ici là, nous vous invitons, si ce n'est déjà fait, à inscrire vous aussi votre nom dans la nouvelle ère qui s'ouvre à nous, à travers un don qui servira l'ensemble des innovations - médicales, technologiques, architecturales - que nous avons à cœur de déployer pour vous garantir chaque jour le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine.

Dans ce numéro

P. 4
PLAN STRATEGIQUE 2024-2028
Un seul mot d'ordre : innovation !

P. 7
VOTRE HOPITAL & VOUS
Renforcer nos partenariats américains

P. 9
VOTRE HOPITAL & VOUS
Lancement du prix « Prévention et Innovation »

P. 10
ENGAGÉE À NOS CÔTÉS
Portrait d'une testatrice Marie-Christine Schaeffer

P. 11
LES ACTUS DE LA CAMPAGNE
Gala de clôture à la Fondation Louis Vuitton

P. 12
SOUTENIR VOTRE HÔPITAL
Ouverture de notre première salle d'opération hybride

P. 14
SOUTENIR VOTRE HÔPITAL
Quand les fêtes de fin d'année riment avec générosité !

Document publié par Hôpital Américain de Paris, Direction de la communication, 63, bd Victor Hugo, 92200 Neuilly-sur-Seine I Directeur de la publication, Stéphane Roussel I Directeur de la ligne éditoriale, Pr Robert Sigal I Directeurs de la rédaction, Jérôme Deana, Samantha Leblanc I Comité de rédaction, Véronique Cottat, Geneviève David – Gris Orage, Alexis Ray I Traduction, Lauren Clanet, Meg Hammer, Anne Swardson, Andrea Thelohan I Photos, AHP, iStock, Karp production, Wilmotte & Associés Architectes, tous droits réservés I Design, Houltonsmets I Impression, Rivaton & Cie I Tirage 7 000 exemplaires I I. S. S. N. : 1241-9699

Un seul mot d'ordre : innovation !

En 2017, le Professeur Robert Sigal, directeur général de l'Hôpital Américain de Paris, présentait un premier plan stratégique ambitieux et volontariste avec une ligne directrice forte : inscrire notre établissement au rang des cinq premiers hôpitaux internationaux d'Europe. Aujourd'hui, et à la faveur d'une campagne de développement dont le succès a été sans précédent, le vaste projet de transformation de l'Hôpital Américain de Paris se concrétise notamment à travers la construction d'un bâtiment emblématique, véritable vitrine de la métamorphose de notre institution. Une nouvelle ère commence, dont les orientations ont été, il y a quelques semaines, pleinement approuvées et validées par la gouvernance tripartite de l'hôpital.

« *Plus que jamais, la vocation originelle de l'Hôpital Américain de Paris guide nos choix et nos décisions. Chaque jour, nous nous devons de garantir à nos patients, et à tous points de vue, le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine* », explique le Professeur Robert Sigal. « *Pour autant, notre nouvelle stratégie 2024-2028, pensée autour de quatre axes prioritaires, est celle d'un vrai changement culturel. Nous en sommes unanimement convaincus : il est indispensable et nécessaire de passer du modèle de clinique ouverte à celui d'hôpital privé à vocation universitaire.*» Une transition qui sert avant tout l'excellence de la prise en charge médicale de nos patients et une volonté forte, celle de se positionner comme un établissement leader sur le plan de l'innovation.

Devenir LA référence sur la satisfaction patients

L'expérience patient est au cœur des préoccupations de l'Hôpital Américain de Paris et de nombreux investissements, humains et infrastructurels, ont été réalisés en ce sens. N°1 de la satisfaction patient en France, notre établissement entend se saisir aujourd'hui d'une tendance novatrice dans le domaine clinique, les *Patient-Reported Outcome Measures* (PROMs), autrement dit, un outil de mesure de la perception des résultats des soins reçus. Récente et peu répandue encore, cette méthodologie repose sur des questionnaires d'évaluation sur les résultats cliniques extrêmement précis et soumis aux patients hospitalisés. Elle permet d'associer plus activement les patients aux soins qu'ils reçoivent, pour en juger la qualité dans le temps, par rapport à leurs attentes et à leur ressenti. Elle permet aussi aux équipes soignantes de disposer d'une évaluation complémentaire de leurs pratiques, pour les améliorer si besoin. Le Professeur de médecine Gregory Katz accompagne l'Hôpital Américain de Paris dans cette démarche innovante pour laquelle notre établissement ambitionne de devenir un acteur de référence. Elle sera mise en œuvre prochainement au sein de la maternité, avant d'être déployée plus largement à d'autres services.

Devenir un *Magnet Hospital*

En France comme à l'international, dans les hôpitaux et les établissements de santé, la crise du Covid-19 a décuplé la problématique de désaffection et de recrutement des personnels médico-soignants. Pour répondre à cet enjeu majeur, notre institution s'inspire du concept de *Magnet Hospital* (« l'hôpital magnétique ») importé des États-Unis, afin d'accroître sa force d'attractivité auprès des professionnels. Notre objectif est d'assurer à nos patients la plus haute qualité de soin à travers le recrutement et la fidélisation, dans tous les domaines, des meilleurs experts. Il s'agit, par exemple, de mettre en œuvre un « esprit d'équipe » tangible et motivant, à travers le développement de projets médicaux conduits par les chefs de pôle et portés par l'ensemble des médecins, des soignants et des paramédicaux. Il s'agit encore de favoriser l'accès continu de chacun à des formations d'excellence ou d'investir largement, comme nous avons déjà commencé à le faire, dans des solutions concrètes visant l'amélioration de la qualité de vie au travail. Enfin, nous développons un véritable projet sociétal à destination de jeunes issus de territoires défavorisés. Nous proposerons ainsi des activités de mentoring dirigées par nos médecins et leurs équipes et associées à des bourses d'études pour les États-Unis, afin de créer un vivier de jeunes talents à forte employabilité dans les métiers du soin.

