

International
4^{ème} symposium
Harvey Cushing



Engagé à nos côtés
Mark Yockey
Président de l'AHP Foundation

Soutenir votre hôpital
Le legs net de
frais et de droits

L'Américain

Le journal des amis et membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris

INNOVATION

L'avenir s'écrit
à l'Hôpital
Américain
de Paris



American Hospital of Paris

N° 84 PRINTEMPS 2024

BÂTIR ENSEMBLE LE NOUVEL AMÉRICAIN

L'Hôpital Américain de Paris poursuit la construction de son futur bâtiment amiral, entièrement dédié à la médecine de demain. Découvrez et soutenez la construction du *Nouvel Américain* sur : american-hospital.org/le-nouvel-americain/



Professeur Robert Sigal, Directeur Général et Stéphane Roussel, Président du Conseil des Gouverneurs

« Faites de votre impôt une source d'innovation médicale, soutenez l'Hôpital Américain de Paris »

Établissement privé à but non lucratif, l'Hôpital Américain de Paris ne reçoit aucune subvention publique de l'État français ni de l'État américain. C'est la seule générosité de nos membres donateurs et de nos bienfaiteurs qui garantit à notre institution les ressources indispensables à son développement et à sa pérennité. Vous n'êtes peut-être pas sans le savoir, notre établissement s'est vu accorder en 1918 la reconnaissance d'utilité publique, en remerciement des services rendus à la France lors de la Première Guerre mondiale.

Ce statut permet à l'Hôpital Américain de Paris de recevoir des dons et des legs. Nos bienfaiteurs bénéficient, eux, d'un cadre fiscal particulièrement avantageux puisqu'ils peuvent déduire leurs dons de leurs impôts. Cet avantage non négligeable est particulièrement intéressant en ce qui concerne l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI).

En effet, si vous êtes redevable de l'IFI et que votre patrimoine immobilier fait l'objet d'une taxation, la loi vous autorise à réduire le montant de votre impôt, en attribuant tout ou partie à l'Hôpital Américain de Paris. Pour vous, c'est une double opportunité : vous choisissez librement l'utilisation de votre impôt pour le mettre au service de votre santé. Alors que vous aurez très prochainement à déclarer vos revenus et votre patrimoine, je vous invite à profiter pleinement de cet avantage. En faisant dès maintenant un don à l'Hôpital Américain de Paris, vous pourrez immédiatement déduire 75% de son montant de votre IFI 2024.

Le soutien que vous pourrez ainsi nous apporter sera investi dans la stratégie d'innovation portée par notre établissement afin de financer des projets aussi enthousiasmants que ceux qui vous sont présentés dans notre dossier spécial, pages 4 à 7.

Bien sûr, si vous n'êtes pas redevable de l'IFI, votre générosité en faveur de l'Hôpital Américain de Paris est toujours récompensée, puisque vous pouvez déduire 66% de votre don de votre impôt sur le revenu ou même encore 60% de son montant de votre impôt sur les sociétés. Quel que soit l'avantage fiscal qui vous intéresse, votre don bénéficie intégralement à l'Hôpital Américain de Paris pour servir au mieux tous ses projets de développement. Merci de votre générosité !

Dans ce numéro

P. 4
INNOVATION
L'avenir s'écrit à l'hôpital américain de Paris

P. 7
VOTRE HÔPITAL & VOUS
4^{ème} symposium
Harvey Cushing

Vous accueillir
dans les meilleures
conditions

P. 10
ENGAGÉ À NOS CÔTÉS
Mark Yockey, président
de l'AHP Foundation

P. 11
VOS DONN EN ACTION
Concert de Noël
au plus près des patients

P. 12
LES ACTUS DE LA CAMPAGNE
Un gala exceptionnel pour
célébrer *Le Nouvel Américain*

P. 14
SOUTENIR VOTRE HÔPITAL
Le legs net de frais
et de droits

Innovation : l'avenir s'écrit à l'Hôpital Américain de Paris

Quand le Professeur Robert Sigal parle d'innovation, il donne le ton. « Dans un hôpital, il y a quatre piliers d'investissement : le bâtiment, les équipements technologiques, le social et le sociétal, l'innovation et la recherche. Dans ce dernier domaine, nous mettrons ce qu'il faut sur la table pour initier et prendre part à des avancées majeures. C'est dans l'ADN de notre institution. » Et de fait, pour les années à venir, l'Hôpital Américain de Paris affiche désormais en la matière une politique et une stratégie clairement volontaristes, qui doivent le positionner, en France et à l'international, comme un acteur incontournable de l'innovation en santé.

Favoriser l'émergence de nouvelles solutions de prévention

À travers la première édition de son « Prix Innovation & Prévention », l'Hôpital Américain de Paris entend accompagner l'émergence de projets innovants dans le domaine de la médecine préventive. Si le principal objectif est ainsi de garantir à nos patients un accès privilégié aux solutions les plus novatrices - par l'intermédiaire du nouveau *Check-up Center* qui occupera une place majeure au sein du futur bâtiment amiral - l'idée est aussi de renforcer l'attractivité de notre institution. Le succès rencontré par la publication de l'appel d'offres prouve la pertinence de la démarche. Pas moins de 75 start-ups ont déposé un dossier de candidature ! Après une première sélection, les noms des trois finalistes ont été révélés au mois de décembre. Une enveloppe globale de 100 000 € leur a été octroyée pour faire face aux dépenses liées à l'accélération des projets retenus. Jusqu'au mois de juin, les trois projets bénéficieront surtout d'un accompagnement personnalisé, par l'intermédiaire d'un mentor de l'hôpital, sur des thématiques spécifiques et à travers leur mise en relation avec les opérationnels concernés. La ou les start-ups lauréates (2 maximum) auront l'opportunité de déployer et d'expérimenter leur innovation, dès le mois de septembre, auprès de nos patients.



