

L'ESSENTIEL 2024



« Les hautes ambitions portées par l'Hôpital Américain de Paris et les très bons résultats affichés en 2024 inscrivent notre institution dans une dynamique pour le moins enthousiasmante. »

Permettez-moi tout d'abord de vous annoncer que le Professeur Robert Sigal a annoncé son souhait de partir en retraite en janvier prochain. Je tiens à le remercier très chaleureusement pour le travail exceptionnel accompli avec détermination, vision et humanité depuis son arrivée en 2017. La stratégie qu'il a mise en œuvre avec son Comité de Direction a reçu le soutien unanime du Board des Gouverneurs, du Conseil médical et du CSE : universitarisation et innovation, recrutement et soutien des meilleurs médecins et personnels. Elle a été parfaitement comprise des patients, et a permis un redressement spectaculaire de l'hôpital. Les résultats 2024 en attestent pleinement.

Avec un nombre record de 15 769 séjours d'hospitalisation et un bénéfice net de 14,8 millions d'euros, nous pouvons nous réjouir du très haut niveau d'activité enregistré cette année par notre établissement. Le retour à la croissance se confirme et nous ouvre de belles perspectives.

À nouveau, notre hôpital se distingue par sa prodigieuse capacité d'investissement dans des projets déterminants. Notre nouveau bâtiment amiral, dont la première brique de verre a été posée en juin et dont le gros oeuvre a été achevé fin novembre, incarne magnifiquement la refonte architecturale et médicale entreprise au sein de notre hôpital. Nos efforts d'investissement se sont également concentrés sur des projets d'innovation tout à fait remarquables, comme le partenariat signé avec Kiro, une start-up pionnière dans l'interprétation des analyses biologiques grâce à l'Intelligence Artificielle. Enfin, la haute performance de nos plateaux techniques a été largement renforcée avec l'acquisition d'une IRM de dernière génération, qui nous permet de garantir à tous nos patients un diagnostic ultra précis et un confort de prise en charge amélioré.

Je souhaite saluer la désignation du successeur du Pr Robert Sigal, le Pr Benoit Gallix, qui a rejoint le Comité de Direction de l'hôpital depuis bientôt 3 ans, et qui incarne à la fois la continuité mais aussi une nouvelle étape dans l'innovation et le développement, en plaçant toujours nos patients au cœur de nos décisions et de nos ambitions. C'est une transition importante qui s'engage. Les défis à relever, nous n'en doutons pas, seront nombreux et exigeront la pleine mobilisation de toutes nos équipes.

Il nous faudra bien sûr compter sur le soutien sans faille de nos donateurs, dont je tiens à souligner la générosité en 2024. Les près de 18 millions d'euros collectés, comme le nombre croissant de membres donateurs engagés à nos côtés, prouvent l'attachement indéfectible porté à notre établissement, la totale confiance placée en notre institution et la pertinence des projets développés en faveur de nos patients. Aussi, je tiens ici à assurer chacun d'entre vous de notre plus sincère et profonde reconnaissance.

Stéphane Roussel
Président du Conseil des Gouverneurs



EN CHIFFRES

N°1 de la satisfaction patient pour la 7^{ème} année consécutive*

33 080 journées d'hospitalisation

15 769 séjours : 6 734 séjours en hospitalisation complète et 9 035 séjours en ambulatoire (hors dialyse et chimiothérapie)

4,9 jours : durée moyenne de séjour en hospitalisation complète

9 779 bilans de santé

882 naissances

144 lits d'hospitalisation, dont 19 lits critiques

51 lits et places en ambulatoire

355 médecins et chirurgiens libéraux

855 salariés dont 79% dans les filières médicale et soignante

64 bénévoles dont 31 gouverneurs, 12 gouverneurs honoraires et 21 volontaires

*Chiffres 2024 pour tous les patients hospitalisés plus de 48 heures et ayant répondu à un questionnaire administré par la Haute Autorité de Santé

STATUT / L'Hôpital Américain de Paris est un établissement privé à but non lucratif, reconnu d'utilité publique depuis 1918. Il est à ce titre habilité à recevoir des dons, legs, donations et assurances-vie. Ses ressources sont principalement issues de ses activités et de la générosité des patients, donateurs et mécènes.