Devenir un hôpital privé universitaire reconnu

Au-delà des aspects techniques, financiers et organisationnels liés à la profonde refonte du projet médical de l'Hôpital Américain de Paris, le vrai défi s'avère aujourd'hui culturel.

Signature d'un accord-cadre de coopération entre l'UFR Simone Veil-Santé de l'UVSQ, Weill Cornell Medical College et l'Hôpital Américain de Paris. De gauche à droite : Pr Robert Sigal, Directeur général de l'Hôpital Américain de Paris ; Pr Djillali Annane, Doyen de l'UFR Simone Veil-Santé de l'UVSQ ; Dean Augustine M.K. Choi, Doyen de Weill Cornell Medicine ; Stéphane Roussel, Président de l'Hôpital Américain de Paris ; Pr Alain Bui, Président de l'UVSQ.

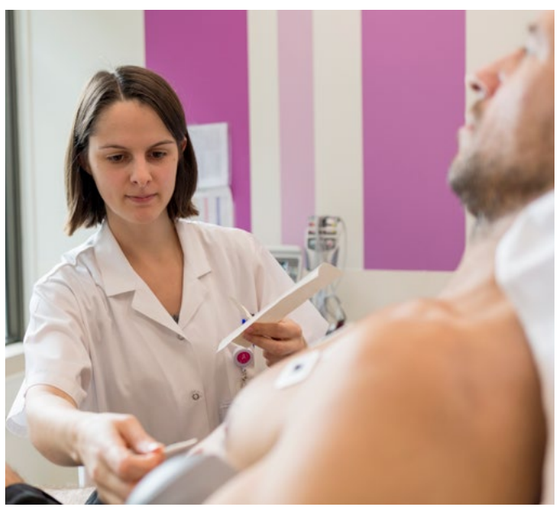
Passer de clinique ouverte à hôpital privé universitaire engage un changement total de paradigme, en favorisant désormais l'engagement à nos côtés de médecins entièrement voués à notre établissement et à ses seuls patients. Grâce à un accord-cadre signé en juillet 2022, l'Hôpital Américain de Paris fait désormais partie intégrante de l'école de médecine Simone Veil de l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ). Après l'arrivée du Professeur Rozenberg à la tête du pôle mère-enfant, ce partenariat nous permettra de pourvoir, à terme, quatre à cinq postes de Professeur des Universités-Praticien Hospitalier (PU-PH) dans les spécialités d'excellence qui font la réputation de notre établissement. L'enjeu est le déploiement de projets médicaux ou de recherche innovants, mais aussi le renforcement de notre collaboration avec le *NewYork-Presbyterian Hospital*, *Columbia* et *Weill Cornell* pour développer des offres cliniques exclusives à l'instar de celles déjà en cours en obstétrique, imagerie, cardiologie, gastro-entérologie ou urologie. Les liens officiellement noués avec l'UVSQ et nos partenaires américains visent, en outre, à multiplier les échanges et les confrontations de pair à pair, en vue de délivrer à nos patients le meilleur diagnostic comme le parcours de soins le plus efficient. Le processus d'universitarisation dans lequel nous nous sommes ainsi engagés est une chance pour tous les patients de l'Hôpital Américain de Paris, celle de disposer assurément des expertises les plus pointues comme des pratiques et des techniques médicales les plus récentes.

Devenir une vitrine de l'innovation en santé, notamment en médecine préventive

L'Hôpital Américain de Paris a su investir depuis de nombreuses années dans plusieurs programmes de prévention, en faveur de tous ses patients. Créé en 1991, notre *Check-Up Center* fait, en France, figure de pionnier et nous garantit une expertise confirmée dans la réalisation de bilans de santé et dans le dépistage des maladies graves. En 2023, plus de 7500 bilans de santé ont été effectués au sein de notre *Check-Up Center*. De même, nos patientes atteintes d'un cancer du sein disposent d'un programme d'éducation et de thérapies complémentaires dont l'objectif est d'aider chacune à mieux vivre la maladie et d'éviter les risques de récidive. Enfin, après une période de test très concluante, le programme *Healthy Longevity* sera prochainement déployé auprès des 60-65 ans pour les accompagner dans la préservation de leur capital santé et de leur autonomie, via la mise en œuvre du programme ICOPE de l'OMS (suivi des 6 fonctions essentielles au maintien de l'autonomie) enrichi d'un volet de prévention de rupture du lien social et de perte de l'estime de soi.

Nous en sommes convaincus, la tradition médicale française, ancrée sur une approche curative de la santé, n'est plus suffisante ni soutenable aujourd'hui. Car si l'espérance de vie a significativement augmenté en France au cours des 15 dernières années, l'espérance de vie en bonne santé progresse bien moins vite. Nous le constatons chaque jour, les patients viennent chercher des pratiques et des technologies toujours plus innovantes et à même de préserver, durablement, leur bonne santé. Investir massivement, et de diverses manières, dans ce domaine est devenu la priorité absolue de l'Hôpital Américain de Paris avec l'ambition d'être à l'origine de projets exemplaires.

Systématiser les partenariats stratégiques. Afin de renforcer l'excellence de ses équipes, de ses pratiques et de ses thérapeutiques, et pour être en mesure de garantir une expérience patient unique, notre établissement entend collaborer étroitement avec les acteurs de l'innovation en santé les plus prometteurs sur le marché : écoles d'ingénieurs, universités, start-ups, laboratoires, industriels, institutionnels…



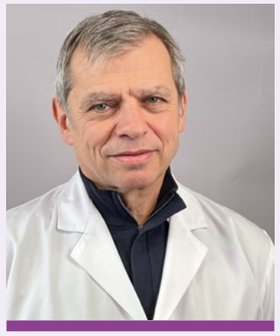
Grâce aux liens déjà noués avec une quinzaine d'entre eux, comme Incepto par exemple, nous sommes déjà pourvus de solutions d'intelligence artificielle dédiées à l'imagerie diagnostique. Au total, ce sont une quinzaine de partenariats qui sont engagés ou en discussion pour doter notre établissement d'outils ultra-innovants.

