

RAPPORT ANNUEL

2024

LE MEILLEUR
DE LA MÉDECINE
FRANÇAISE ET
DE LA MÉDECINE
AMÉRICAINE



American
Hospital
of Paris

NOTRE MISSION

L'Hôpital Américain de Paris a pour mission de délivrer le meilleur des pratiques médicales françaises et américaines à ses patients français et internationaux.

Il offre une expertise globale, alliant les technologies d'investigation les plus innovantes, les moyens de traitement les plus pointus et des soins sur mesure, sur un seul et même site, ce qui permet aux patients de bénéficier d'une prise en charge personnalisée dans des délais très courts.

QUALITÉ & SATISFACTION PATIENTS

L'Hôpital Américain de Paris est le seul établissement au monde - hors du ressort territorial des États-Unis - à bénéficier d'une double reconnaissance française et américaine en matière de qualité des soins, par la Haute Autorité de Santé et par *The Joint Commission* selon les normes appliquées aux États-Unis.

L'Hôpital Américain de Paris est le 1^{er} établissement de santé français pour la mesure de la « satisfaction patients » parmi les établissements publics et privés assurant concomitamment des activités de médecine, chirurgie et obstétrique*.

* Données 2024 pour tous les patients hospitalisés plus de 48 heures au sein de l'Hôpital Américain de Paris et qui ont répondu à un questionnaire administré par la Haute Autorité de Santé.

RETROUVEZ-NOUS



SOMMAIRE

AVANT-PROPOS

p.3

2024
EN BREF

p.4

GOUVERNANCE

p.6

LES GRANDS
PROJETS 2024

p.10

ACTUALITÉS

p.16

GÉNÉROSITÉ

p.22

RÉSULTATS
DE GESTION

p.30



À tout moment, revenez au début du rapport en cliquant sur la flèche en bas de page



LE MESSAGE DE STÉPHANE ROUSSEL, PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS



« Les hautes ambitions portées par l'Hôpital Américain de Paris et les très bons résultats affichés en 2024 inscrivent notre institution dans une dynamique pour le moins enthousiasmante. »

Permettez-moi tout d'abord de vous annoncer que le Professeur Robert Sigal a annoncé son souhait de partir à la retraite en janvier prochain. Je tiens à le remercier très chaleureusement pour le travail exceptionnel accompli avec détermination, vision et humanité depuis son arrivée en 2017. La stratégie qu'il a mise en œuvre avec son Comité de Direction a reçu le soutien unanime du Conseil des Gouverneurs, du Conseil médical et du CSE : universitarisation et innovation, recrutement et soutien des meilleurs médecins et personnels. Elle a été parfaitement comprise des patients, et a permis un redressement spectaculaire de l'hôpital. Les résultats 2024 en attestent pleinement.

Avec un nombre record de 15 769 séjours d'hospitalisation et un bénéfice net de 14,8 millions d'euros, nous pouvons nous réjouir du très haut niveau d'activité enregistré cette année par notre établissement. Le retour à la croissance se confirme et nous ouvre de belles perspectives.

À nouveau, notre hôpital se distingue par sa prodigieuse capacité d'investissement dans des projets déterminants. Notre nouveau bâtiment amiral, dont la première brique de verre a été posée en juin et dont le gros œuvre a été achevé fin novembre, incarne magnifiquement la refonte architecturale et médicale entreprise au sein de notre hôpital. Nos efforts d'investissement se sont également concentrés sur des projets d'innovation tout à fait remarquables, comme le partenariat signé avec Kiro, une start-up pionnière dans l'interprétation des analyses biologiques grâce à l'Intelligence Artificielle.

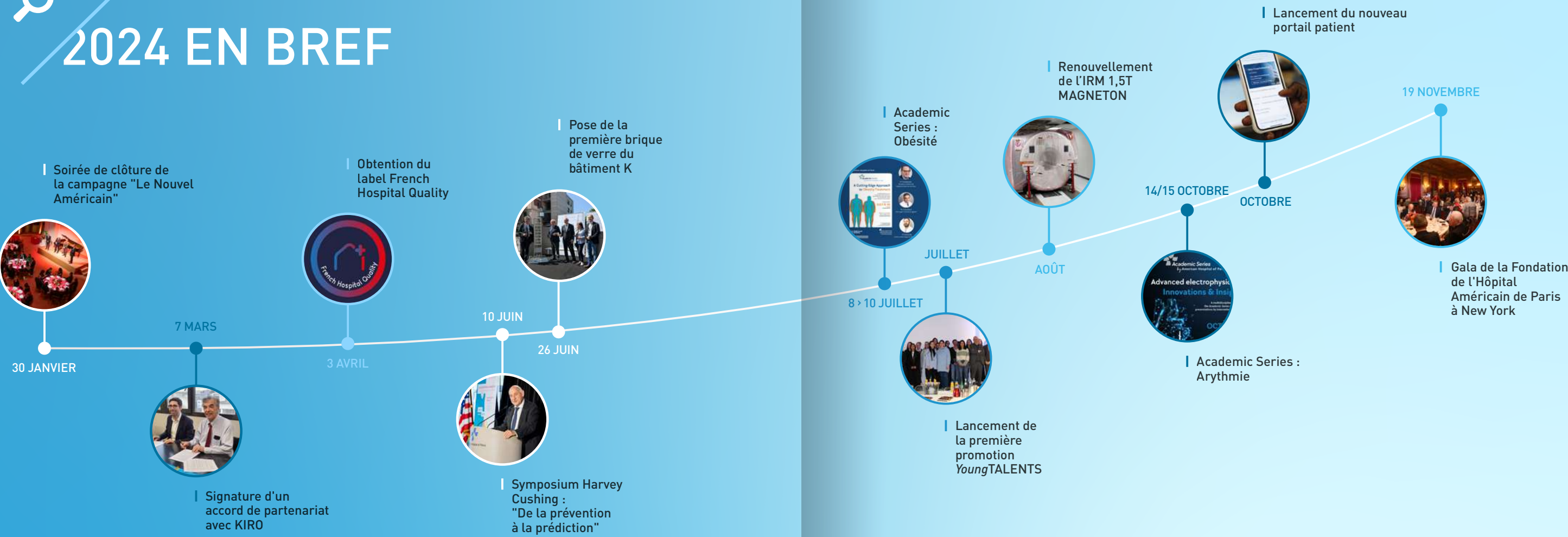
Je souhaite saluer la désignation du successeur du Pr Robert Sigal, le Pr Benoit Gallix, qui a rejoint le Comité de Direction de l'hôpital depuis bientôt 3 ans, et qui incarne à la fois la continuité mais aussi une nouvelle étape dans l'innovation et le développement, en plaçant toujours nos patients au cœur de nos décisions et de nos ambitions. C'est une transition importante qui s'engage. Les défis à relever, nous n'en doutons pas, seront nombreux et exigeront la pleine mobilisation de toutes nos équipes.

Il nous faudra bien sur compter sur le soutien sans faille de nos donateurs, dont je tiens à souligner la générosité en 2024. Les près de 18 millions d'euros collectés, comme le nombre croissant de membres donateurs engagés à nos côtés, prouvent l'attachement indéfectible porté à notre établissement, la totale confiance placée en notre institution et la pertinence des projets développés en faveur de nos patients. Aussi, je tiens ici à assurer chacun d'entre vous de notre plus sincère et profonde reconnaissance.

S. Roussel

Stéphane Roussel,
Président du Conseil des Gouverneurs

2024 EN BREF



SOINS

 33 080 journées d'hospitalisation (durée moyenne de séjour de 4,9 jours)	 15 769 séjours dont	6 734 séjours en hospitalisation complète	 19 771 interventions au bloc opératoire
 882 naissances	 181 195 consultations	9 035 séjours en hospitalisation ambulatoire (hors séances de chimiothérapie et de dialyse)	16 785 actes interventionnels (hors bloc opératoire)
 91 509 actes d'imagerie médicale	 9 779 bilans de santé		

ÉQUIPES

- 355** médecins et chirurgiens libéraux
- 855** salariés dont **79%** dans les filières médicale et soignante
- 64** bénévoles dont 31 gouverneurs, 12 gouverneurs honoraires, 21 volontaires

GÉNÉROSITÉ

17,9 M€
total des ressources collectées

4 526 membres

91,3%
affectés aux missions générales de l'hôpital

CAPACITÉ

 144 lits d'hospitalisation,	dont 19 lits critiques	 51 places ambulatoires
--	-------------------------------	-----------------------------------



LA GOUVERNANCE

L'Hôpital Américain de Paris dispose d'une gouvernance tripartite originale. Le Conseil des Gouverneurs, le Comité de direction et le Conseil médical œuvrent ensemble pour élaborer et déployer la stratégie de développement de l'hôpital et remplir pleinement les missions de l'institution.