MISSION / L'Hôpital Américain de Paris délivre le meilleur des pratiques médicales françaises et américaines. Sur un seul et même site, il garantit à ses patients français et internationaux une prise en charge personnalisée dans des délais très courts ainsi qu'une expertise globale, alliant les technologies d'investigation les plus innovantes, les moyens de traitement les plus pointus et des soins sur mesure. Il est accrédité par la Joint Commission américaine, et par la Haute Autorité de Santé française (niveau A).

ENVIRONNEMENT / Fort de l'acquisition en 2017 du Centre Clinique de la Porte de Saint-Cloud (CCPSC), l'Hôpital Américain de Paris est le seul hôpital privé indépendant à proposer une prise en charge complète et intégrée en cancérologie. Il dispose d'un plateau technique performant, incluant la radiothérapie, pour un accompagnement global et personnalisé de ses patients.

GOVERNANCE / L'Hôpital Américain de Paris dispose d'une gouvernance tripartite originale : le conseil des gouverneurs, le comité de direction et le conseil médical agissent de concert dans un esprit de co-construction et de pleine confiance pour mettre en pratique la stratégie d'établissement, votée à l'unanimité en 2024.



VOS DONNS EN ACTIONS

Afin de répondre aux nouveaux enjeux de santé et grâce à la générosité de ses donateurs, l'Hôpital Américain de Paris poursuit une politique d'investissements ambitieuse dans la modernisation de ses infrastructures, l'acquisition d'équipements de pointe et le développement de solutions innovantes au bénéfice de ses patients.

UN NOUVEAU BÂTIMENT AMIRAL DÉDIÉ À LA MÉDECINE DE DEMAIN

En 2024, 5,3 millions d'euros de dons ont été investis dans la construction du futur bâtiment amiral. Tout au long de l'année, les travaux se sont déroulés selon le planning prévu. Deux étapes majeures ont été franchies avec la pose de la première brique de verre, le 26 juin, et l'achèvement des travaux de gros œuvre fin novembre. Le bâtiment K est conçu pour être le centre de gravité du « Nouvel Américain ».

Le bâtiment accueillera, sur 13 000m² et 4 étages, le nouveau Check-up Center, un bloc opératoire de 12 salles, un service ambulatoire optimisé, un centre d'excellence pour sportifs de haut niveau et un Wellness Center. Le très haut niveau hôtelier se veut le reflet de l'excellence médicale du Nouvel Américain et la garantie d'une expérience patient sans équivalent.

« Ce projet, réalisé avec passion et engagement depuis 2018, reflète notre ambition de faire du Nouvel Hôpital Américain une promesse d'avenir pour l'excellence des soins dans le milieu hospitalier. »

Jean-Michel Wilmotte, architecte

Symbole de la capacité d'évolution de notre établissement et de son renouveau, le bâtiment K ouvrira ses portes début 2026 : il deviendra alors l'entrée principale de l'hôpital et sera dédié à la médecine de demain, une médecine intégrative reposant sur une approche globale et personnalisée du patient de la prévention à l'accompagnement post-thérapeutique, en passant par le dépistage précoce et les soins.

CRÉATION DU CENTRE DE RECHERCHE CLINIQUE ET INNOVATION

À l'automne, la générosité de nos donateurs nous a permis de déployer un Centre de Recherche Clinique et Innovation (CRCI). Ce centre vise à développer et à mettre à disposition de nos patients des pratiques cliniques et thérapeutiques innovantes et exclusives, en accompagnant nos médecins de la conception à la mise en place opérationnelle de leur projet. Doté d'une équipe constituée de Chefs de Projets et d'Attachés de Recherche Clinique, le Centre de Recherche Clinique et Innovation favorise le développement de projets de recherche clinique, et le déploiement, en collaboration avec des start-ups, de solutions technologiques de pointe en médecine préventive, diagnostique, thérapeutique et de suivi. A fin décembre, pas moins de 9 projets très prometteurs ont été sélectionnés. Parmi eux, un projet innovant en partenariat avec Kiro - pionnier dans l'interprétation des analyses biologiques grâce à l'Intelligence Artificielle a été lancé au mois de mars.

ACQUISITION D'UNE IRM 1,5T MAGNETON

Au mois d'août, notre établissement a pu acquérir un nouvel appareil IRM. Cet équipement de pointe et de dernière génération représente une véritable révolution pour la précision des diagnostics et le confort des patients. La technologie dont est dotée l'IRM permet notamment de réaliser des IRM du cœur sans poser d'électrodes. Une innovation majeure qui réduit l'inconfort des patients et significativement le temps d'examen. « Avec cet appareil, nous obtenons une qualité d'image exceptionnelle, indispensable pour des diagnostics précis et rapides. Cela nous permet d'améliorer encore la prise en charge de nos patients », souligne le Professeur Olivier Vignaux, radiologue.