Promouvoir l'innovation. Avec le lancement du prix « Prévention et Innovation », l'Hôpital Américain de Paris souhaite impulser le développement de solutions numériques orientées sur un ou plusieurs champs de la prévention en santé et directement déployables auprès de ses patients. Celles-ci devront viser à favoriser le bien-être, la santé physique et psychologique de la personne, en étant basée sur des outils classiques de l'e-santé (applications et objets connectés, télémédecine, télésurveillance, domotique) ou sur des méthodes d'analyse innovantes des données de santé. L'appel à projets lancé en septembre a rencontré un véritable succès auprès des start-ups, avec plus de 70 dossiers déposés. L'Hôpital Américain de Paris assurera ainsi aux start-ups lauréates de bénéficier d'un accompagnement humain, technique et financier pour tester leurs solutions en milieu hospitalier et en conditions réelles.

ZOOM SUR UN PROJET À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

Un « jumeau numérique » au service de la prévention et du dépistage.

« Nous souhaitons pourvoir le Check-up Center *d'une nouvelle offre intégrant la lutte contre les facteurs de risques. En effet, au-delà des plus connus (tabac, alcool, obésité), certains facteurs de risque comme l'alimentation, la sédentarité, le stress, l'isolement, le déclin de l'audition et de la vision… sont encore largement sous-estimés alors qu'ils ont un impact déterminant sur la santé humaine. Afin de développer une prévention plus personnalisée, basée sur les données de la science, nous sommes donc en train de créer un « modèle digital de patient », appelé jumeau numérique, et qui nous permettra d'utiliser au mieux les résultats des tests effectués chez nos patients. Cette stratégie médicale vise une estimation précise des risques afin de construire des bilans « à la carte » et d'impliquer plus fortement nos patients en tant qu'acteurs de leur propre santé. Avec ce jumeau numérique, nous souhaitons renforcer l'efficacité du dépistage en l'adaptant aux risques individuels et aider nos patients à lutter résolument contre les facteurs de risques. En utilisant des outils de communication modernes, nous pourrons aussi garder un contact étroit avec nos patients pour établir une prévention tout au long de la vie. Ce modèle innovant sera opérationnel pour nos patients dès 2024.»*



« nous souhaitons renforcer l'efficacité du dépistage en l'adaptant aux risques individuels »

Professeur Benoît Gallix
responsable du projet.

Renforcer nos partenariats américains

La double identité de l'Hôpital Américain de Paris nous engage à garantir chaque jour à nos patients le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine. Grâce au soutien de la Fondation Florence Gould, nos échanges scientifiques et médicaux avec les États-Unis, notamment avec notre partenaire historique, le *NewYork-Presbyterian Hospital* et ses universités associées, *Columbia University* et *Weill Cornell Medical College*, se sont accélérés ces derniers mois, avec pour objectif de favoriser la collaboration en matière de pratique clinique, de recherche et d'enseignement. De plus, de nouvelles initiatives avec le *Brigham and Women's Hospital* et *Harvard Medical School* de Boston ont été engagées cette année.

Collaboration médicale transatlantique

Les équipes de l'Hôpital Américain de Paris se sont rendues à plusieurs reprises au *NewYork-Presbyterian Hospital*, et dans les universités *Weill Cornell Medicine et Columbia University Irving Medical Center.* Au cours de ces voyages, les médecins de l'hôpital ont travaillé sur des projets de collaboration avec leurs homologues américains, qu'il s'agisse de l'organisation de discussions cliniques régulières et virtuelles, de projets de recherche, de conférences, de symposiums, de cours ou de visites de leurs installations respectives. Grâce à ces récents voyages à New York, plusieurs relations de collaboration se sont développées en urologie, en obstétrique et en gynécologie, en gastro-entérologie, en cardiologie, en chirurgie du cancer du sein, en chirurgie plastique et en orthopédie.

Visite d'une délégation à Weill Cornell Medicine en juillet 2023. De gauche à droite : Dr Sana Amraoui (AHP), Pr Arnold Munnich (AHP), Mme Helen Lee Bouygues (AHP), M. Stéphane Roussel (AHP), Pr Luc Karsenty (AHP), Doyen Loïc Josseran (UVSQ), Dr Riadh Caïd Essebsi (AHP).

Symposium Harvey Cushing

L'Hôpital Américain de Paris a organisé le lundi 12 juin 2023 la troisième édition du Symposium Harvey Cushing, intitulé cette année « Au-delà des cigognes – La mère, la grande oubliée de l'obstétrique ? ». Vingt médecins américains et français étaient réunis pour aborder les différentes problématiques liées à l'obstétrique dans le but d'améliorer la sécurité maternelle. Plus de 200 participants ont été accueillis à l'occasion de ce symposium. En 2024, le symposium Harvey Cushing sera consacré à la médecine préventive.

Tous les replays des symposiums Harvey Cushing sont disponibles sur le site dédié **harveycushing-symposium.com**

Summer Academic Series 2023

L'Hôpital Américain de Paris a organisé en 2023 les premières *Summer Academic Series,* en collaboration avec *Columbia University – Irving Medical Center.* Ce séminaire fermé, dédié cette année aux aspects multidisciplinaires de la chirurgie reconstructive et plastique *(A Cutting-Edge Approach to Reconstructive Surgery),* a accueilli des étudiants en médecine et internes, américains et français, pour deux journées de formation et discussions auprès d'experts américains et français. Le 3ème jour, les participants ont assisté à une retransmission en direct du bloc opératoire de l'Hôpital Américain de Paris comme s'ils étaient directement à côté des chirurgiens et bénéficié d'explications et commentaires circonstanciés avant de poser leurs questions aux opérateurs. De nouveaux séminaires seront organisés au cours de l'année 2024 pour permettre des échanges entres praticiens et étudiants français et américains d'autres spécialités médicales.