LE CONSEIL DES GOUVERNEURS

Il représente un élément de continuité fort dans l'histoire de l'Hôpital Américain de Paris, puisqu'il lui revient la responsabilité de diriger et gérer l'institution. Il regroupe une trentaine de personnalités internationales, majoritairement américaines, qui consacrent bénévolement leur temps et leur savoir-faire à l'Hôpital Américain de Paris. Ses membres, tous donateurs, incarnent la volonté politique et stratégique de l'Hôpital Américain de Paris.

Les principaux comités du Conseil des Gouverneurs et leurs missions :

- Le C3, comité tripartite rassemblant Gouverneurs, membres du Conseil médical et membres de la direction, se réunit toutes les semaines. C'est le lieu des décisions opérationnelles qui permet de définir les orientations communes et de partager les informations entre les trois instances gouvernantes.
 - Le Comité exécutif se réunit chaque mois. Il contrôle et valide la gestion de l'hôpital, le budget et les investissements. Président : Stéphane Roussel.
 - Le Comité stratégique se réunit au moins 2 fois par an. Il étudie et valide les orientations stratégiques. Il propose le plan stratégique
- au Conseil médical puis au Conseil des Gouverneurs pour ratification, puis en contrôle la mise en œuvre. Président : Stéphane Roussel.

 - Le Comité de la qualité des soins aux patients se réunit avant chaque Conseil des Gouverneurs. Il a pour fonction essentielle de s'assurer de l'amélioration continue de la qualité, notamment au niveau des soins dispensés aux patients et à l'utilisation optimale des ressources de l'hôpital. Président : André Lienhart.
 - Le Comité de développement se réunit avant chaque Conseil des Gouverneurs. Il supervise la politique de dons et legs et œuvre au développement des ressources privées. Président : Arnaud Lagardère.

- Le Comité des nominations a principalement la charge du renouvellement des Gouverneurs (mandat de trois ans), la recherche de candidats Gouverneurs à proposer au Conseil avant l'assemblée générale des membres de l'Hôpital Américain de Paris qui se tient une fois par an. Président : Stéphane Roussel.
- Le Comité d'éthique se doit de veiller tant dans le domaine médical qu'institutionnel au respect des principes définissant son cadre d'action dans le domaine de l'éthique médicale. Il se réunit tous les deux mois. Présidente : Catherine Paley-Vincent.

LES MEMBRES DU CONSEIL DES GOUVERNEURS

PRÉSIDENTE D'HONNEUR

Mme Denise Campbell Bauer
Ambassadrice des États-Unis d'Amérique auprès de la République française et de la Principauté de Monaco

PRÉSIDENT

M. Stéphane Roussel
Président de la Fondation Vivendi

VICE-PRÉSIDENT

M. Francis Bailly
Ancien Vice-Président de GE intl Europe - Ancien Vice-Président de l'European Executive Council - Ancien Président du Conseil des Gouverneurs de l'Hôpital Américain de Paris

VICE-PRÉSIDENT D'HONNEUR

M. John F. Crawford
Conseiller principal chez MP Conseil SAS
Ancien associé de Jones Day

TRÉSORIÈRE

Mme Helen Lee Bouygues
Présidente de LB Associés et Fondatrice de Reboot Foundation - Ancienne associée de McKinsey RTS

SECRÉTAIRE

M. William D.Torchiana
Directeur associé de Sullivan & Cromwell LLP

GOUVERNEURS

M. Jean-Paul Agon
Président du Conseil d'Administration de L'Oréal

Pr Djillali Annane
Chef de service de médecine intensive réanimation de l'hôpital Raymond Poincaré (APHP), Doyen honoraire de la faculté de médecine Simone Veil

M. Richard G. Asthalter
Avocat principal chez Sullivan & Cromwell

M. Norbert Becker
Président de Paypal Europe - Président de Lombard International Life Insurance

M. Jim Bittermann
Correspondant principal Europe pour CNN

M. John Brinitzer
Partner chez Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP

M. Jean-Yves Burel
Ancien Vice-président de General Electric Healthcare International - Président du Conseil d'Administration du CCPSC de Saint-Cloud

Mme Janine Kacou Diagou
Présidente du Conseil d'Administration de NSIA Banque Bénin et ses succursales - Directrice Générale du groupe NSIA

Mme Anne Duncan
Managing Director, Lumiu Limited - Vice Présidente, International Women's Forum

M. Jean-Claude Gruffat
Directeur exécutif de Weild & Co LLC, New York - Président de Competitive Enterprise Institute, Washington DC - Membre du Conseil d'Atlas Network, Washington DC - Membre du Conseil de United Way Worldwide Leadership Council, Alexandria VA - Membre du Conseil de United Way of New York City - Membre du Conseil des Directeurs de la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris

Mme Iris Knobloch
Présidente, WarnerMedia France, Allemagne, Benelux, Autriche et Suisse - Présidente du Festival de Cannes

M. Christopher Kramme
Directeur de BNP Paribas Growth Solutions

M. Arnaud Lagardère
Associé-commandité et gérant de Lagardère SCA

Mme Gretchen C. Leach
Présidente de l'Advisory Council de l'Hôpital Américain de Paris

Mme Susan Liautaud
Fondatrice de Susan Liautaud & Associates Limited Consultant in Ethics Matters - Présidente du Conseil d'Administration de London School of Economics and Political Science

Pr André Lienhart
Médiateur Médical de l'Hôpital Saint-Antoine

Mme Alix De Nicolay
Directrice Générale de Helen Keller Europe

Mme Melinda Stege-Arsouze
Associée chez Gide Loyrette Nouel, LLP

M. Christian Strain
Senior Advisor et ancien Directeur général de Summit Partners

Mme Anne Swardson
Journaliste, bloggeuse, auteure, ancienne rédactrice en chef du Washington Post & Bloomberg

M. Laurent Vieillevigine
Vice-président et directeur exécutif Investment Banking de Bank of America

M. Toshioko Yoda
Président de Mitsubishi France S.A.S.

GOUVERNEURS HONORAIRES

M. Francis Bailly Ancien Vice-Président de General Electric International Europe - Ancien Vice-Président de l'European Executive Council - Ancien Président de l'Hôpital Américain de Paris	Mme Alexandra El Khoury Membre du Conseil d'Administration de l'ARSEP (Aide à la recherche sur la sclérose en plaques) Membre de l'Advisory Council de l'Hôpital Américain de Paris	M. Jean-Philippe Montel Ancien Président Directeur Général d'International Paper SA - Ancien Président de l'Hôpital Américain de Paris
M. Eric Bourdais de Charbonnière Ancien Président du Conseil de Surveillance de Michelin	M. Jacques Favillier Président de Mainsys Engineering SA, Bruxelles	M. Gosuke Nakae Président de Alliance Strategy & Administration Japan CYFIRMA K.K.
Mme Donna Chapman Présidente de Josey Oil Company, Houston (Texas) - Co-présidente de la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris	M. Pierre Joly Président Honoraire de l'Académie Nationale de Médecine	Mme Sophie Schyler-Thierry Directrice du développement de Château Kirwan - Cantenac Margaux - Membre du Conseil d'Administration des Amis de l'Opéra de Bordeaux - Administratrice Académie du Vin de Bordeaux - International Board member of the London Philharmonic Orchestra
M. Bertrand Chardon Notaire	M. André Levy-Lang Ancien Président du Directoire de Paribas - Président Fondateur de l'Institut Louis Bachelier et de la Fondation du Risque	M. Marshall I. Wais Président de Marvais International - Ancien Président de l'Hôpital Américain de Paris
M. Richard Chiu Président de Warwick Hotels and Resorts	M. William B. McGurn, III Avocat principal chez Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton LLP	
M. John F. Crawford Conseiller principal chez MP Conseil SAS Ancien associé de Jones Day		

LE COMITÉ DE DIRECTION

Il est chargé de l'élaboration des plans stratégiques de l'hôpital qui sont présentés, discutés et approuvés par le Conseil des Gouverneurs. Il défend et illustre la mise en application de la stratégie auprès des différents comités du Conseil des Gouverneurs. Les médecins sont étroitement associés à leur élaboration et mise en œuvre, en particulier au travers d'un dialogue constant avec le Conseil médical. Le Comité de direction a un rôle clef auprès des tutelles, au premier rang desquelles figurent l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France et le ministère de la Santé, pour défendre la stratégie de l'hôpital et préparer des dossiers de demande d'autorisation (équipements et activités cliniques). Le Comité de direction est enfin responsable de définir et mettre en place des partenariats hospitaliers en Île-de-France et à l'étranger (en priorité avec le *NewYork-Presbyterian Hospital*).