Cette IRM témoigne de l'engagement constant de l'Hôpital Américain de Paris à proposer des soins d'excellence, en intégrant les technologies les plus innovantes pour un diagnostic optimal et une expérience patient améliorée.

LANCEMENT DU PROGRAMME D'ÉGALITÉ DES CHANCES *YoungTALENTS*

Alors que le vieillissement de la population française s'accélère, la pénurie de soignants et de médecins entrave le bon fonctionnement des hôpitaux tant publics que privés. En lançant le programme *YoungTALENTS*, notre établissement entend répondre à la pénurie des filières de santé.

Porté par 200 collaborateurs de l'Hôpital Américain de Paris, dont des médecins et infirmiers bénévoles, *YoungTALENTS* est un programme inédit en matière d'égalité des chances et de formation d'excellence. Son ambition ? Soutenir, chaque année, la réussite d'étudiants talentueux issus de milieux défavorisés et faciliter leur employabilité dans les métiers du soin.



PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DE NOS COMPTES

BILAN EN EUROS

ACTIF en euros nets	2024	2023
ACTIF IMMOBILISÉ		
Immobilisations incorporelles	5 559 796	4 908 969
Immobilisations corporelles	48 129 179	52 228 246
Immobilisations financières	23 345 767	23 084 110
TOTAL I	77 034 742	80 221 325
ACTIF CIRCULANT		
Stocks et en-cours	2 484 791	2 434 464
Créances	78 072 508	70 735 233
Valeurs mobilières de placement, Disponibilités	79 698 290	69 031 384
Charges constatées d'avance	1 273 504	1 028 406
TOTAL II	161 529 093	143 229 487
Écarts de conversion actif III	0	304 221
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III)	238 563 835	223 755 033

Le bilan présente un actif immobilisé stable à **77 millions d'euros nets**.

L'actif circulant est en forte augmentation (+ 13%) à **161 millions d'euros nets**, du fait de la reprise soutenue de l'activité et du niveau élevé de trésorerie (79,7 millions d'euros nets)

Les fonds propres s'élèvent à **128 millions d'euros nets**, en croissance de 13%, grâce à l'excédent de l'exercice 2024 de 14,8 millions d'euros nets.

36 millions d'euros nets de fonds dédiés ont été provisionnés pour la construction du nouveau bâtiment amiral.

Les provisions pour risques sont stables à **11,9 millions d'euros nets**, et le montant des dettes en léger recul à 61,9 millions d'euros nets.

PASSIF en euros nets	2024	2023
FONDS PROPRES		
Report à nouveau	113 234 677	107 168 017
Excédent ou déficit de l'exercice	14 825 452	6 066 658
TOTAL I	128 060 129	113 234 675
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds dédiés	36 032 805	36 588 354
TOTAL II	36 032 805	36 588 354
PROVISIONS		
Provisions pour risques & charges	11 868 315	10 767 962
TOTAL III	11 868 315	10 767 962
DETTES		
Emprunts, dettes fournisseurs, dettes sociales et fiscales...	61 908 577	62 459 413
TOTAL IV	61 908 577	62 459 413
Écarts de conversion passif (V)	694 009	704 629
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	238 563 835	223 755 033

COMPTE DE RÉSULTAT EN EUROS

	2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	178 353 708	176 791 673
Ventes de biens et services		
Chiffre d'affaires d'activité	160 484 910	152 354 148
Ressources liées à la générosité du public	17 868 798	24 437 525
<i>Dons manuels</i>	4 908 120	15 462 701
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	1 235 262	1 054 891
<i>Mécénat</i>	6 839 485	3 713 518
<i>Cotisations</i>	4 885 931	4 206 415
CHARGES D'EXPLOITATION	166 772 767	170 590 533
Achats de marchandises et charges externes	74 992 536	77 306 373
Salaires & charges sociales et fiscales	69 412 440	64 292 346
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	18 381 298	15 519 714
Report de fonds dédiés	2 197 993	10 139 896
Autres charges	1 788 500	3 332 204
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	11 580 941	6 201 140
RÉSULTAT FINANCIER	3 379 881	137 000
RÉSULTAT COURANT	14 957 822	6 338 140
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-132 370	-271 482
TOTAL DES PRODUITS	182 160 569	177 260 118
TOTAL DES CHARGES	167 335 117	171 193 460
EXCÉDENT OU DÉFICIT	14 825 452	6 066 658

L'Hôpital Américain de Paris enregistre **une croissance de 5,3% de son chiffre d'affaires à 160,5 millions d'euros**, une performance liée au nombre record de séjours d'hospitalisation (15 769 séjours).