Prévenir le risque de chute chez le sujet âgé

BBalance est un tapis de bain intelligent qui, au sortir de la douche, reconnaît et mesure le poids, la composition corporelle, la posture et l'équilibre de l'utilisateur, en un seul pas et tous les jours. Grâce à un programme d'exercices simples et rapides, il tend à améliorer l'équilibre et la posture afin de prévenir le risque de chute chez les seniors.



Détecter la dépression à travers des biomarqueurs vocaux

En combinant la puissance de l'intelligence artificielle à l'accessibilité de la voix, Akuity Care ambitionne de révolutionner le suivi des maladies chroniques psychiques. Les fondateurs en sont convaincus : il est aujourd'hui possible et nécessaire que la santé dépasse le cadre du cabinet du médecin. « Nous voulons que chaque patient reçoive ce dont il a besoin, quand il en a besoin, où qu'il se trouve. Sans autre effort que celui de parler quelques secondes dans un smartphone. »

Prédire le risque cardiovasculaire autrement

Avec son pOpmètre®, Axelife propose un nouvel outil et un nouvel examen pour prédire en quelques secondes le risque cardio-vasculaire. Le pOpmètre® mesure la rigidité artérielle via la Vitesse d'Onde de Pouls et identifie ainsi l'âge des artères du patient. Une donnée qui permet de mieux identifier les individus à risque et de favoriser les changements de comportements.

Simplifier la prise en charge médicale : AHPMED, une appli dédiée aux médecins

Sous l'impulsion de Félix Mamoudy, directeur de la transformation et de l'innovation, c'est tout un consortium d'entreprises privées, leaders industriels, qui œuvre - en partenariat étroit avec l'Hôpital Américain de Paris - au développement d'une solution numérique exclusive et radicalement innovante.

« L'application AHPMED est conçue pour permettre à nos médecins de saisir rapidement des informations dans le dossier patient, de programmer des interventions chirurgicales, de coder les dossiers médicaux, et même de collaborer avec d'autres praticiens sur des cas cliniques, le tout depuis leur téléphone mobile. C'est simple : aucun établissement n'est capable de faire ça aujourd'hui en France, surtout pas sur un smartphone ! », déclare Félix Mamoudy.

Pour l'instant déployée dans les services de chirurgie orthopédique et de chirurgie du sein, tous les chirurgiens et opérateurs de l'hôpital en seront équipés dès le mois de juin.

« J'ai passé beaucoup de temps en phase d'observation terrain, auprès des médecins en consultation, à comprendre et à identifier les problématiques de gestion de l'information. L'application a été conceptualisée en 3 jours, et nous avons confié le développement à une petite start-up. Nous avons sollicité les éditeurs de logiciels les plus pointus dans le domaine de la santé numérique et, depuis, nous travaillons tous ensemble. Dès que les médecins ont eu l'application entre les mains, leur adhésion a été immédiate », précise Félix Mamoudy.

Il faut dire que l'application sert, au-delà de toute espérance, l'objectif fixé : simplifier la prise en charge médicale grâce à une seule et même interface pour toutes les actions à réaliser. Pour optimiser son utilisation et l'expérience des médecins, la meilleure solution de reconnaissance vocale du marché, *Dragon Medical One de Nuance Microsoft*, y a été intégrée. Jamais la complétude des dossiers ou la programmation d'une opération n'aura été aussi rapide !

« Avant, pour programmer un patient, il fallait compter entre une demi-heure et trois jours. Maintenant, 1 minute 30 suffit. Le médecin peut même le faire directement, s'il le souhaite, lors de la consultation et transmettre immédiatement au patient le tarif appliqué et le reste à charge le concernant. C'est un énorme changement dans la façon de travailler. Mais c'est surtout un précieux gain de temps et le meilleur moyen de sécuriser l'information », poursuit Félix Mamoudy.



Félix Mamoudy, directeur de la transformation et de l'innovation

À travers une parfaite gestion de l'information, AHPMED favorise la reprise de contrôle par les médecins, l'efficacité médicale, administrative et financière, et *in fine* la satisfaction patient. Car ce que permet AHPMED, au bout du compte, c'est une véritable stratégie de recentrage des métiers au bénéfice d'une prise en charge plus efficace, d'une relation patient plus qualitative et d'un accompagnement humain toujours plus personnalisé. Et l'Hôpital Américain de Paris ne compte pas s'arrêter là. La V2 de l'application, déjà en préparation, comprendra encore plus de fonctionnalités avec notamment une connexion ouverte au Dossier Patient Informatisé et la possibilité d'échanger entre pairs sur le cas d'un patient.

« Cette application innovante constitue une vraie force d'attractivité pour notre institution »

« Jusqu'alors l'information médicale était dispatchée. Les médecins perdaient beaucoup de temps à trouver ce dont ils avaient besoin ou à réenregistrer des données déjà existantes. C'était laborieux pour le médecin et pour le patient. En faisant appel à différents éditeurs, en connectant entre elles des solutions numériques qui habituellement ne le sont pas, nous avons réussi à créer une application exclusivement pensée par et pour l'Hôpital Américain de Paris. Ce nouveau mode de fonctionnement constitue une vraie force d'attractivité pour notre institution », conclut Félix Mamoudy.