Accueil d'étudiants américains de Weill Cornell Medicine

Depuis de nombreuses années, l'Hôpital Américain de Paris accueille des étudiants en médecine de la faculté *Weill Cornell Medicine* pour une période de 4 à 6 semaines, dans le cadre d'un stage. En 2023, nous avons ainsi accueilli deux étudiants en médecine de 4ème année, qui ont effectué un stage d'observation dans plusieurs unités médicales et auprès de plusieurs médecins pendant un mois. En 2024, 3 étudiants américains seront accueillis à l'Hôpital Américain de Paris mais également dans d'autres hôpitaux affiliés à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

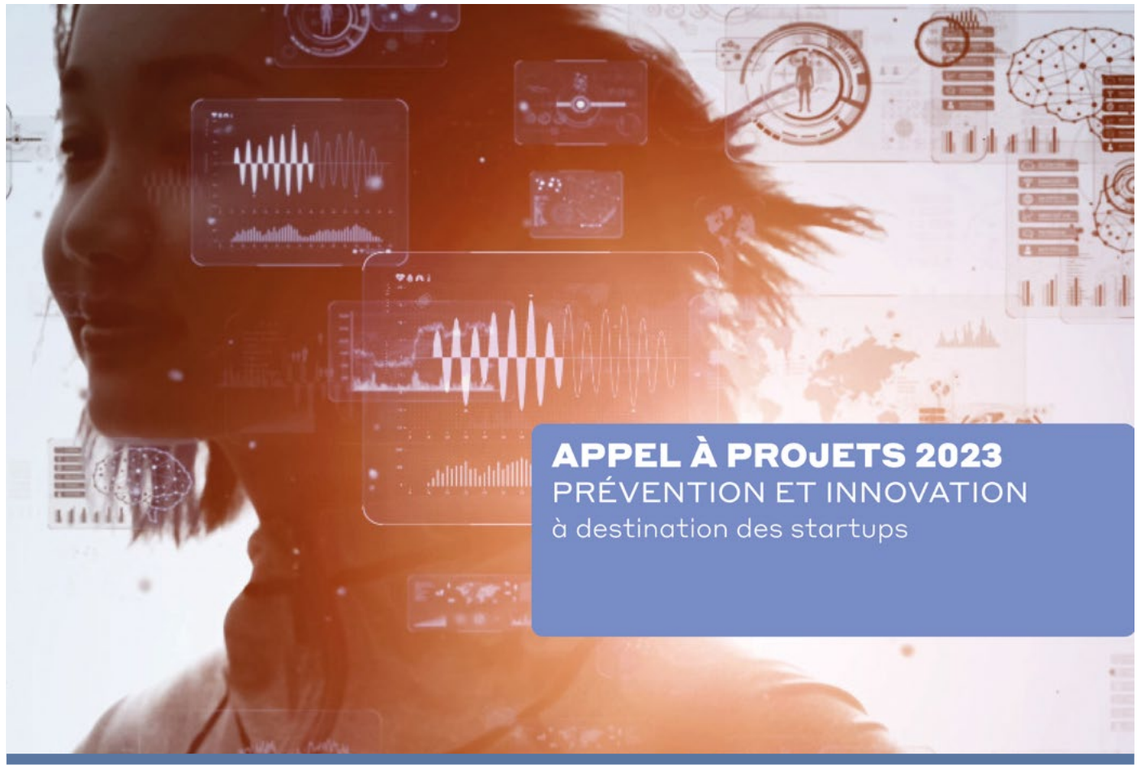
Voyage infirmier

Dans le cadre du développement de la chirurgie ambulatoire à l'Hôpital Américain de Paris, des infirmiers ont été accueillis pendant une semaine au *NewYork-Presbyterian Hospital.* Immergés dans la vie du service de chirurgie ambulatoire de l'hôpital new-yorkais, en tant qu'observateurs, au côté des équipes et au plus près des patients, notre équipe a pu découvrir des organisations et pratiques différentes, et réfléchir à développer à l'Hôpital Américain de Paris une nouvelle approche pour proposer aux patients le meilleur de la médecine française et de la médecine américaine.

Professeur Samuel H. Selesnick
Vice-Président du Département d'Otolaryngologie - Chirurgie de la tête et du cou - au *Weill Cornell Medical College* et *Senior US Medical Counselor* à l'Hôpital Américain de Paris.

« L'Hôpital Américain de Paris est le seul hôpital au monde à pouvoir proposer une offre de soins alliant la médecine américaine et la médecine française, toutes deux réputées mondialement. C'est pourquoi il développe des programmes de partenariats médicaux et administratifs ambitieux et innovants, afin de mettre à la disposition de ses patients des technologies, des thérapeutiques et des pratiques exclusives, éprouvées et reconnues outre-Atlantique par les plus hautes instances scientifiques et médicales. »

L'Hôpital Américain de Paris est reconnaissant du soutien de la Fondation Florence Gould, sponsor du programme d'échange médicaux franco-américain.



LANCEMENT DU PRIX

« Prévention et Innovation »

Fort de son expertise dans le domaine de la prévention - notamment à travers les bilans de santé réalisés au *Check-Up Center,* centre dédié à la prévention depuis 1991 -, l'Hôpital Américain de Paris souhaite aujourd'hui renforcer son offre de prévention au travers du développement de solutions innovantes, concrètes et directement déployables auprès de ses patients. Un appel à projets a ainsi été lancé en septembre 2023 avec pour objectif de promouvoir une ou plusieurs solutions numériques orientées sur la prévention en santé.