Pr Robert Sigal Directeur Général	Virginie Bourdin Directrice Médicale par Intérim	Félix Mamoudy Directeur Parcours et Transformation Digitale
Jean-Louis Sotton Directeur Général Délégué	Jérôme Deana Directeur de la Collecte de Fonds	Barbara Mantz Directrice des soins
Pascal Béhier Directeur Financier	Anne Gabrielle Desgrees du Lou Directrice des Ressources Humaines	Arnold Munnich Conseiller stratégique
Lise Bettoun Directrice Partenariats et Projets Stratégiques	Hylde Dubarry Directrice Juridique	Arnaud Sautet Directeur de la Valeur
Julie Bouchara Directrice des Opérations	Pr Benoît Gallix Directeur du Check Up Center	David Vogdt Directeur Commercial
	Pascale Launay Directrice de la communication	

LE CONSEIL MÉDICAL

Il est constitué de 23 experts de l'hôpital (dont les chefs de pôle et de service) qui représentent l'ensemble des 355 praticiens. Au sein de l'institution, le Conseil médical garantit le plus haut niveau de performance professionnelle, de soins aux patients et de déontologie. Il dispose d'un comité exécutif regroupant 9 de ses membres (le président, le vice-président et 7 praticiens représentant les principaux secteurs médicaux). Ce comité se réunit 2 fois par mois, seul ou en présence du Comité de direction. Il est chargé de soumettre ses propositions en amont à l'administration pour obtenir un consensus, privilégiant l'intérêt collectif.

LES MEMBRES DU CONSEIL MÉDICAL

PRÉSIDENT Dr Riadh Caïd Essebsi	Dr François Haab Chirurgie 2	Pr Laurent Quint Médecine interne
VICE-PRÉSIDENTE Pr Mahasti Saghatchian	Dr Stéphane Romano Chirurgie 1	Dr Audrey Stansal Médecine vasculaire
VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF REPRÉSENTANT LA CHIRURGIE Dr Stéphane Romano	Pr Patrick Rozenberg Santé de la femme & de l'enfant	MEMBRE COOPTÉ PAR LE CONSEIL DES GOUVERNEURS Pr Elie Chouillard
	Dr Jean Emmanuel Filmont Imagerie médicale et médecine nucléaire	
CHEFS DE PÔLE Pr Philippe Alla Médecine 2	Dr Olivier Tuil Anesthésie-Réanimation	MEMBRES ÉLUS PAR LES MEMBRES TITULAIRES ET PRINCIPAUX Dr Gilles Boccara Dr Cécile Arbouch Pr Luc Karsenty Dr Christophe Lepage
Pr Thierry Carmoi Médecine 1	Pr Mahasti Saghatchian Cancérologie	INVITÉS PERMANENTS Dr Patrick Bui Dr Guillaume Foulon
Dr Mithridade Davarpanah Tête et cou	RESPONSABLES D'UNITÉ Dr Antoine Hakimé Radiologie interventionnelle	
Dr Christophe Chapon Permanence médico-chirurgicale	Dr Naziha Khen Dunlop Présidente du Conseil de bloc	

LES COMITÉS DU CONSEIL MÉDICAL ET LEUR PRÉSIDENT

COMITÉS RÉGLEMENTAIRES Comité Liaison en alimentation et nutrition Dr Edouard Karoubi	CLUD (Douleur) Dr Christian Le Marec	Comité d'Accréditation Pr Philippe Alla
CLIN (Infections Nosocomiales) Pr Christophe Rapp	Conseil de Bloc Dr Naziha Khen Dunlop	Comité des Dossiers Dr Guillaume Foulon
CSTH (Transfusion- Hémovigilance) Pr Thierry de Revel	COMITÉS SPÉCIFIQUES À L'HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS Comité de Gestion Chirurgie Ambulatoire Dr Ivan Goldstein	Comité Scientifique et Technologique Pr Olivier Vignaux
Comité du Médicament Pr Laurent Quint	Comité de Gestion Médecine Ambulatoire Pr Philippe Alla / Pr Thierry Carmoi	Observatoire des Honoraires Pr Gérard Friedlander

LES GRANDS PROJETS 2024

DÉPLOYER UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028

La nouvelle stratégie 2024-2028 a été pensée autour de quatre axes prioritaires. Approuvée et validée par le Conseil des Gouverneurs, le Conseil médical et le CSE, elle incarne un vrai changement culturel en visant à faire de l'Hôpital Américain de Paris un hôpital privé à vocation universitaire. Cette transition sert avant tout l'excellence de la prise en charge médicale de nos patients et une volonté forte, celle de se positionner comme un établissement leader sur le plan de l'innovation. L'avènement de ce nouveau modèle repose sur l'hybridation entre le monde médical universitaire et le monde médical libéral et sur l'accélération de la participation de ses médecins à des activités de recherche clinique et d'enseignement.



Être reconnu comme un hôpital privé à but non lucratif à vocation universitaire

Le processus d'universitarisation dans lequel nous sommes désormais engagés est une chance pour tous les patients de l'Hôpital Américain de Paris, celle de disposer des expertises les plus pointues comme des pratiques et des techniques médicales les plus récentes.



Devenir un acteur reconnu de l'innovation, en particulier en médecine préventive

Depuis de nombreuses années, l'Hôpital Américain de Paris investit dans des programmes de prévention primaire, secondaire et tertiaire, en faveur de tous ses patients. Nous le savons en effet, la seule approche curative n'est plus suffisante pour une prise en charge médicale optimisée. Il est désormais indispensable de collaborer étroitement avec les acteurs de l'innovation en santé les plus prometteurs sur le marché et d'impulser le développement de solutions innovantes directement déployables auprès de nos patients.



Être la référence sur la satisfaction patients en France

L'expérience patient est au cœur de nos préoccupations. Grâce à l'engagement et l'implication de tous, grâce aussi à de nombreux investissements dédiés, notre institution se doit de rester le n°1 de la satisfaction patients en France.



Accroître notre attractivité auprès des professionnels : devenir un magnet hospital pour les équipes médico-soignantes

La crise du COVID ayant décuplé la problématique de désaffection et de recrutement des personnels médico-soignants, notre objectif est de répondre à cet enjeu majeur et d'assurer à nos patients la plus haute qualité de soin, par le recrutement et la fidélisation, dans tous les domaines, des meilleurs professionnels. À travers un projet sociétal destinés aux jeunes issus de territoires défavorisés, nous entendons aussi, par exemple, créer un vivier de jeunes talents à forte employabilité dans les métiers du soin.



CONSTRUIRE UN NOUVEAU BÂTIMENT AMIRAL

Pour répondre aux nouveaux enjeux de santé, l'Hôpital Américain de Paris poursuit sa transformation architecturale à travers la construction de son futur bâtiment amiral. Tout au long de l'année, les travaux se sont déroulés selon le planning prévu. Deux étapes majeures ont été franchies avec la pose de la première brique de verre, le 26 juin, et l'achèvement des travaux de gros œuvre fin novembre. Le bâtiment K est conçu pour être le centre de gravité du « Nouvel Américain ». Le bâtiment accueillera, sur 13 000 m² et 4 étages, le nouveau Check-up Center, un bloc opératoire de 12 salles, un service ambulatoire, un centre d'excellence pour sportifs de haut niveau, ainsi que des espaces de vie et de services. Le très haut niveau hôtelier se veut le reflet de l'excellence médicale du Nouvel Américain et la garantie d'une expérience patient sans équivalent.