Lancement du 1^{er} jumeau numérique médical dédié à la prévention



Un programme personnalisé et évolutif qui combine intelligence humaine et artificielle

À l'Hôpital Américain de Paris et dans le domaine de la prévention, ce projet de jumeau numérique est sans doute le plus enthousiasmant en cours de développement. En ayant recours à l'intelligence artificielle et en intégrant, en temps réel, les données des analyses avancées et des simulations virtuelles, notre jumeau numérique favorisera une analyse prédictive et fiable de l'état de santé de chaque patient à 5, 10, 15 ans...

L'objectif ? Développer le dépistage personnalisé des pathologies en fonction du risque individuel, favoriser le suivi « tout au long de la vie » et donner au patient le contrôle de sa santé et de sa vie.

La collecte des données individuelles se fera via un dossier médical électronique ouvert à toutes les parties prenantes – patients, personnel médical, soignants. La plateforme numérique intégrera ainsi, pour chaque patient, les données physiques (sexe, âge, taille, poids), physiologiques (fréquence cardiaque, tension artérielle, etc.), médicales (traitements en cours, antécédents de santé, examens cliniques, biologiques, imagerie...), les informations sur le mode de vie (activité physique, alimentation, sommeil, stress, tabac...) ainsi que des données de santé innovantes comme des vidéos ou des audios. Dans un premier temps, ces données seront confrontées aux mesures issues de la littérature scientifique existante, puisque de nombreuses études épidémiologiques ont déjà établi scientifiquement des scores de risque pour des pathologies comme les maladies (suite p.7)



LE POINT DE VUE DU PROFESSEUR ROBERT SIGAL, DIRECTEUR GÉNÉRAL

« La France se classe parmi les derniers pays de l'Union Européenne et de l'OCDE sur le plan des dépenses de santé consacrées à la prévention. Chez nous, tout le monde trouve normal de faire le contrôle technique d'une voiture tous les deux ans. Mais quand il s'agit d'une simple prise de sang, un acte de prévention pourtant élémentaire, c'est une autre histoire. On consulte son médecin à partir du moment où l'on a des symptômes, pas avant... Heureusement, les mentalités commencent à changer. À l'Hôpital Américain de Paris, nous pensons prévention depuis longtemps déjà. En 1991, nous avons fait figure de pionnier en ouvrant le Check-up Center. Trente ans plus tard, nous disposons d'une expérience et d'une expertise uniques et nous réalisons près de 8 000 bilans par an. Nous sommes tout à fait légitimes à penser l'avenir, à imaginer des approches inédites, à concevoir et développer de nouvelles solutions.

Le jumeau numérique est un concept apparu il y a quelques années dans l'industrie. Il s'agit de la représentation virtuelle d'un objet ou d'un système, qui permet notamment de simuler les avaries ou aléas qui pourraient survenir dans la réalité et altérer le bon fonctionnement de l'objet. Le jumeau numérique d'une plateforme de forage, par exemple, peut servir à analyser les effets d'un vent soufflant à 300 km/h ou les dégâts d'un incendie à tel niveau de la structure. Dans le secteur aéronautique, dans le domaine de l'énergie ou des transports, les jumeaux numériques sont ainsi utilisés pour améliorer les questions de sécurité, de performance ou de maintenance...

En médecine, le concept est encore très récent. Des premiers projets sont en cours de développement depuis quelques mois seulement. Mais il semblerait qu'aucun, ni en France ni à l'international, ne porte sur la prévention et la surveillance de la santé individuelle.

En nouant un partenariat étroit avec la start-up Kiro, nous avons fait le choix de nous engager dans cette voie. En alliant notre savoir-faire médical au savoir-faire technologique de Kiro, nous entendons développer une offre de prévention tout à fait révolutionnaire, et la déployer dès septembre 2025, à l'ouverture du nouveau bâtiment K et du nouveau Check-up Center. »

cardiovasculaires, le diabète, les accidents vasculaires cérébraux, l'ostéoporose ainsi que les types de risques qui y sont associés. Dans un second temps, ce sont les données issues des patients suivis au Check-up Center qui viendront nourrir le jumeau numérique au fur et à mesure de son utilisation, pour le rendre toujours plus fiable et performant.

En modélisant et en prédisant le risque individuel, en analysant les données des patients en temps réel, notre jumeau numérique pourra identifier les patients à haut risque de maladie et recommander les mesures de dépistage ou de réduction du risque nécessaires. Enfin, la surveillance continue et sur le long terme des indicateurs et des objectifs clés permettra d'identifier les écarts par rapport aux objectifs prévus et d'alerter le patient ou l'équipe médicale pour apporter les modifications nécessaires en termes de traitement ou de prévention.



Pour soutenir l'innovation médicale à l'Hôpital Américain de Paris, complétez le bulletin de soutien p.17 ou scannez le QR Code ci-contre



Symposium Harvey Cushing 10 juin 2024

« De la prévention à la prédiction : les algorithmes pour une meilleure santé »

C'est à la ville de Framingham dans le Massachusetts, choisie pour sa représentativité de la population globale américaine, que le Congrès des États-Unis a commandé en 1948 l'étude de suivi dans le temps de la santé de 5 209 adultes. Avant cette étude, rien ou presque n'était connu de l'épidémiologie de l'hypertension artérielle et des maladies cardiovasculaires. C'est cette étude qui a bouleversé la notion même de facteurs de risque : ce que l'on sait maintenant des effets du régime alimentaire, de l'exercice physique ou des médicaments antiagrégants sur la maladie cardiaque provient de cette étude longitudinale qui perdure et concerne aujourd'hui la troisième génération de personnes...