Le prix « Prévention et Innovation » va ainsi récompenser des start-ups ayant su innover numériquement dans le domaine de la prévention. Les solutions retenues viseront à favoriser le bien-être, la santé physique et psychologique de la personne, en étant basées sur des outils classiques de l'e-santé (applications et objets connectés, télémédecine, télésurveillance, domotique) ou sur des méthodes d'analyse innovantes des données de santé. Ce prix n'est pas seulement une récompense : l'Hôpital Américain de Paris proposera un véritable accompagnement, tant sur le plan humain que technique et financier, pour aider les start-ups lauréates à mettre à l'épreuve leurs solutions en condition réelle, en milieu hospitalier. Les lauréats seront accompagnés selon leurs besoins sur une période allant jusqu'à six mois. Un montant global de 100 000 € sera réparti entre les lauréats afin de financer les développements nécessaires à la réalisation de leur projet : réalisation de prototypes, analyses des besoins, benchmarks et autres. A l'issue des trois premiers mois d'accompagnement des start-ups retenues, une d'entre elles pourra tester sa solution en conditions hospitalières réelles sur l'un des terrains d'expérimentation existants à l'Hôpital Américain de Paris.

Le nom des 4 lauréats sera annoncé au mois de décembre 2023 et l'accompagnement débutera dès les premiers jours de l'année 2024.

« En léguant mon patrimoine à l'Hôpital Américain de Paris, c'est à Jean, mon mari, que je rends hommage. »

Portrait d'une testatrice, Marie-Christine Schaeffer

Il existe, entre l'Hôpital Américain de Paris et chacun de ses donateurs, un lien unique et singulier. L'attachement indéfectible que nourrit Marie-Christine Schaeffer à l'égard de notre institution est ainsi né d'une rencontre amoureuse, celle de Jean, son mari tant aimé, self-made man accompli et fondateur de la première entreprise française d'intérim.

« Jean a croisé mon chemin le 9 août 1968, à la Baule. J'étais originaire de Rennes et issue d'une famille bourgeoise. Il était plus âgé que moi et ne venait pas du tout du même milieu. Nous ne nous sommes plus quittés. Nous avons bien divorcé une fois, mais nous nous sommes remariés ! Le soir même de notre rencontre, nous avons eu un accident de voiture et Jean s'est immédiatement rendu à l'Hôpital Américain de Paris qu'il fréquentait déjà depuis quelques années. Moi, je n'en avais jamais entendu parler. Il y avait ses habitudes, certainement liées à sa grande passion pour l'Amérique. À ses côtés, j'en suis devenue moi-même une fidèle patiente. Certains de nos amis y étaient soignés et, avec le temps, nous avons également noué amitié avec quelques médecins. Tout au long de notre vie, ni Jean ni moi n'avons fréquenté d'autres établissements. On trouve ici ce que l'on ne peut trouver nulle part ailleurs : un accueil formidable et, à rebours des dérives actuelles de notre société, une chaleur humaine exceptionnelle. Personne n'a envie, fondamentalement, de venir à l'hôpital… La qualité de la relation avec les médecins et les infirmières, comme l'accompagnement humain sont des atouts aussi précieux, à mes yeux, que les compétences et les expertises médicales dont on peut bénéficier.

À la mort de Jean, décédé en quelques semaines d'une leucémie foudroyante, je me suis beaucoup interrogée. Les relations avec nos familles respectives ont toujours été difficiles et malheureusement, c'est le drame de notre vie, nous n'avons pas eu d'enfants. Je tenais à trouver le meilleur moyen de transmettre le patrimoine que Jean avait construit de ses mains et qu'il m'avait laissé. En outre, il n'était pas entendable pour moi, que la plus grande partie de nos biens servent à couvrir des frais de successions aussi élevés. Lorsque j'ai contacté mon notaire pour rédiger mon testament, il m'a suggéré un legs en mémoire de Jean et en faveur de l'Hôpital Américain de Paris. Nous avons donc rencontré, ensemble et à plusieurs reprises, Marshall Wais, qui était alors Président du Conseil des Gouverneurs, et l'équipe en charge des relations testateurs. Avec chacun d'entre eux, une fois encore, une relation forte, qui perdure encore aujourd'hui, s'est peu à peu construite.

Symboliquement, j'ai tenu à signer mon testament le 4 juin 2016, jour anniversaire de la naissance de Jean. Je suis heureuse de cette décision et de ce geste qui me permettent d'inscrire son nom - de laisser son empreinte - dans l'histoire de cet hôpital qu'il affectionnait tant. En léguant mon patrimoine à l'Hôpital Américain de Paris, c'est à Jean, mon mari, que je rends hommage avant tout. Je sais aussi que cet héritage permettra à l'Hôpital Américain de continuer à se développer comme je le vois se développer et évoluer depuis 1968. Je suis enthousiasmée aujourd'hui par la transformation et les grands travaux entrepris, que je suis avec beaucoup d'intérêt. Nous pouvons nous réjouir : nous allons bientôt disposer du plus bel hôpital d'Europe ! »

Maurice R. Greenberg honoré au Medal Luncheon

Le traditionnel *Medal Luncheon* s'est tenu le 20 juin 2023 à la résidence de l'Ambassadrice des États-Unis, Madame Denise Campbell Bauer, en présence d'une centaine de bienfaiteurs français et nord-américains. Cette année, le déjeuner était donné en l'honneur d'un grand ami de l'hôpital et l'un de ses plus fervents soutiens depuis plus de trois décennies : M. Maurice R. Greenberg, Président de la *Starr Foundation*.

Depuis 1989 et grâce à son soutien, l'hôpital a pu se doter d'un centre international de conférences des plus performants, le *C.V. Starr Center for International Medical Exchange*, rénover plusieurs services dont les soins intensifs ou encore le service d'urgences, et intensifier ses collaborations scientifiques et médicales avec ses partenaires américains, le *NewYork-Presbyterian Hospital, Columbia* et *Weill Cornell*. En novembre 2022, la *Starr Foundation* a annoncé un nouveau don majeur de 10 millions de dollars en faveur de notre campagne *Le Nouvel Américain* et de son projet phare : la construction du futur bâtiment amiral.