Symbole de la capacité d'évolution de notre établissement et de son renouveau, le bâtiment K ouvrira ses portes dans les prochaines semaines et accueillera ses premiers patients début 2026 : il deviendra alors l'entrée principale de l'hôpital et sera dédié à la médecine de demain, une médecine intégrative reposant sur une approche globale et personnalisée du patient de la prévention à l'accompagnement post-thérapeutique, en passant par le dépistage précoce et les soins.



Ce projet, réalisé avec passion et engagement depuis 2018, reflète notre ambition de faire du Nouvel Hôpital Américain une promesse d'avenir pour l'excellence des soins dans le milieu hospitalier.

Jean-Michel Wilmotte,
Architecte



ZOOM SUR

CÉLÉBRER LE NOUVEL AMÉRICAIN

Avec plus de 100 millions d'euros collectés en 6 ans, la campagne du *Nouvel Américain 2018-2023* est la plus importante campagne de levée de fonds jamais menée dans l'histoire de l'Hôpital Américain de Paris. L'enthousiasme suscité par cette campagne et le succès qu'elle a rencontré reposent sur l'engagement total des équipes médicales, dirigeantes et administratives, et la mobilisation de très nombreux mécènes et donateurs. La soirée de gala organisée le 30 janvier à la Fondation Louis Vuitton a permis de célébrer comme il se doit la fin de la campagne et l'avènement du *Nouvel Américain*. Placé sous le patronage de Monsieur Laurent Bili, Ambassadeur de France aux États-Unis, et de Madame Denise Campbell Bauer, Ambassadrice des États-Unis en France, ce dîner de gala a réuni près de 200 mécènes et bienfaiteurs. Lors de cette soirée, plus de 950 000 euros ont été collectés pour financer la construction du bâtiment K.

PROMOUVOIR L'INNOVATION EN SANTÉ

L'Hôpital Américain de Paris affiche en matière d'innovation une politique et une stratégie clairement volontaristes, qui doivent le positionner, en France et à l'international, comme un acteur incontournable de l'innovation en santé.

FAVORISER L'ÉMERGENCE DE NOUVELLES SOLUTIONS DE PRÉVENTION

À travers la première édition de son « Prix Innovation & Prévention », lancé en septembre 2023, l'Hôpital Américain de Paris entend accompagner l'émergence de projets innovants dans le domaine de la médecine préventive. Sur les 74 candidatures reçues, les noms des trois start-ups lauréates et leurs projets ont été dévoilés au mois de décembre :

- BBalance est une solution innovante de thérapie digitale pour prévenir la chute et favoriser l'autonomie pour bien vieillir ;

- Akuity Care détecte et surveille les troubles dépressifs en identifiant les biomarqueurs vocaux à l'aide d'algorithmes d'IA innovants ;
- AXELIFE révolutionne l'évaluation et la prévention cardiovasculaire avec le pOpmètre, un dispositif médical de classe IIa, non invasif et non opérateur dépendant, qui mesure la rigidité artérielle.

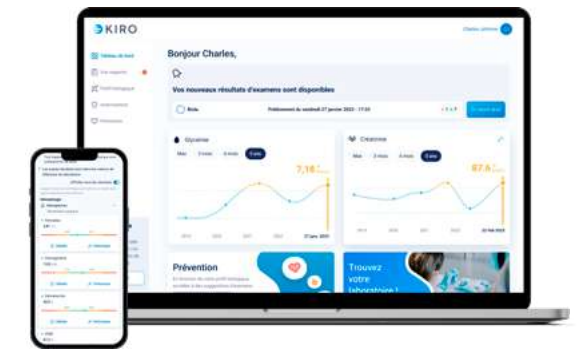
Les entreprises primées ont pu intégrer, au mois de janvier 2024, un programme d'accélération de leur projet. Une enveloppe commune de 100 000 € euros leur a été octroyée. Les projets soutenus ont été déployés et expérimentés, dès le mois de septembre, auprès de nos patients.

CRÉATION DU CENTRE DE RECHERCHE CLINIQUE ET INNOVATION

À l'automne, la générosité de nos donateurs nous a permis de promouvoir un ambitieux programme d'innovation et de déployer un Centre de Recherche Clinique et Innovation (CRCI). Porté par la stratégie 2024-2028 axée sur l'universitarisation et l'innovation, ce centre vise à développer et à mettre à disposition de nos patients des pratiques cliniques et thérapeutiques innovantes et exclusives, en accompagnant nos médecins de la conception à la mise en place opérationnelle de leur projet. Doté d'une équipe constituée de Chefs de Projets et d'Attachés de Recherche Clinique, le Centre de Recherche Clinique et Innovation favorise et accompagne dans toutes leurs dimensions :

- des projets de recherche clinique sélectionnés pour leur pertinence et qualité scientifique,
- le déploiement de nouvelles pratiques de prise en charge,
- l'émergence et le déploiement, en collaboration avec des start-ups, de solutions technologiques de pointe en médecine préventive, diagnostique, thérapeutique et de suivi.

Sous la direction de Lise Bettoun, le CRCI s'appuie sur une équipe élargie d'experts de haut niveau (biostatisticien, consultants en stratégie et méthodologie, directeur de recherche...). Structuré autour d'un comité scientifique composé de cinq rapporteurs - le Pr Benoit Gallix, le Dr Naziha Khen-Dunlop, le Pr Arnold Munnich, le Pr Mahasti



Saghatchian et le Pr Olivier Vignaux - le CRCI a validé à fin décembre pas moins de 9 projets très prometteurs.

Parmi eux, a été lancé au mois de mars, un projet innovant en partenariat avec Kiro - pionnier dans l'interprétation des analyses biologiques grâce à l'Intelligence Artificielle, afin d'améliorer l'expérience des examens biologiques réalisés au Check-up Center et de faciliter leur interprétation. Cette initiative s'inscrit dans une démarche de médecine préventive personnalisée. Cette solution permettra d'identifier les profils de patients similaires, de détecter précocement certaines maladies et d'identifier de nouveaux biomarqueurs. Autre exemple, le lancement de l'essai clinique ENDOBEST, dont l'objectif est de vérifier comment le résultat d'un test salivaire peut influencer la décision médicale dans la prise en charge des patientes souffrant de symptômes invalidants, évocateurs d'endométriose et dont l'IRM ne révèle pas de lésions.





S'ENGAGER POUR L'ÉGALITÉ DES CHANCES ET ACCÉLÉRER LA RÉUSSITE DES JEUNES EN SANTÉ

Alors que le vieillissement de la population française s'accélère, la pénurie de soignants et de médecins entrave le bon fonctionnement des hôpitaux tant publics que privés. En lançant le programme *YoungTALENTS*, notre établissement entend répondre à la pénurie des filières de santé.

Porté par 200 collaborateurs de l'Hôpital Américain de Paris, dont des médecins et infirmiers bénévoles, *YoungTALENTS* est un programme inédit en matière d'égalité des chances et de formation d'excellence. Son ambition ? Soutenir, chaque année, la réussite d'étudiants talentueux issus de milieux défavorisés et faciliter leur employabilité dans les métiers du soin.

ÉVEILLER LES VOCATIONS

Tous les 3 mois, des volontaires de l'Hôpital Américain de Paris - médecins, soignants et salariés des ressources humaines - s'invitent dans des collèges et lycées des Hauts-de-Seine situés en réseau d'éducation prioritaire. Via des sessions d'information, des formations aux gestes qui sauvent ou encore des propositions de stages d'observation à l'Hôpital Américain de Paris, ils ont pour mission de sensibiliser les jeunes aux métiers du soin. En donnant aux jeunes, le plus tôt possible, l'envie de s'engager dans cette voie professionnelle, nous participerons à recréer en France un vivier de jeunes talents.