Et aujourd'hui, enfin, la prévention est devenue une grande cause en médecine. La prévention concerne aussi bien les maladies transmissibles ou infectieuses, que les maladies non contagieuses, telles que les maladies cardiaques ou les cancers. Elle concerne les populations et c'est vers celles-ci que les campagnes de prévention sont dirigées.

Parce que les études de prévention accumulent un très grand nombre de données (les data), il est alors possible de faire tourner des outils d'intelligence artificielle et d'utiliser ces données globales pour en déduire des facteurs de risque individuels. On passe alors de la prévention à la prédiction.

Le symposium Harvey Cushing, intitulé « De la prévention à la prédiction : les algorithmes pour une meilleure santé », a pour objectif cette année de plonger dans cet univers et ses composantes. Des maladies cardiovasculaires et métaboliques au cancer, du bilan de santé au repérage du vieillissement, de la lutte anti-tabac à la vaccination,



des algorithmes aux jumeaux numériques, nous avons aujourd'hui des outils puissants pour vivre mieux, plus longtemps et en bonne santé.

C'est cette médecine personnalisée, ajustée pour chacun d'entre nous, que le symposium Harvey Cushing permettra d'explorer, en s'appuyant sur des éclairages français et américains grâce à la participation des universités américaines de Columbia Irving Medical Center et de Weill Cornell Medicine.

Programme et inscriptions gratuites : harveycushing-symposium.com/fr



Vous accueillir dans les meilleures conditions

L'Hôpital Américain de Paris poursuit sa transformation architecturale et la rénovation de ses bâtiments.



Chambres d'hospitalisation

Pour accueillir ses patients dans des conditions optimales, l'hôpital va poursuivre la rénovation et la transformation de ses chambres. Après la rénovation de 48 chambres du bâtiment B, 10 chambres situées au 3^{ème} étage du bâtiment A vont être repensées et redécorées pendant l'année 2024 : nouveau design signé Jean-Michel Wilmotte, nouveau mobilier, meilleure isolation thermique, tout est mis en œuvre pour mieux vous accueillir.



Bâtiment amiral

Alors que l'infrastructure, comprenant les fondations et les sous-sols du futur bâtiment amiral est aujourd'hui terminée, les premiers éléments des étages supérieurs sont désormais visibles du boulevard de la Saussaye. Les travaux de gros œuvre se poursuivront jusqu'en novembre 2024 pour laisser la place, ensuite, aux aménagements intérieurs et au montage de la façade de briques de verre jusqu'en août 2025. En effet, la façade commencera à être montée dès la fin du gros œuvre et comportera 40 020 briques de verre (soit 172 tonnes de verre pour un volume de 156 m³). Le bâtiment ouvrira ses portes en septembre 2025.

Transformation et rénovation de l'Unité de Chirurgie Ambulatoire

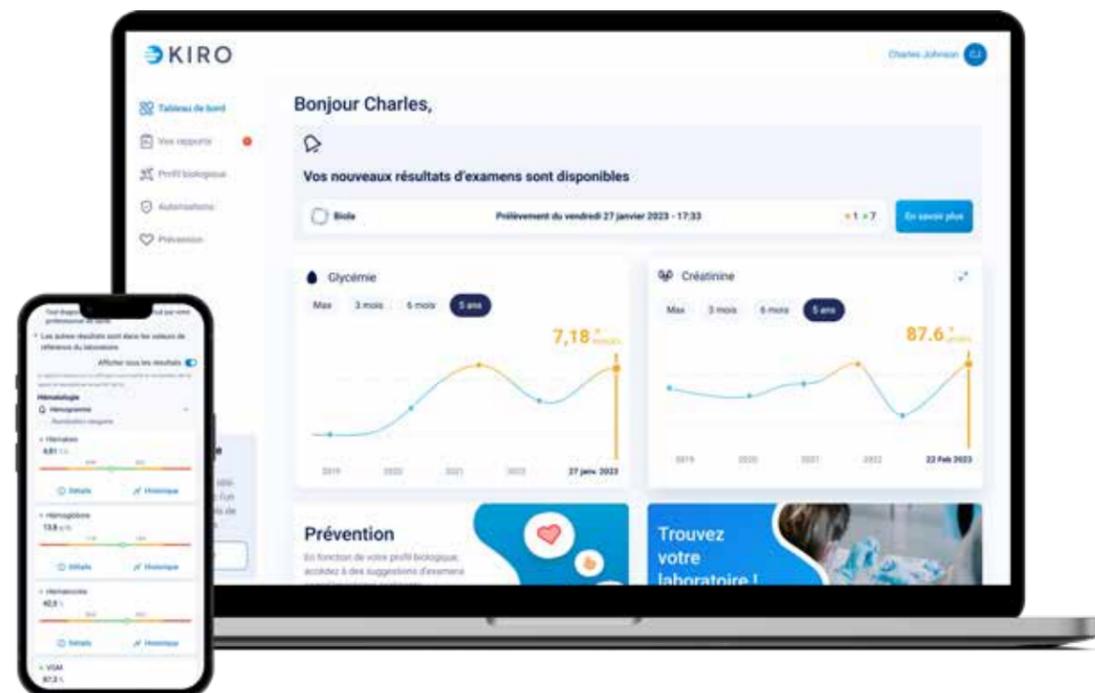
Un espace pré-opératoire a été créé dans l'Unité de Chirurgie Ambulatoire, avec 7 salons permettant ainsi d'accueillir les patients à leur arrivée dans le service. Les patients disposent désormais d'un espace de qualité pour se préparer avant l'intervention avec l'aide de l'équipe paramédicale. Leurs effets personnels sont alors rangés dans des armoires sécurisées qui les suivent durant leur parcours. Ils rejoignent leur chambre - dont la salle de bains a été intégralement refaite - à la sortie de la salle de réveil.