Le montant des dons et legs reste élevé à **17,9 millions d'euros**, grâce au succès de la campagne *Le Nouvel Américain 2018-2023*.

Au total, le total des produits d'exploitation s'établit à **178,4 millions d'euros**.

Les charges d'exploitation sont **en baisse de 2,2% à 166,8 millions d'euros**, en raison du retraitement du report des fonds dédiés en 2024.

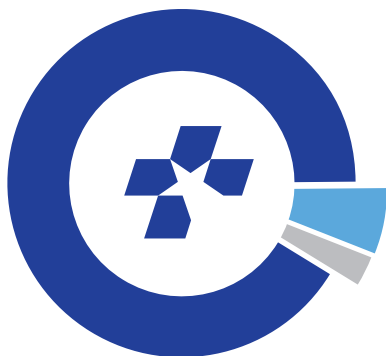
L'augmentation de l'activité et le niveau élevé de dons et legs ont permis de dégager un résultat d'exploitation positif de 11,6 millions d'euros nets et un excédent de 14,8 millions d'euros nets.

■ COMPTE EMPLOI RESSOURCES (CER)

RESSOURCES PAR ORIGINE (en euros)	2024	2023
RESSOURCES LIÉES A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC		
Cotisations	4 885 931	4 206 415
Dons, legs et mécénat	12 982 867	20 231 110
<i>Dons manuels</i>	4 908 120	15 462 701
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	1 235 262	1 054 891
<i>Mécénat</i>	6 839 485	3 713 518
RESSOURCES DE L'EXERCICE	17 868 798	24 437 525

EMPLOIS PAR DESTINATION (en euros)	2024	2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	2 753 542	430 856
Investissements nets	6 702 814	11 442 690
Dotation aux amortissements	601 431	600 828
Missions sociales	1 004 214	798 562
Frais de recherche de fonds	1 087 729	946 632
Frais de fonctionnement	467 723	407 052
TOTAL DES EMPLOIS	12 617 453	14 626 620

■ UTILISATION DES DONS



91,3 %
MISSIONS SOCIALES
ET PROJETS
D'INVESTISSEMENT

6,1 %
FRAIS DE COLLECTE
DE FONDS

2,6 %
FRAIS DE
FONCTIONNEMENT

Les cotisations du Cercle des membres donateurs enregistrent une hausse de 16,5%, avec **4,9 millions d'euros** collectés. Les dons et legs collectés sur l'année, hors cotisations, atteignent **12,9 millions d'euros**. La baisse des dons et legs constatée s'explique par la fin de la campagne *Le Nouvel Américain* en 2023.

En 2024, **6,7 millions d'euros** de dons et legs ont été investis dans la construction du bâtiment amiral, l'innovation médicale, l'acquisition d'équipements médicaux de pointe et le programme d'égalité des chances.

1 million d'euros de dons a été utilisé pour financer des projets fléchés (programme franco-américain d'échanges médicaux, amélioration de la qualité de vie des soignants...).

Les frais de collecte et de fonctionnement totalisent 1,55 millions d'euros, en légère augmentation par rapport à 2023. Ils représentent **8,7% du montant des dons et legs** collectés sur l'année.

En conclusion, la gestion rigoureuse des dépenses de collecte a permis d'affecter 91,3 % des ressources aux missions sociales et aux projets d'investissement de l'hôpital.