VEILLER À LA RÉUSSITE DE TOUS LES TALENTS

Alors que les études de santé sont majoritairement publiques, les dépenses liées au logement, à la vie quotidienne ou même à l'acquisition de matériel pédagogique peuvent être dissuasives pour des étudiants fragilisés économiquement. Chaque année, 24 étudiants en médecine et 36 étudiants en soins infirmiers de l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (Paris Saclay) se verront attribuer une bourse de 3 000 € sur deux ans. Ils bénéficieront d'un accompagnement personnalisé sur deux ans, d'une année de perfectionnement en anglais et de masterclass organisées par notre établissement. Les 5 étudiants les plus méritants profiteront, en outre, d'un stage de 3 semaines tous frais payés aux États-Unis, en partenariat avec Weill Cornell Medical College et NewYork-Presbyterian Hospital.

REDONNER DU SENS

Après la désaffection massive des personnels soignants liée à la crise sanitaire du COVID, *YoungTALENTS* vise, enfin, à redonner du sens aux métiers du soin. Engager nos personnels soignants dans des actions de mentorat, leur donner l'opportunité de transmettre leurs savoir-faire et savoir-être, est le meilleur moyen de les valoriser et de leur permettre de renouer avec leur vocation originelle.



À 3 ANS, NOUS ESPÉRONS POUVOIR COMPTER :

1 000 JEUNES COLLÉGIENS ET LYCÉENS SENSIBILISÉS

dans le département des Hauts-de-Seine, dont 100 accueillis en stage à l'Hôpital Américain de Paris.

180 ÉTUDIANTS EN MÉDECINE ET SOINS INFIRMIERS accompagnés, dont 15 bénéficiaires d'un stage professionnel en immersion aux États-Unis.

2 000 HEURES de formation en anglais.

200 MENTORS infirmiers & médecins.



ACTUALITÉS



SYMPOSIUM HARVEY CUSHING : « DE LA PRÉVENTION À LA PRÉDICTION : LES ALGORITHMES POUR UNE MEILLEURE SANTÉ »

Les études de prévention accumulent un très grand nombre de données qui, analysées via l'Intelligence Artificielle, permettent l'identification de facteurs de risque d'apparition des pathologies. Le 10 juin, le 4^{ème} symposium Harvey Cushing, ouvert à tous, avait pour objectif de plonger le public dans l'univers des algorithmes et de la médecine prédictive.

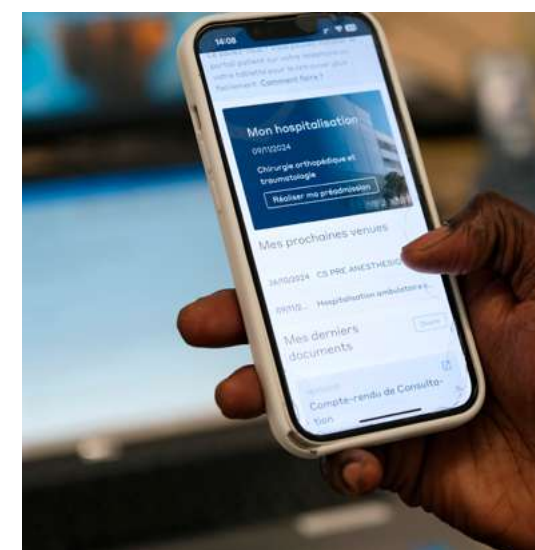
Des maladies cardiovasculaires et métaboliques au cancer, du bilan de santé au repérage du vieillissement, de la lutte anti-tabac à la vaccination, des algorithmes aux jumeaux numériques, nous avons en effet aujourd'hui des outils puissants pour vivre mieux, plus longtemps et en bonne santé. C'est cette médecine ultra personnalisée que le symposium Harvey Cushing a exploré en s'appuyant sur des éclairages français et américains grâce à la participation des universités américaines de Columbia Irving Medical Center et de Weill Cornell Medicine.



ACADEMIC SERIES

Séminaire bi-annuel dédié à l'innovation médicale, les *Academic Series*, organisées en partenariat avec Columbia University Irving Medical Center et Weill Cornell Medicine, ont rencontré à nouveau cette année un vif succès. Du 8 au 10 juillet, 20 professeurs et médecins de l'Hôpital Américain de Paris se sont réunis avec 30 étudiants et internes en médecine pour échanger autour d'une approche de pointe dans le traitement de l'obésité.

Les 14 et 15 octobre, le second cycle de conférences portait sur les avancées récentes en électrophysiologie cardiaque. Ce rendez-vous, qui a réuni des experts de France, des États-Unis, du Maroc, d'Algérie, de Tunisie, de Côte d'Ivoire, de Mauritanie et du Cameroun, a permis de faire le point sur les dernières innovations en matière de traitement de l'arythmie cardiaque, une affection dont souffre près d'un million de personnes en France.



LANCEMENT DU PORTAIL PATIENT

Le 15 octobre et après plus de deux ans de développement, l'Hôpital Américain de Paris a officiellement inauguré son nouveau Portail Patient. Une semaine après son lancement, plus de 7 000 patients étaient déjà inscrits, témoignant de l'importance de cet outil dans l'accompagnement de leur parcours de soins. Ce portail moderne simplifie l'accès aux résultats médicaux, permet de gérer les rendez-vous en ligne et dématérialise les démarches administratives. Il facilite également la communication avec les équipes médico-administratives, offrant ainsi une expérience fluide et personnalisée. Les équipes projet, métier et techniques de l'hôpital se sont pleinement investies pour fournir un service à la hauteur des attentes des patients, tout en améliorant les conditions de travail du personnel.



DENA KAYE, HONORÉE AU MEDAL LUNCHEON

Le 2 octobre, lors du traditionnel *Medal Luncheon*, Dena Kaye, Présidente de la Danny Kaye & Sylvia Fine Kaye Foundation, s'est vue décernée la médaille d'honneur de l'Hôpital Américain de Paris. Pour l'occasion, une centaine de bienfaiteurs français et américains étaient réunis à la résidence de l'Ambassadrice des États-Unis, Madame Denise Campbell Bauer. Le Professeur Sigal a rendu hommage à Dena Kaye, pour la relation qu'elle a su tisser avec l'hôpital et pour son engagement en faveur de notre premier centre de soins de support pour les patientes atteintes d'un cancer du sein, le *Wellness Lab*, pour sa contribution dans l'acquisition d'un équipement de pointe pour le service d'urologie, comme pour le soutien sans faille qu'elle a su témoigner au personnel soignant de l'hôpital lors de la crise de Covid-19.

ACQUISITION D'UNE IRM 1,5T MAGNETON

Au mois d'août, notre établissement a pu acquérir un nouvel appareil IRM. Cet équipement de pointe et de dernière génération représente une véritable révolution pour la précision des diagnostics et le confort des patients. La technologie dont est dotée l'IRM permet notamment de réaliser des IRM du cœur sans poser d'électrodes. Une innovation majeure qui réduit l'inconfort des patients et significativement le temps d'examen. « *Avec cet appareil, nous obtenons une qualité d'image exceptionnelle, indispensable pour des diagnostics précis et rapides. Cela nous permet d'améliorer encore la prise en charge de nos patients.* », souligne le Professeur Olivier Vignaux, radiologue. Cette IRM témoigne de l'engagement constant de l'Hôpital Américain de Paris à proposer des soins d'excellence, en intégrant les technologies les plus innovantes pour un diagnostic optimal et une expérience patient améliorée.

OBTENTION DU LABEL FRENCH HOSPITAL QUALITY

Chaque année, l'Hôpital Américain de Paris accueille et prend en charge des milliers de patients internationaux. Le 3 avril, l'Hôpital Américain de Paris a été l'un des tout premiers établissements de santé à obtenir le label French Hospital Quality qui évalue la prise en charge des patients internationaux dans les hôpitaux français. Créé par l'association French Healthcare, ce label ambitionne de positionner la France comme un des acteurs incontournables sur le marché du « tourisme médical ». Composé de 10 critères déclinés en 57 items, le label évalue l'ensemble du parcours patient, de l'étude de sa demande de prise en charge médicale à la gestion de la partie administrative et financière, la qualité du séjour hospitalier, la capacité du personnel à parler une langue étrangère jusqu'à la gestion de la sortie.