La nouvelle Galerie des Donateurs

En avril 2024, la galerie extérieure conduisant du hall d'accueil situé boulevard du Château au bâtiment historique - *Memorial Building* - va être entièrement modernisée. En six semaines, le sol, la verrière et les huisseries seront changés.

En hommage aux donateurs qui ont soutenu l'hôpital depuis sa création, ce nouvel espace sera baptisé « La Galerie des Donateurs » et accueillera l'ensemble des plaques de reconnaissance historiques, accrochées à l'origine dans l'ancien hall d'entrée.



Prévention

Une avancée significative dans l'interprétation par l'Intelligence Artificielle des résultats biologiques, pour une médecine préventive personnalisée

L'Hôpital Américain de Paris a signé un accord de partenariat avec KIRO, pionnier pour l'interprétation des analyses biologiques grâce à l'Intelligence Artificielle. Ce projet innovant va permettre d'améliorer l'expérience des examens biologiques réalisés au *Check-up Center* et faciliter leur interprétation dans le cadre des bilans de santé. Cette initiative s'inscrit dans une démarche de médecine préventive personnalisée. Grâce à une intelligence artificielle de pointe,

KIRO a développé une technologie permettant de combiner les résultats biologiques et les informations cliniques des patients pour identifier les profils de patients similaires en comparaison avec les données médicales existantes. Cette innovation promet une amélioration significative dans la détection précoce des maladies et l'identification de nouveaux biomarqueurs, ainsi qu'une meilleure compréhension des résultats par les patients, afin de leur permettre d'avoir un rôle plus éclairé et actif dans la gestion de leur santé. Grâce à cette collaboration, l'Hôpital Américain de Paris renouvelle son engagement envers l'innovation et le développement d'une médecine plus préventive et personnalisée.



« J'en suis convaincu, l'Hôpital Américain de Paris est en train de devenir l'un des plus grands hôpitaux d'Europe. »

Portrait de Mark Yockey

PRÉSIDENT DE LA FONDATION DE L'HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS

« L'Histoire de l'Hôpital Américain est une belle histoire. Il a été créé en 1906 pour soigner les Américains qui vivaient à Paris. Je crois que mon père, James Yockey, y est né. Il faudrait rechercher dans les archives... c'était en 1912. Et puis, bien sûr, il a joué un rôle très important lors de la Première Guerre mondiale et de la Deuxième, en accueillant tant les soldats américains que français. Je vois toujours en lui aujourd'hui un symbole fort de l'amitié franco-américaine. C'est quelque chose qui résonne en moi... ».

Depuis l'âge de 18 ans, Mark Yockey entretient en effet avec la France une relation singulière. Cet originaire du Michigan découvre le pays alors qu'il parcourt l'Europe avec un ami. C'est, pour lui, une vraie rencontre, de celles qui façonnent une vie. « Cela m'a ouvert les yeux, j'ai découvert un monde que je ne connaissais pas. J'aime ce pays, c'est tout. Je ne peux pas expliquer pourquoi... ».

Mark viendra ainsi passer sa deuxième année d'étude à Aix-en-Provence et un peu plus tard, il travaillera même à Poitiers pour la Société Générale. Mais c'est à Paris, au début des années 2000, qu'il choisit – avec sa femme Laura – d'acheter un appartement. « Depuis nous y passons beaucoup de temps. Nous y avons même vécu pendant cinq ans avec nos trois enfants. »

C'est pour eux que la famille a commencé à fréquenter, assidûment, l'Hôpital Américain de Paris. « Il y en avait toujours un qui avait quelque chose de cassé, alors nous étions très souvent là ! » Naturellement, c'est à la même période que Mark et Laura ont rejoint les rangs des grands donateurs de l'Hôpital Américain de Paris, rôle auquel ils n'ont jamais failli depuis. Mais c'est sous l'influence de Donna Chapman que Mark accepte de rejoindre en 2015 le conseil d'administration

de la fondation de l'Hôpital Américain établie à New York. « J'ai beaucoup de respect pour l'Hôpital Américain de Paris. Et je suis enthousiasmé par la stratégie de transformation portée par le Professeur Robert Sigal. Son arrivée au poste de Directeur général a été une véritable bouffée d'air frais. L'hôpital s'est beaucoup modernisé depuis et la construction du futur bâtiment amiral est un projet extraordinaire ».