■ LE COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) EN EUROS

	EXERCICE 2024	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE		
1. Produits liés à la générosité du public	17 868 798	17 868 798
Cotisations sans contrepartie	4 885 931	4 885 931
Dons manuels	4 908 120	4 908 120
Legs, donations et assurances-vie	1 235 262	1 235 262
Mécénat	6 839 485	6 839 485
2. Produits non liés à la générosité du public	123 542 045	
Contributions financières	0	
Autres produits non liés à la générosité du public	123 542 045	
3. Subventions et autres concours publics	34 230 173	
4. Reprise sur provisions et dépréciations	3 766 011	
5. Utilisation des fonds dédiés antérieurs	2 753 542	2 753 542
TOTAL	182 160 569	20 622 542
CHARGES PAR DESTINATION		
1. Missions sociales	106 755 117	1 004 214
Réalisées en France		
Actions réalisées par l'organisme	106 755 117	1 004 214
Versement à d'autres organismes		
2. Frais de recherche de fonds	1 087 729	1 087 729
Frais d'appel à la générosité du public	1 087 729	1 087 729
3. Frais de fonctionnement	49 673 709	467 723
4. Dotation aux provisions et dépréciations	7 620 569	
5. Impôts sur les bénéfices		
6. Reports en fonds dédiés de l'exercice	2 197 993	2 197 993
TOTAL	167 335 117	4 757 659
EXCÉDENT OU DÉFICIT	14 825 452	15 864 681

TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les comptes présentés ci-dessus concernent exclusivement l'Hôpital Américain de Paris. Le Centre Clinique de la Porte de Saint Cloud (CCPSC), acquis en janvier 2017 par l'Hôpital Américain de Paris, et la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris, créée aux États-Unis en 1976 et dont la mission est de lever des fonds sur le territoire nord-américain, n'entrent pas dans le périmètre de cette étude.

Toutes les données financières présentées dans ce document sont extraites de nos comptes annuels 2024, certifiés par les commissaires aux comptes du cabinet indépendant KPMG et approuvés par le Conseil des Gouverneurs. Les comptes annuels sont disponibles sur le site www.american-hospital.org et sur simple demande en contactant notre service donateurs : **01 46 41 27 97** ou relationsdonateurs@ahparis.org.

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

4^{ÈME} ÉDITION DU SYMPOSIUM HARVEY CUSHING « DE LA PRÉVENTION À LA PRÉDICTION : LES ALGORITHMES POUR UNE MEILLEURE SANTÉ »



Le 10 juin, le 4^{ème} symposium Harvey Cushing, ouvert gratuitement à tous, avait pour objectif de plonger le public dans l'univers des algorithmes et de la médecine prédictive.

Des maladies cardiovasculaires et métaboliques au cancer, du bilan de santé au repérage du vieillissement, de la lutte anti-tabac à la vaccination, des algorithmes aux jumeaux numériques, nous avons en effet aujourd'hui des outils puissants pour vivre mieux, plus longtemps et en bonne santé.

C'est cette médecine ultra personnalisée que le symposium Harvey Cushing a exploré en s'appuyant sur des éclairages français et américains grâce à la participation des universités américaines de Columbia Irving Medical Center et de Weill Cornell Medicine.

ACCÉLÉRATION DES ÉCHANGES ET COLLABORATION AVEC NOS PARTENAIRES AMÉRICAINS

Au printemps et à l'automne, la direction et des médecins de l'Hôpital Américain de Paris ont effectué deux visites du NewYork-Presbyterian, du Weill Cornell Medicine et du Columbia University Irving Medical Center. Diverses relations de collaboration ont pu être ainsi développées dans nombre de spécialités médicales : soins infirmiers, obstétrique, imagerie, médecine préventive, génétique, gastro-entérologie...



CÉLÉBRER LE NOUVEL AMÉRICAIN

La soirée de gala organisée le 30 janvier à la Fondation Louis Vuitton a permis de célébrer comme il se doit la fin de la campagne et l'avènement du Nouvel Américain. Placé sous le patronage de Monsieur Laurent Bili, Ambassadeur de France aux États-Unis, et de Madame Denise Campbell Bauer, Ambassadrice des États-Unis en France, ce dîner de gala a réuni plus de 200 mécènes et bienfaiteurs. Lors de cette soirée, plus de 950 000 euros ont été collectés pour financer la construction du nouveau bâtiment amiral.



L'Hôpital Américain de Paris est labellisé Don en Confiance depuis 2023. Ce label est délivré aux organisations et fondations faisant appel à la générosité du public qui respectent une charte de déontologie exigeante et se soumettent volontairement à un contrôle continu.

CONTACT SERVICE DONATEURS :

Lucy Rash - lucy.rash@ahparis.org - 01 46 41 27 97

CONTACT SERVICE LEGS :

Pierre-Henri Ollier - pierre-henri.ollier@ahparis.org - 01 46 41 26 09

HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS

63, boulevard Victor-Hugo / 92 202 Neuilly-sur-Seine Cedex
www.american-hospital.org