RÉVOLUTION DANS LE TRAITEMENT DES TUMEURS INTRACRÂNIENNES

C'est une première en France : au mois de juin, l'Hôpital Américain de Paris a mis en service ZAP-X, une innovation technologique qui révolutionne le traitement des tumeurs intracrâniennes par radiochirurgie. Il s'agit de la première innovation majeure en radiochirurgie depuis plus de 50 ans.

Cette technologie non-invasive, déployée par notre établissement au sein de son Centre de Cancérologie de la Porte de Saint-Cloud (CCPSC), est reconnue comme une alternative à la chirurgie pour traiter efficacement de nombreuses tumeurs cérébrales, malignes et bénignes, ainsi que d'autres maladies vasculaires et fonctionnelles du cerveau. En utilisant une multitude d'angles uniques pour délivrer la dose de rayonnement prescrite, le ZAP-X réduit l'exposition des tissus cérébraux sains, atténuant le risque d'affecter la fonction cognitive du patient. Pour maintenir une extrême précision tout au long du traitement, le dispositif utilise un système intégré d'imagerie de haute définition qui détecte et corrige continuellement les mouvements potentiels de la cible. L'Hôpital Américain de Paris et le CCPSC mettent ainsi à disposition de leurs patients une procédure ambulatoire simple, ne comportant ni douleur ni inconfort pendant la séance d'irradiation et permettant un retour à la vie normale pour le patient dès la fin de la séance.

GALA AU METROPOLITAN CLUB

Le 19 novembre 2024 s'est tenue, au Metropolitan Club de New York, la soirée annuelle de gala au profit de l'Hôpital Américain de Paris et organisée par sa fondation new-yorkaise. Au cours de cet événement, les dirigeants de la fondation, Donna Chapman et Mark Yockey, le Président du Conseil des Gouverneurs, Stéphane Roussel et le Directeur général de l'Hôpital Américain de Paris, le Professeur Robert Sigal, ont célébré le soutien sans faille des donateurs américains et l'importance de leur générosité dans les liens que notre institution entretient avec les États-Unis. C'est en effet grâce aux dons de nos bienfaiteurs américains, dont la Fondation Florence Gould, que l'hôpital peut mener un ambitieux programme d'échanges scientifiques et médicaux avec d'autres institutions médicales américaines (voir page 21). Cet engagement enthousiaste démontre le profond attachement des citoyens nord-américains envers leur hôpital et rappelle les liens d'amitié qui unissent nos deux pays.



OCTOBRE ROSE 2024

À l'occasion du mois de sensibilisation au cancer du sein "Octobre Rose", le Professeur Mahasti Saghatchian, cancérologue spécialisé et professeur associé à l'université Paris Cité, et son équipe ont présenté les dernières avancées dans la prise en charge des cancers du sein. Le programme One Day Diag Sein a notamment été mis à l'honneur. Ce parcours personnalisé permet en effet de poser un diagnostic très rapide en cas d'anomalie clinique ou d'imagerie du sein. La prise en charge est réalisée dans un centre expert regroupant radiologues du sein, médecins anatomo-pathologistes, chirurgiens spécialisés et oncologues. Ce parcours complet en une demi-journée vise à rassurer les patientes en



évitant de longs délais d'attente, de prise de rendez-vous ou de résultats, qui peuvent être une véritable source d'angoisse et de retard dans la prise en charge et la mise en place d'un accompagnement adapté.



LANCEMENT DU CERCLE ELLEN EVANS

Chaque année, de nombreux bienfaiteurs - patients ou soutiens inconditionnels de notre établissement - décident d'inscrire l'Hôpital Américain de Paris sur leur testament ou comme bénéficiaire de leur contrat d'assurance-vie. Ils prennent ainsi part à une aventure philanthropique exceptionnelle qui porte, depuis plus d'un siècle, l'histoire de notre institution. À travers la création du Cercle Ellen Evans, un programme de reconnaissance exclusif, l'Hôpital Américain de Paris entend saluer comme il se doit

l'engagement pris par ses généreux testateurs. Le Cercle Ellen Evans met ainsi à leur disposition une carte nominative leur permettant de bénéficier à vie d'un accueil personnalisé, d'un interlocuteur dédié à toutes leurs démarches au sein de l'hôpital, d'un accès téléphonique prioritaire ou même encore une dispense d'acompte en cas d'hospitalisation... À travers le Cercle Ellen Evans, notre établissement s'engage, en outre, à honorer la mémoire de chacun : inscription de leur nom sur notre plaque commémorative, remerciements dans la presse nationale ou nommage d'un espace dédié au sein de l'hôpital.



ACCÉLÉRATION DES ÉCHANGES ET COLLABORATION AVEC NOS PARTENAIRES AMÉRICAINS

Au printemps et à l'automne, la direction et des médecins de l'Hôpital Américain ont effectué deux visites du NewYork-Presbyterian, du Weill Cornell Medicine et du Columbia University Irving Medical Center. Diverses relations de collaboration ont pu être ainsi développées dans nombre de spécialités médicales : soins infirmiers, obstétrique, imagerie, médecine préventive, génétique, gastro-entérologie...

Depuis de nombreuses années, l'Hôpital Américain de Paris accueille des étudiants en médecine de la Weill Cornell Medicine. Ainsi en janvier et février, notre établissement a accueilli trois étudiantes de quatrième année de médecine pour un stage de quatre semaines dans divers services médicaux et sous la supervision de médecins précepteurs.

L'année 2024 a également été marquée par plusieurs très belles collaborations :

- En décembre, six de nos infirmières leaders ont participé à un cours de trois jours sur le leadership en soins infirmiers, présenté par leurs homologues du NewYork-Presbyterian, et visant à leur donner les moyens d'améliorer leurs unités de soins, de développer des relations interpersonnelles avec leurs équipes, de promouvoir l'amélioration de la qualité, la recherche et la publication.



- En octobre, l'Hôpital Américain de Paris a accueilli le premier résident en orthopédie du Brigham and Women's Hospital de Boston dans le cadre d'un programme d'échange de résidents/médecins.
- En septembre, le Dr Claire Thuillier a été reçue dans le service de maternité/obstétrique du Columbia University Irving Medical Center pour y observer l'approche multidisciplinaire des soins et les pratiques de soins maternels.
- Enfin, dans le cadre d'une collaboration en chirurgie du cancer du sein avec Weill Cornell Medicine, plusieurs visites de médecins ont été organisées entre nos deux établissements afin de renforcer notre partenariat.



GÉNÉROSITÉ

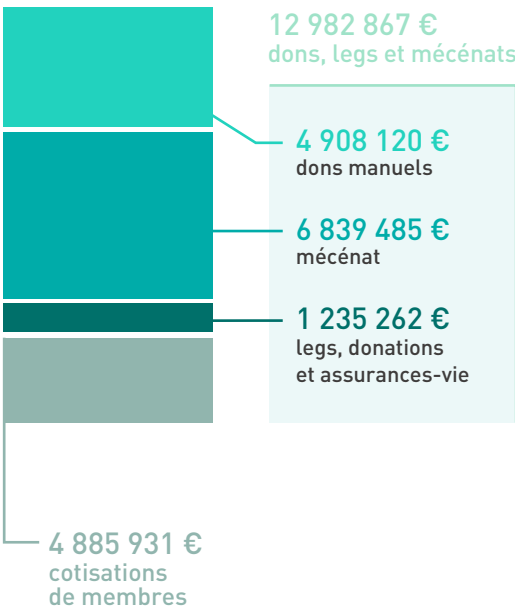
L'année 2024 a été marquée par le dynamisme de la collecte de fonds, avec près de 18 millions d'euros de dons et legs collectés et un nombre record de membres donateurs engagés à nos côtés. Ces excellents résultats témoignent, une fois encore, de la confiance et du profond attachement de nos donateurs envers notre établissement et nos projets de développement.

UN PROGRAMME MEMBRES POURSUIT SA CROISSANCE

Au 31 décembre 2024, le programme des membres donateurs de l'Hôpital Américain de Paris comptait le nombre record de 4 526 membres actifs, en progression de 3 % par rapport à 2023. 934 nouveaux adhérents ont rejoint le programme et 81,7 % des membres ont renouvelé leur cotisation en 2024. En conséquence, le montant total de la collecte liée au programme membres s'élève à 4 885 931 € sur l'année, en croissance de 16 % par rapport à l'année précédente.