En 2021, Mark accepte de prendre la présidence de la fondation. Désormais, il assure aux États-Unis la promotion de l'Hôpital Américain de Paris, étoffe le réseau de donateurs de la fondation, multiplie les rendez-vous, ouvre des portes et organise des événements pour collecter les fonds nécessaires aux projets de développement de notre institution. « Je suis très fier d'avoir pu être partie prenante de la campagne Le Nouvel Américain. Les Américains qui connaissent et aiment la France font assez facilement preuve de générosité en faveur de l'Hôpital Américain de Paris. Ce n'est pas un soutien très controversé ! Mais j'ai aussi de solides arguments pour les convaincre. Il se passe des choses formidables dans le domaine de la santé, un peu partout dans le monde. Tout progresse très vite. Non seulement il faut être prêt à recevoir le changement, mais il faut surtout en faire partie ! Et ça, l'Hôpital Américain de Paris l'a bien compris. La qualité de ses plateaux techniques est remarquable. Ses liens étroits avec les universités et les hôpitaux américains, lui assure d'être toujours à la pointe du progrès médical, car les États-Unis accordent à la recherche scientifique et médicale un soutien massif, comme on ne le voit nulle part ailleurs. Il y a aussi bien sûr, tous les projets développés en faveur de l'innovation, notamment dans le champ de la médecine préventive... J'en suis convaincu, l'Hôpital Américain de Paris est en train de devenir l'un des plus grands hôpitaux d'Europe. »

Une nouvelle maternité symbolisant la transformation médicale et architecturale de l'hôpital



La rénovation de la maternité a débuté en 2019 avec la création d'une salle dédiée aux césariennes, répondant aux normes les plus strictes en matière d'hygiène et de sécurité. Les travaux se sont poursuivis avec la rénovation et l'agrandissement de la pouponnière.

Deux salles dédiées à l'accouchement naturel ont été créées, portant à cinq le nombre total de salles d'accouchement de la maternité. L'ajout de ces salles permet d'accoucher avec le moins d'intervention médicale possible, tout en garantissant le niveau de sécurité maximal en cas d'imprévu. Les 13 chambres et les 2 suites de la maternité ont été entièrement rénovées et offrent désormais tout le confort nécessaire aux nouvelles mamans.

L'ensemble de ces rénovations et transformations représente un budget total de 2,9 millions d'euros, entièrement financé par des dons.

Concert de Noël au plus près des patients

Depuis plusieurs années, l'Hôpital Américain de Paris organise des mini-concerts au cœur même des unités de soins, en partenariat avec l'association Live Music Now, fondée par le regretté violoniste, Yehudi Menuhin.

Le 18 décembre dernier, une chanteuse et un accordéoniste ont enchanté patients et soignants en reprenant des standards de la musique populaire française des années 1950 à nos jours.

Cette initiative a ravi et diverti équipes et patients. « Ça a été un moment formidable pour nous-mêmes et également pour nos patients qui, le temps de quelques chansons, ont un peu oublié pourquoi ils étaient là et l'inquiétude liée à leur hospitalisation », a précisé Laura, infirmière en unité de chirurgie générale.



Les musiciens ont quant à eux manifestement apprécié ces moments d'échange et d'interaction avec les patients et les équipes soignantes.

L'Hôpital Américain de Paris remercie la généreuse donatrice qui a rendu possible cette initiative appréciée de tous et qui, forte du succès rencontré, sera reconduite régulièrement, notamment au moment de la fête de la musique et des fêtes de fin d'année.



Un gala exceptionnel pour célébrer *Le Nouvel Américain*

Le 30 janvier 2024 s'est tenue une soirée exceptionnelle à la Fondation Louis Vuitton pour clore la campagne de développement *Le Nouvel Américain 2018-2023*. Placée sous le patronage de Monsieur Laurent Bili, Ambassadeur de France aux États-Unis, et de Madame Denise Campbell Bauer, Ambassadrice des États-Unis en France, ce dîner de gala a réuni plus de 200 mécènes et bienfaiteurs pour célébrer le succès sans précédent de notre campagne. Après une visite privée de l'exposition consacrée à l'artiste Mark Rothko, les invités ont pu apprécier un dîner d'exception concocté par le chef étoilé Jean-Louis Nomicos, suivi d'un magnifique récital interprété par la pianiste Khatia Buniatishvili. Au total, plus de 950 000 euros ont pu être collectés lors de cette manifestation organisée au profit de notre futur bâtiment amiral, actuellement en construction.



Mme Jade Lagardère, M. Arnaud Lagardère, Mme Denise Campbell Bauer, Ambassadrice des États-Unis en France et Pr Robert Sigal



Mme Dena Kaye et M. Steven Bauer

L'Hôpital Américain de Paris adresse ses plus chaleureux remerciements aux membres du Comité d'Honneur, à LVMH et à la Fondation Louis Vuitton pour leur précieux soutien à l'organisation de cette soirée, ainsi qu'aux nombreux mécènes et bienfaiteurs ayant contribué à son succès.



Succès sans précédent de la campagne *Le Nouvel Américain*

A n'en pas douter, la campagne de développement qui vient de s'achever à l'occasion du Gala fera date dans l'histoire de notre institution. Démarrée en 2018 et présidée pendant 6 ans par Arnaud Lagardère, cette campagne a été celle de tous les records. L'objectif, particulièrement ambitieux, de lever 100M€ de dons et legs a été atteint et même dépassé. Plusieurs centaines de mécènes et bienfaiteurs ont répondu massivement à notre appel et ont souhaité prendre part à la construction du nouvel Hôpital Américain de Paris. Grâce à leur générosité sans faille, notre institution a pu ainsi entreprendre un programme de transformation médicale et architecturale sans précédent dans son histoire : la construction de deux nouveaux bâtiments ultra-modernes, le centre d'imagerie et le futur bâtiment amiral, et la rénovation complète des infrastructures existantes.