Lors d'un discours empreint d'émotion, le Professeur Sigal a tenu à rendre hommage à Maurice Greenberg pour son rôle dans la libération de la France en 1944, rappelant sa participation au débarquement en Normandie le 6 juin 1944, ainsi qu'à la libération du camp de concentration de Dachau.

En reconnaissance des services rendus à l'Hôpital Américain de Paris et à la France, M. Maurice Greenberg s'est vu décerner la médaille d'honneur de l'Hôpital Américain de Paris.

Un gala pour célébrer le succès de la campagne *Le Nouvel Américain*

Le 30 janvier 2024 se tiendra une soirée de gala exceptionnelle à la Fondation Louis Vuitton, qui débutera par une visite privée de l'exposition consacrée au peintre Mark Rothko et sera suivie d'un dîner d'exception, composé par le chef étoilé Jean-Louis Nomicos.

Placée sous le patronage de Monsieur Laurent Bili, Ambassadeur de France aux États-Unis, et de Madame Denise Campbell Bauer, Ambassadrice des États-Unis en France, cette soirée réunira 300 convives pour célébrer le succès sans précédent de notre campagne de développement, qui va nous permettre de mener à bien la construction de notre futur bâtiment amiral signé Jean-Michel Wilmotte, entièrement dédié à la médecine de demain.

Si vous souhaitez réserver une place ou une table et participer vous aussi à cet événement exceptionnel, veuillez contacter Françoise Dumas – Anne Roustang & Associés par e-mail : **hopital-americain@dumas-roustang.com** ou vous rendre sur la page dédié à l'événement en scannant le QR code ci-dessous.

L'Hôpital Américain de Paris adresse ses plus chaleureux remerciements aux membres du Comité d'Honneur pour leur précieux soutien à l'organisation de cette soirée.

Ouverture de notre première salle d'opération hybride

M. Stéphane Roussel, Mme Kimberley Moss, M. Robert Fisher et le Pr Robert Sigal devant la plaque commémorative dévoilée à l'entrée du bloc opératoire.

Suite à l'appel lancé dans notre numéro de printemps de L'Américain, votre générosité n'a pas failli puisque tous les fonds nécessaires à l'aménagement d'une salle d'opération hybride high-tech au bloc opératoire ont pu être réunis en l'espace de quelques semaines.

Très attendue par les équipes de radiologie interventionnelle et de chirurgie, cette salle hybride de dernière génération leur permet désormais d'y réaliser des actes de chirurgie mini-invasive classiques guidés par radiologie interventionnelle. Cette nouvelle salle répond aux évolutions récentes de la chirurgie, qui visent à réduire toujours plus les temps d'intervention et les éventuelles complications et les suites opératoires.

Lors de la soirée d'inauguration de cette nouvelle salle le 3 octobre dernier, le Président du Conseil des Gouverneurs Stéphane Roussel, a exprimé sa profonde reconnaissance aux 200 donateurs ayant soutenu le projet et tout particulièrement à Robert Fisher qui, en s'engageant à doubler le montant de tous les dons reçus, a permis d'en compléter le financement en un temps record.

Une présentation retransmise en direct depuis le bloc opératoire a permis à chacun de découvrir les nombreuses innovations thérapeutiques rendues possibles par cet équipement de pointe.

« Nous avons la chance d'avoir ici, à l'Hôpital Américain de Paris, des médecins exceptionnellement talentueux. Mettre à leur disposition les équipements technologiques les plus récents, les plus innovants et les plus performants, c'est servir au mieux leur expertise et, par là-même, notre santé à tous ! Je suis heureux d'avoir pu contribuer à l'acquisition de cette salle hybride de dernière génération qui va favoriser des pratiques chirurgicales et interventionnelles à la pointe du progrès. » **Robert Fisher**

M. Stéphane Roussel, Président du Conseil des Gouverneurs, M. Arnaud Lagardère, Gouverneur et Président de la campagne Le Nouvel Américain et M. Pierre Leroy, PDG de Hachette Livre

Inauguration de la nouvelle Permanence Médico-Chirurgicale Lagardère

Le 31 mai 2023 s'est tenue la soirée d'inauguration de notre nouvelle Permanence médico-chirurgicale (PMC), en présence de nombreux donateurs, de Gouverneurs et des équipes médicales et paramédicales.

Cette cérémonie fut l'occasion de remercier chaleureusement les donateurs ayant contribué au financement des travaux de modernisation de notre service d'urgences. Un hommage particulier fut rendu à notre Gouverneur Arnaud Lagardère pour sa contribution remarquable à ce projet, ainsi que pour son leadership en tant que Président de la campagne *Le Nouvel Américain*.

En reconnaissance de son engagement exemplaire en faveur de notre hôpital, Monsieur Lagardère a dévoilé la nouvelle plaque de la PMC qui porte désormais son nom, et s'est vu décerner la médaille d'honneur de l'Hôpital Américain de Paris.

« C'est pour moi une immense fierté d'avoir contribué, avec tant d'autres, à la modernisation de la Permanence médico-chirurgicale. Ce projet est une pleine réussite et le reflet d'une excellence incontestable, forcément enthousiasmante. Ce qui est formidable quand on soutient l'Hôpital Américain de Paris, c'est que l'on peut mesurer très concrètement comment nos dons sont utilisés ! »
Arnaud Lagardère

La qualité de vie au travail, des initiatives saluées par nos équipes

Un accord collectif d'entreprise a été signé au printemps 2022 en faveur d'une politique d'amélioration de la Qualité de Vie au Travail. Un budget de 600 000 euros pour 3 ans (2022 - 2024) a été alloué par la direction et avec l'accord des Gouverneurs, à la réalisation d'actions allant dans ce sens.

Une grande enquête ouverte à tous est lancée chaque année pour recueillir des idées et des initiatives. Pour choisir entre les nombreuses suggestions, une commission spéciale comprenant les organisations syndicales, le Conseil des Gouverneurs et la direction a été réunie.