17 868 798 €

Ressources liées à la générosité du public



4 526 MEMBRES ACTIFS

81,7 % DE RENOUVELLEMENT DES COTISATIONS

4 885 931 € COLLECTÉS



Soirée Donateurs au Marshall Center

UN NIVEAU TOUJOURS SOUTENU DES DONS MAJEURS

11,7 M€ de dons majeurs ont été réunis auprès de particuliers, de fondations et d'entreprises mécènes en 2024, en faveur des projets de développement prioritaires de l'Hôpital Américain de Paris, tels que la construction du nouveau bâtiment amiral.



Soirée Donateurs au Marshall Center

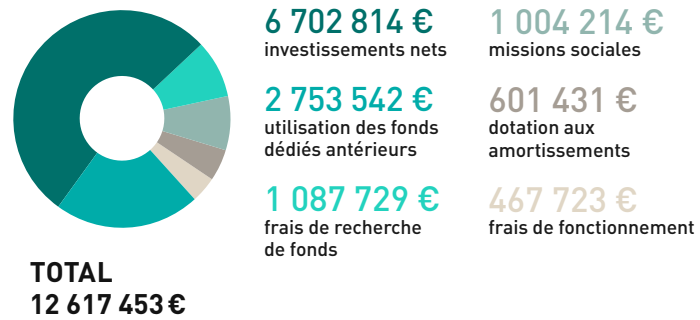
DES RESSOURCES LEGS EN CROISSANCE

Au 31 décembre 2024, le montant des legs perçus à l'Hôpital Américain de Paris s'est élevé à 1 235 262 €, en légère croissance par rapport à l'année 2023.



Déjeuner à l'Ambassade Américaine

EMPLOI DES RESSOURCES



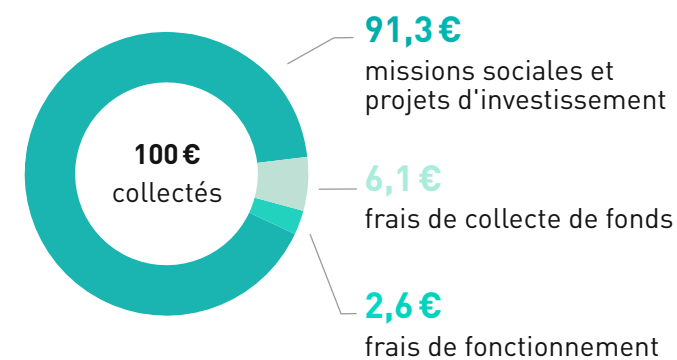
UNE GESTION BUDGÉTAIRE RIGOREUSE

En 2024, les frais de collecte et de fonctionnement, d'un montant total de 1 555 452 €, ont représenté 8,7 % des dons et legs collectés sur l'année. La gestion très rigoureuse des dépenses de collecte a permis d'affecter 91,3 % des ressources collectées aux missions générales et aux projets d'investissement de l'hôpital.

Les frais de collecte, correspondant aux dépenses d'appel à la générosité (campagnes d'appels à dons spécifiques, opérations de prospection et de fidélisation des donateurs, production du journal *L'Américain*) se sont élevés à 1 087 729 €, soit 6,1 % des ressources collectées.

Les frais de fonctionnement correspondant aux coûts de la masse salariale et charges de la direction de la collecte de fonds, ainsi que les dépenses opérationnelles, exceptionnelles et financières, se sont élevés à 467 723 €, soit 2,6 % des ressources collectées sur l'année.

UTILISATION DES DONS



INVESTISSEMENTS RÉALISÉS EN 2024

En 2024, 6,7 millions d'euros de dons et legs ont ainsi été investis dans les grands chantiers d'avenir de l'hôpital : projets de construction et de rénovation de bâtiments, acquisition d'équipements médicaux de pointe, projets de recherche et d'innovation, et projets d'amélioration de la qualité de vie de nos soignants et de nos patients.

Sur l'année 2024, 5,3 millions d'euros de dons et legs ont été investis dans la construction du nouveau bâtiment amiral. Symbole de la capacité d'évolution de notre établissement et de son renouveau, le

bâtiment K ouvrira ses portes début 2026 : il deviendra alors l'entrée principale de l'hôpital et sera dédié à la médecine de demain, une médecine intégrative reposant sur une approche globale et personnalisée du patient de la prévention à l'accompagnement post-thérapeutique, en passant par le dépistage précoce et les soins.

Par ailleurs, 1,4 millions d'euros de dons et legs ont été utilisés pour financer des projets prioritaires, tels que le programme franco-américain d'échanges médicaux, l'amélioration de la qualité de vie des soignants, le programme d'égalité des chances *YoungTALENTS* ou encore l'acquisition d'équipements médicaux de dernière génération.



L'Hôpital Américain de Paris est labellisé Don en Confiance depuis 2023. Ce label est délivré aux organisations et fondations faisant appel à la générosité du public qui respectent une charte de déontologie exigeante et se soumettent volontairement à un contrôle continu.

MERCI DE VOTRE SOUTIEN

L'Hôpital Américain de Paris et sa fondation nord-américaine remercient tous les généreux donateurs pour leur formidable soutien en 2024.

Fabrice Aiach
Jean-Marie Alexandre
David Wayne & Andrea Allen
André & Pauline Altman
American Hospital Foundation
Amplifon
Carole Asscher
André Auberton
Norbert Becker
Philippe Belaud-Rotureau
Adrien Ben Hamou
François Benais
Jean-Claude Bernard
James Bitterman
Jean-Marc Bogard
Michel-Yves Bolloré
Alain Boucheron
Fatah Boudjelida & Sabrina Hajek
Eric Boustouller
John Brinitzer
William & Solange Brown
Laurent Burelle
Jean Busnot
Betty & Philippe Camus
Bertrand Cardi
Jean-Lou Chameau & Carol Carmichael
Anne Chanu de Gourdon
Bertrand Chardon
Claude Chouraqui
Michel Ciffero
Hélène Comfort
Richard Conan
François Corrieri & Nadine Barbier
Dr Olivier Courtin-Clarins
John Crawford
Stanislas Cromback
Molly & Jim Crownover
Patrick Cupillard
Monsieur & Madame Angelo Da Silva

Susan & Mark Dalton
Laurent Dassault
Patrick de Giovanni
Anne de La Haye Jouselin
Sylvie & Hervé Decalonne
Jean-Charles Decaux
Jean-François Decaux
Daniel Defin
Jack Delaunay
John & Carolyn Diemer
Hervé Dijols
Maurice Dijols
Tiémoko Diomande
Dieter Doersam & Anna Maria Briglia-Doersam
Philippe & Patricia Donche-Gay
Jean-Jacques Dordain
Serge Draï
Gesa Droze
Bertrand Dubel
Monsieur & Madame Jean-Louis
Duverney-Guichard
Christophe & Charlotte Eberlé
Victor Elvinger
Marc Enjolras
Jean-Marie Fabre
Edith & Christian Flamarion
Fonds Meyer Louis-Dreyfus
Denis Fosse
Sophie Fresco Turjeman
Anne-Marie Garnier
Guy-Charles Gaudefroy
Vincent Gaudel & Frédérique Hoschedé
Roland Gaudiau
George L. Ohrstrom Jr. Foundation
Helen Gerard Faure
Gerard Gil
Monsieur & Madame Alain J. Gilbert
Thierry Gillier

Frank C. Ginsberg
Anne-Laure & Anthony Giustini
Ghazi Gorban
Jacques Grange
Monsieur & Madame Jean-Jacques
Gros
J.P. Guillon
Daniel Guillot
Stephen Guttman
Fabienne Haas
Harjes Trust
Guy Harles
Laurence & Jean-Marie Hennes
Christian Houart
Iain Hutton
Yoshinori & Akane Ide
Stéphane Ifker
Joan & Sanford I. Weill
Medical College & Cornell University
Charles & Ann Johnson
Rian Johnson & Karina Longworth
Andrea & David Kennedy
Alain Kinsch
Iris Knobloch
Kagetaka Koda & Alexandre Le
Anne-Laure Labadie
Christian & Hélène Labeyrie
François René Lacoste
Ariane Lacotte
François C. Lafon
Monsieur & Madame Yves Le Guillou
Marie & Jean-Yves Le Méner
Ambassador & Mrs. Howard Leach
Jean-Pierre Leclère
Michel & Geneviève Lecomte
Michel Leger
Jean-Jacques Legrand
Arnaud Lejeune & Alexandra Prieux
Monsieur & Madame Didier Levionnais