Si vous souhaitez, vous aussi, participer à l'édification de l'Hôpital Américain de demain, vous pouvez contacter Jérôme Deana, Directeur de la collecte de fonds, à jerome.deana@ahparis.org

L'Hôpital Américain de Paris tient à remercier tous les bienfaiteurs et mécènes pour leur participation à la campagne *Le Nouvel Américain 2018-2023*, en particulier :

**Madame Françoise Bettencourt Meyers
et Monsieur Jean-Pierre Meyers**

Ting Tsung & Wei Fong Chao Foundation

Madame Aline Foriel-Destezet

Florence Gould Foundation

Madame Christiane Guerlain (†)

Monsieur Robert L. Fisher

Monsieur Francis Fouquet

Monsieur Joseph Claude Kalifa

Lagardère

**Ambassadeur Howard H. Leach
et Madame Gretchen C. Leach**

LVMH

Monsieur Alain Rauscher et Madame Caroline Rauscher

Monsieur Christian Rolloy et Madame Monique Rolloy

The Starr Foundation

Cheikh Hamad ben Jassem ben Jaber Al Thani

Vivendi

Madame Claude Wasserstein

Monsieur Mark Yockey et Madame Laura Yockey

Ziegler Family Foundation

L'Hôpital Américain de Paris tient également à exprimer sa profonde reconnaissance aux membres bénévoles du Comité de Campagne et à son Président, Arnaud Lagardère, pour leur contribution majeure à ce succès.

Le legs net de frais et de droits

Une solution simple pour soutenir l'Hôpital Américain de Paris sans déposséder vos proches

Contrairement aux idées reçues, dans l'organisation de votre succession, il n'est pas du tout incompatible de gratifier à la fois un être cher et de soutenir une cause d'intérêt général qui vous tient à cœur. « *Faire un legs, c'est transmettre ce que l'on a construit durant sa vie aux personnes de son choix. C'est aussi participer, au-delà de son existence, à un véritable projet d'avenir. Beaucoup pensent à tort que faire une donation ou un legs à un établissement reconnu d'utilité publique comme l'Hôpital Américain de Paris reviendrait d'une certaine façon à déshériter leurs proches. Il n'en est rien, bien au contraire...* », explique Pierre-Henri Ollier, responsable testateurs à l'Hôpital Américain de Paris. Il existe en effet un mécanisme fiscal aussi avantageux que facile à mettre en place : le legs net de frais et de droits.

En France, le taux d'imposition appliqué aux successions varie selon le lien existant entre le testateur et l'héritier désigné. Si les enfants sont protégés par le système de la réserve héréditaire, les héritiers indirects, eux, sont très lourdement taxés. Jusqu'au 4^e degré de parenté, les bénéficiaires sont ainsi imposés à 55 % du patrimoine transmis. Un taux qui grimpe à 60 %, en dehors de tout lien de parenté. Les héritiers désignés parmi vos neveux, nièces, cousins, amis... ne pourront donc jamais toucher plus que le maximum autorisé par la loi, soit 40 à 45 % des biens légués. En revanche, la loi est plus favorable aux organismes reconnus d'utilité publique comme l'Hôpital Américain de Paris, puisque ceux-ci sont exonérés d'impôt sur les successions.



Taux d'imposition en cas de successions

LIEN DE PARENTÉ	TAUX D'IMPOSITION MAXIMAL	MAXIMUM TRANSMISSIBLE
Conjoint	0%	100%
Enfants	de 5% à 45%	à déterminer selon les facteurs
Frères/Sœurs	45%	55%
Neveux/Nièces	55%	45%
Parents au-delà du 4 ^e degré, concubins, amis, filleuls	60%	40%

Un mécanisme fiscal avantageux

En vous appuyant sur le mécanisme du legs net de frais et de droits, vous pouvez décharger vos proches de la pression administrative et fiscale liée à votre succession. Le principe est simple : vous désignez l'Hôpital Américain de Paris comme légataire universel et votre héritier comme légataire particulier, ce qui permet de réduire automatiquement ses frais de succession. Charge est donnée à notre établissement de liquider votre succession, de transmettre à votre héritier la part de patrimoine lui revenant et de s'acquitter des droits de succession afférents. Le différentiel ainsi obtenu revient à l'Hôpital Américain de Paris pour lui permettre de financer ses projets d'investissement. Pour ne pas subir de risque fiscal, le legs net de frais et de droits ne permet pas de transmettre plus à un proche que ce qu'il aurait reçu sans l'intervention de l'Hôpital Américain de Paris. Et, le montant cumulé des legs particuliers et impôts ne doivent pas réduire à néant la part de l'Hôpital Américain de Paris.

Profitez de l'expertise patrimoniale de l'Hôpital Américain de Paris

L'Hôpital Américain de Paris met à disposition de ses donateurs un service d'expertise patrimoniale et philanthropique gratuit et confidentiel. Un simple rendez-vous permet d'établir, selon votre situation, le meilleur moyen de soutenir vos proches et notre hôpital. Il vous faudra ensuite rédiger un testament, sur les conseils de votre notaire, afin de garantir le respect de vos volontés. L'Hôpital Américain de Paris pourra ainsi jouer un rôle de médiateur en s'occupant de liquider les biens transmis et de verser, à vos proches, les sommes prévues, toujours sous le contrôle de votre notaire.