Ainsi, plusieurs réalisations ont été entreprises dont la création et l'aménagement de cinq espaces intérieurs et extérieurs, ouverts à tous, dédiés à la détente. Équipés de fauteuils massants (désormais au nombre de cinq, qui ne désemplissent pas aux heures de pause), de canapés et même d'un baby-foot, ils favorisent la relaxation, la distraction et l'échange.
Des séances de méditation en pleine conscience sont organisées une à deux fois par semaines ainsi que des séances de massage assis (tête et épaules), permettant à chacun de décompresser.
Parallèlement, un repas gratuit est accordé à l'ensemble des salariés un jour par mois, des goûters sont régulièrement organisés à la cafétéria du personnel ainsi que la distribution de paniers de fruits.

Enfin, des mini concerts, organisés en partenariat avec l'association *Live Music Now* fondée par Yehudi Menuhin, sont donnés régulièrement dans les différentes unités de soins. En décembre 2023, un duo formé d'une chanteuse et d'un accordéoniste auront à cœur de divertir patients et équipes soignantes.

Toutes ces réalisations sont rendues possibles grâce à la générosité de donateurs, soucieux du bien-être des équipes de l'Hôpital Américain de Paris.

Séance de massage assis

Quand les fêtes de fin d'année riment avec générosité !

La majeure partie des dons faits aux associations et fondations a lieu au moment des fêtes de fin d'année. Par tradition ou que l'on se rappelle à cette période de faire son don annuel, les fêtes sont toujours un bon moment pour laisser parler sa générosité. L'Hôpital Américain de Paris, établissement reconnu d'utilité publique en France depuis 1918 et *non-for-profit organization* aux États-Unis depuis 1913, a ainsi la capacité de réduire la fiscalité de ses généreux donateurs, qu'ils soient des particuliers ou des entreprises, et qu'ils résident en France, en Europe ou aux États-Unis. Petit retour sur les différents dispositifs favorisant la générosité…

Les dons des particuliers

L'Hôpital Américain de Paris, établissement reconnu d'utilité publique en France depuis 1918 et comme *501(c)3 non-for-profit organizations* aux États-Unis depuis 1913 n'est pas soumis à l'impôt sur les dons reçus et nos donateurs ont la capacité de réduire leur fiscalité grâce à leur générosité.

En France, les contribuables peuvent faire un don en numéraire qui leur permettra de réduire leur impôt sur le revenu (IR) à hauteur de 66% du montant de leur don dans la limite de 20% de leur revenu imposable, le surplus étant reportable pendant cinq ans. Un don de 1 000 euros ne coûtera ainsi que 340 euros au final au donateur.

Ils peuvent également choisir de réduire l'impôt sur la fortune immobilière (IFI) s'ils en sont redevables. En faisant un don IFI, ils bénéficieront ainsi d'une réduction d'impôt égale à 75% de la valeur du don jusqu'à 50 000 euros de réduction, sans possibilité de report. Pour un don d'une valeur de 1 000 euros, le coût du don ne sera que de 250 euros. À noter qu'on ne peut pas cumuler pour un même don la réduction d'IR et d'IFI.

Aux États-Unis, les contribuables peuvent directement verser un don à l'Hôpital Américain de Paris et bénéficier d'une réduction d'impôt aux USA. De par son statut, l'Hôpital Américain de Paris est en effet en mesure d'émettre directement des reçus fiscaux reconnus par l'*Internal Revenue Service* (IRS).

Les contribuables issus des autres pays d'Europe peuvent également faire un don à l'Hôpital Américain de Paris grâce au réseau Transnational Giving in Europe (TGE) et bénéficier d'une réduction fiscale dans leur propre pays. Ce réseau favorisant la générosité comprend 19 pays membres, dont la Suisse et le Royaume-Uni. Concrètement, le donateur fait un don à la fondation membre du réseau de son pays de résidence, en lui spécifiant que le destinataire final du don est l'Hôpital Américain de Paris.

NOUVELLE LOCALISATION

À compter du 20 janvier 2024, le bureau des donateurs déménage et vous accueillera au bâtiment D, niveau 1.

Enfin, les contribuables du Luxembourg peuvent également bénéficier directement d'une réduction d'impôt au Grand-Duché. Il suffit d'adjoindre au reçu fiscal français une attestation qui leur sera fournie sur demande par notre service donateurs.

Les dons des entreprises

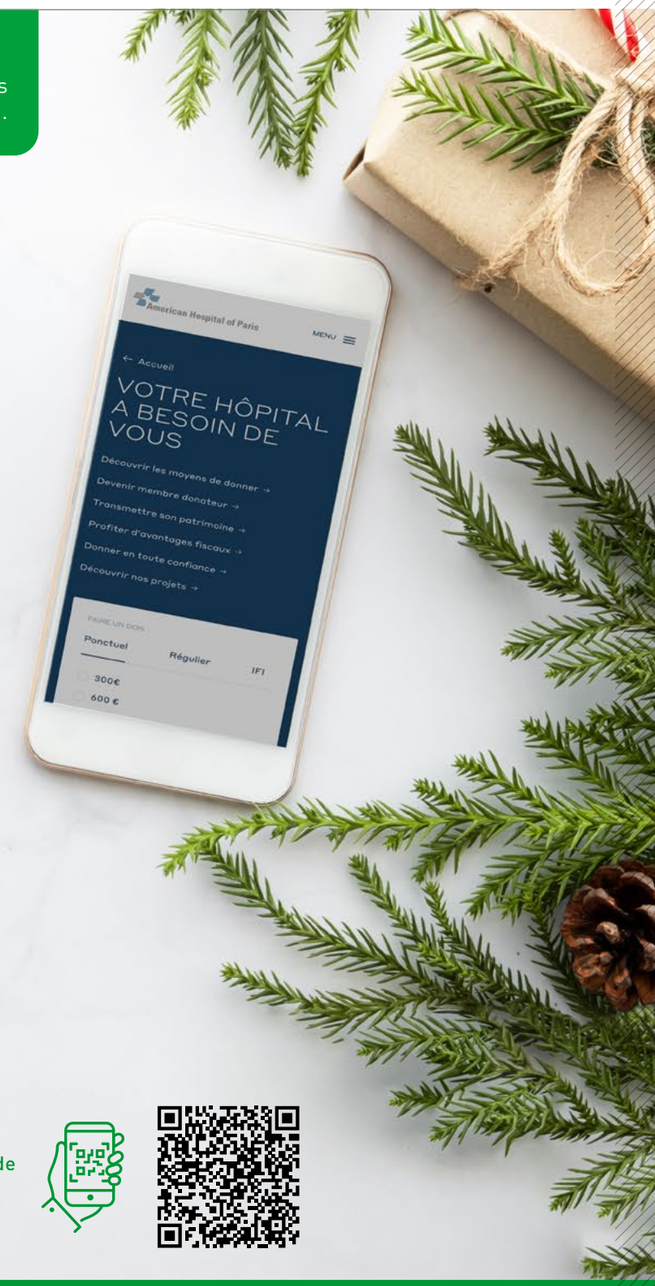
Les entreprises peuvent également donner au titre des règles du mécénat et ainsi bénéficier une réduction d'impôt sur les sociétés de 60 % de la valeur du don jusqu'à 2M€ (et 40% au-delà), dans la limite de 20 000 € par exercice ou 0,5 % du chiffre d'affaires annuel hors taxe.