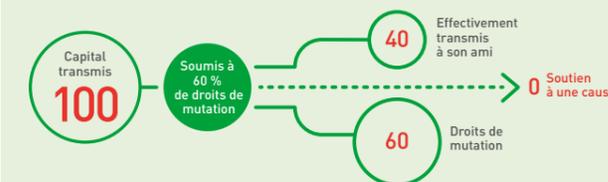
Un expert à votre écoute

Diplômé notaire, Pierre-Henri Ollier est l'interlocuteur expert pour accompagner au quotidien les donateurs et testateurs de l'Hôpital Américain de Paris dans leurs projets de générosité. De manière confidentielle et gratuite, il est à votre écoute pour échanger avec vous et réaliser un audit de votre situation patrimoniale et fiscale afin d'établir le meilleur moyen de répartir votre générosité entre l'Hôpital Américain de Paris et vos proches.

Pierre-Henri Ollier, Responsable legs, donations et assurances-vie
 pierre-henri.ollier@ahparis.org
 01 46 41 26 09

CAS PRATIQUE

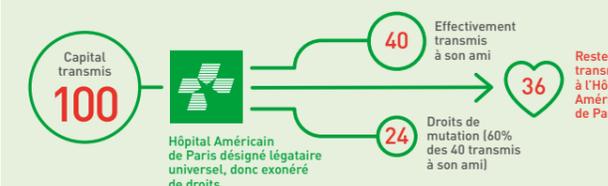
SITUATION 1



Prenons par exemple le cas de Madame Catherine M, qui dispose d'un patrimoine de 100. Sans descendance directe, elle souhaite transmettre son patrimoine à un ami proche.

Le taux d'imposition applicable pour les parents au-delà du 4^e degré, tels que les amis, les filleuls ou les concubins, étant de 60%, celui-ci touchera donc 40% du patrimoine légué par Catherine M.

SITUATION 2



Madame Catherine M. dispose d'un patrimoine de 100. Sans descendance directe, elle souhaite transmettre son patrimoine à un ami proche tout en soutenant l'Hôpital Américain de Paris. En désignant l'Hôpital Américain de Paris comme légataire universel avec un legs net de frais et droits pour son ami, elle transmet le même montant à son ami (40%) tout en faisant un geste fort en faveur de l'Hôpital Américain de Paris (36%).

Vous voulez soutenir l'Hôpital Américain de Paris ?



CHOISISSEZ VOTRE FAÇON D'AIDER VOTRE HÔPITAL

1.

L'adhésion au Programme Membres

Entrez dans le cercle privilégié des membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris

- Votre cotisation est un don qui permet de participer chaque année aux projets de développement de l'Hôpital Américain de Paris.
- En fonction de votre niveau de cotisation, vous profitez d'avantages dédiés : une carte personnelle d'accès privilégié, la dispense de caution en cas d'hospitalisation, l'accès à notre complémentaire santé exclusive, des heures de parking gratuit...

2.

Le don

Investissez dans les projets médicaux, technologiques ou architecturaux de votre hôpital

- Vous choisissez d'attribuer votre soutien à un projet spécifique ou vous laissez la liberté à notre établissement de l'affecter à une mission jugée prioritaire.
- Votre don est une aide précieuse pour mener à bien tous les projets d'investissements de l'Hôpital Américain de Paris (recherche clinique, innovations thérapeutiques, équipements de pointe, modernisation des infrastructures...).

3.

Le legs

Transmettez aux générations futures l'excellence médicale de l'Hôpital Américain de Paris

- Vous vous interrogez sur l'organisation de votre succession et vous souhaitez transmettre à ceux que vous aimez la médecine d'excellence pratiquée dans votre hôpital.
- Vous voulez témoigner de votre attachement à notre institution et lui garantir, le temps venu, les ressources indispensables à son avenir.
- Pour vous accompagner dans votre réflexion, nous vous envoyons, sur simple demande, notre brochure sur la transmission de patrimoine, en toute confidentialité et sans aucun engagement de votre part.

VOS AVANTAGES FISCAUX

En faisant un don à l'Hôpital Américain de Paris, vous bénéficiez d'une réduction d'impôt :

- 75 %** du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur la Fortune Immobilière, dans la limite de 50.000 euros.
- 66 %** du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur le Revenu, dans la limite de 20 % de votre revenu net imposable.
- 60 %** du montant de votre don est déductible de votre Impôt sur les Sociétés dans la limite de 0,5 % du chiffre d'affaires.

À SAVOIR

- L'Hôpital Américain de Paris étant une fondation reconnue d'utilité publique, il est habilité à recevoir des legs exonérés de tous droits de succession.
- En remerciement de votre générosité, une plaque de reconnaissance peut vous être dédiée.

Pour adhérer au programme membres ou renouveler votre cotisation, faire un don ou obtenir des informations sur les legs, rendez-vous dès à présent sur notre nouveau site Internet en scannant le QR Code ci-contre



Les données recueillies vous concernant sont nécessaires au traitement de votre don et à l'émission de votre reçu fiscal. Conformément à la loi Informatique et Libertés, vous disposez d'un droit d'accès, de rectification et de radiation sur simple demande écrite à l'Hôpital Américain de Paris. Reconnu d'utilité publique depuis 1918, l'Hôpital Américain de Paris est labellisé Don en Confiance, organisme de contrôle des associations et fondations faisant appel aux dons.