Dons en nature

Notre établissement peut également recevoir tout type d'objets tel que bijoux, mobilier, objets d'art, véhicules, qui seront ensuite vendus aux enchères pour soutenir nos projets. La réduction d'impôt pour le donateur est la même que pour l'IR sur la base de la valeur de l'objet donné.

Prévoir sa générosité avec le legs

Enfin, un nombre croissant d'individus font le choix de rédiger un testament incluant un legs pour notre établissement. Le legs net de frais et de droits permet à une personne sans enfants de transmettre à ses proches exactement le même montant qu'ils auraient reçu sans léguer à l'hôpital. C'est uniquement la part d'impôt qui est réduite et la différence attribuée à nos projets d'avenir.



Pour soutenir votre hôpital, scannez le QR Code ci-contre :

Un expert à votre écoute

Diplômé notaire, Pierre-Henri Ollier est l'interlocuteur expert pour accompagner au quotidien les donateurs et testateurs de l'Hôpital Américain de Paris dans leurs projets de générosité. De manière confidentielle et gratuite, il est à votre écoute pour échanger avec vous et réaliser un audit de votre situation patrimoniale et fiscale afin d'établir le meilleur moyen de répartir votre générosité entre l'Hôpital Américain de Paris et vos proches.

Pierre-Henri Ollier, Reponsable legs, donations et assurances-vie
pierre-henri.ollier@ahparis.org
01 46 41 26 09

Vous voulez soutenir l'Hôpital Américain de Paris ?

CHOISISSEZ VOTRE FAÇON D'AIDER VOTRE HÔPITAL

1. L'adhésion au Programme Membres

Entrez dans le cercle privilégié des membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris

- Votre cotisation est un don qui permet de participer chaque année aux projets de développement de l'Hôpital Américain de Paris.
- En fonction de votre niveau de cotisation, vous profitez d'avantages dédiés : une carte personnelle d'accès privilégié, la dispense de caution en cas d'hospitalisation, l'accès à notre complémentaire santé exclusive, des heures de parking gratuit…

2. Le don

Investissez dans les projets médicaux, technologiques ou architecturaux de votre hôpital

- Vous choisissiez d'attribuer votre soutien à un projet spécifique ou vous laissez la liberté à notre établissement de l'affecter à une mission jugée prioritaire.
- Votre don est une aide précieuse pour mener à bien tous les projets d'investissements de l'Hôpital Américain de Paris (recherche clinique, innovations thérapeutiques, équipements de pointe, modernisation des infrastructures…).

3. Le legs

Transmettez aux générations futures l'excellence médicale de l'Hôpital Américain de Paris

- Vous vous interrogez sur l'organisation de votre succession et vous souhaitez transmettre à ceux que vous aimez la médecine d'excellence pratiquée dans votre hôpital.
- Vous voulez témoigner de votre attachement à notre institution et lui garantir, le temps venu, les ressources indispensables à son avenir.
- Pour vous accompagner dans votre réflexion, nous vous envoyons, sur simple demande, notre brochure sur la transmission de patrimoine, en toute confidentialité et sans aucun engagement de votre part.

VOS AVANTAGES FISCAUX

En faisant un don à l'Hôpital Américain de Paris, vous bénéficiez d'une réduction d'impôt :

75 % du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur la Fortune Immobilière, dans la limite de 50.000 euros.

66 % du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur le Revenu, dans la limite de 20 % de votre revenu net imposable.

60 % du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur les Sociétés dans la limite de 0,5 % du chiffre d'affaires.

À SAVOIR

- L'Hôpital Américain de Paris étant une fondation reconnue d'utilité publique, il est habilité à recevoir des legs exonérés de tous droits de succession.
- En remerciement de votre générosité, une plaque de reconnaissance peut vous être dédiée.

Pour adhérer au programme membres ou renouveler votre cotisation, faire un don ou obtenir des informations sur les legs, rendez-vous dès à présent sur notre nouveau site Internet en scannant le QR Code ci-contre

Les données recueillies vous concernant sont nécessaires au traitement de votre don et à l'émission de votre reçu fiscal. Conformément à la loi Informatique et Libertés, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification et de radiation sur simple demande écrite à l'Hôpital Américain de Paris.

Reconnu d'utilité pubilque depuis 1918, l'Hôpital Américain de Paris est labellisé Don en Confiance, organisme de contrôle des associations et fondations faisant appel à la générosité du public.