André Levy-Lang
L'Oréal
Philippe Loubatié
Antoine Loumé-Teller
LVMH
Ann MacLachlan Zaleski
Franck Mahé
Monsieur & Madame Pascal Manhès
Alain Massiera
Elizabeth Matthews & Ben Ederington
Marielle Meunier
Bertrand Meunier
Dr Léone Noëlle Meyer
Cédric Millet
Monsieur & Madame Pierre Molinier
Robert Moor
Paul Mumtaz Teker
Christian Munich
Jean-Yves Ollivier
& Paul M. Gavin Nicoli
Serge Orenge
Jean-Marc & Lise Oury
Sylvie Ouziel
Luc Paour
Fonds de dotation Per Ardua Ad Astra
Robert Peugeot
Fabien Pierlot
Judith Pisar
Russel H. Pollack
Frédéric Pollaud-Dulian
Vanessa Quang
Jean Raby & Christine Tarbouriech
Caroline & Alain Rauscher
RB42
Philippe Robert
Christian et Monique Rolloy
Richard Roth
Jennifer Dalrymple & Luis Roth
Almine & Bernard Ruiz-Picasso

Georges Saier
Steven Sampson
Alain Samson
Meryem Sari & Hervé Koranian
Lionel Sauvage
Jean-Claude & Irène Schwab
Philippe Sereys de Rothschild
Colette Seroussi
Frédéric Seroussi
Eric & Susan Sheinberg
Jean-Paul Siney
Rémy Derek Smith
Ambassador Craig & Dorothy Stapleton
Béatrice Stern
Elizabeth F. Stribling
Jacques Sulmon
Karim Tabet
Tony & Sandra Tamer
Famille Taron
The Laura Corrigan Trust
The Starr Foundation
Patrick Thelot
Alain Thinot
Loïc Thomas
Xavier Thoumieux
Ting Tsung and Wei Fong Chao
Foundation
Anne-Marie & Laurent Vacherot
Marc Van Der Mey
Marie-Noëlle Vincent
Patrick Vuillaume
Catherine & Brooks Wallin
Claude Wasserstein-Englander
Wilmotte et Associés SAS
Ruosi Wu
Frédéric Zimer

CERCLE CHRISTIANE GUERLAIN 2024

Pour vous remercier de votre présence fidèle à nos côtés

L'Hôpital Américain de Paris est fier de pouvoir compter sur plus de 4 500 membres donateurs qui soutiennent chaque année son développement et ses projets. Parmi eux, nombreux sont ceux qui nous accordent leur confiance depuis de nombreuses années. C'est pour les remercier de leur attachement et de leur engagement dans la durée que nous avons créé le Cercle Christiane Guerlain, du nom de celle dont la générosité reste inégalée et qui a marqué, par sa fidélité et son engagement, l'histoire de notre institution.

30 ANS DE FIDÉLITÉ

Jacques Michoudet Jean-Philippe & Régine Montel L'Hôpital Américain de Paris respecte le choix de certains donateurs qui ont préféré garder l'anonymat.

20 ANS DE FIDÉLITÉ

Claire André-Milinaire	Michel & Claudine Costes	Ghazi & Najla Gorban	Sabine Marty
Jean-Claude Aubert	Roger & Viviane Cruise	Alain & Nina Hagelauer	Bernard Mettetal
Martine & Hervé Barbin	Roland & Patricia	Gunter Kreuter	Daniel & Chantal Morel
Christian & Hélène	Dallemagne	Bernard & Maryll Françoise	Christian Schmidt
Carcassonne	Philippe Doré	Lanvin	Robert G. Schmidt
Marie Madeleine Carton-Hagenbucher	Catherine & Pierre Fauchier	Yves & Jeanne Le Guillou	François Sogny
	Bousquet	Annie & Patrick Lebarbé	Alicja Travers-Sitko
	Bruno & Armelle Flichy	Jean-Pierre & Jocelyne	Gérard Villemer
	Francis & Sylvie Fouquet	Leclère	

10 ANS DE FIDÉLITÉ

Philippe & Marie-Christine Bastié	Monique de Santis	Fiorella Macchi	Valérie Rigaux
Pierre Borghi	Jean-Philippe Diehl	Bernard & Jennifer Moisson	Hervé Rigollet
Nicole Buty-Boissière	Gilles Fougeron	Françoise Neyrolles	Jean-Marc Sastre
Eric & Muriel Chalmandrier	Paul-Louis Girardot & Anne	Madeleine Paoli	Philippe Schiever
Françoise Choay	Sanson-Carette	Giuseppe Perrone	Paul & Chantal Violet
	Patrick & Hélène Humbert	Jean-Paul & Marie Alice Peyronnet	
	Jeanne Klesse		

5 ANS DE FIDÉLITÉ

Yann Ait Mokhtar	Isabelle & Alain Delamare de La Villena	Jean-Pierre & Françoise Jeunet	Sylvie Noel
Anil Barday	de Chenevarin	Philippe Jollivet	Elyane Peltat
Philippe Beot	Christiane Dosse	William Kelly & Maria Richter	Olivier & Elisabeth Perrot
Jocelyne Beranger	Jean-Louis Dutaret & Michel Planque	Alain Kinsch	Massimo Pistillo
Serge & Marie-Lourdes Bertrand	Christophe & Charlotte Eberlé	Jean-Marc & Frédérique Leroy	Roger Porsolt
Saliha Bonin	Alain & Michelle Evrard	Michel Raymond & Agnès Liot	Sylvie Portier
Pierre & Anne Brousse	Patrick & Anette Glangetas	Jean-Pierre & Frédérique Mabilon	Claude Prissert
Jacqueline Butin	Jacques Habar	Michel & Michèle Manalt	Daniele Raugi
Jacques Canadell	Claudio Haddad	Elsa Marie Saint Germain	Stéphane & Kareen Roussel
Corinne Certner	Albert & Line Hadjez	Pierre & Jeannette Moluschi	Serge Salomon
Frederic Cezard	Odile Hamburger	Dominique Monjoin	Steven Sampson
Jean-Claude & Ghislaine Chouraqui	Guy & Thea Harles-Walch	Jean-Pierre Morel	Jean-Paul & Caroline Siney
Serge & Fatemeh Degallaix	Michelle Haudeville	Lucette Nocella	Helene Snakkers
	Christian & Catherine Iscovic		David & Isabelle Thomas
			Alfred Tiano
			Jorgen Wagner-Knudsen



RÉSULTATS DE GESTION

RÉSULTATS DE GESTION BILAN SIMPLIFIÉ

Actif Net (en milliers d'euros)

Actif immobilisé	77 035
Actif circulant	161 529
Écarts de conversion	0
Total de l'actif	238 564

Passif Net (en milliers d'euros)

Fonds propres	128 060
dont excédent de l'exercice	14 825
Fonds dédiés	36 033
Provisions	11 868
Dettes	61 908
Écarts de conversion	694
Total du passif	238 564

Le bilan présente un actif immobilisé stable à 77 millions d'euros nets.

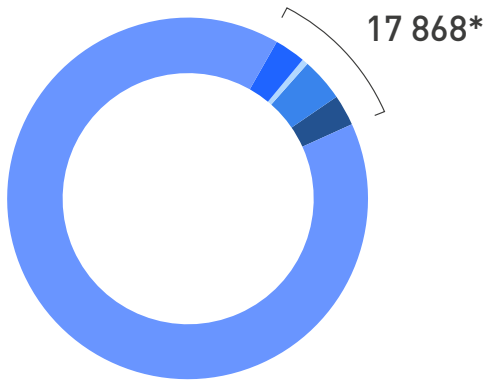
L'actif circulant est en forte augmentation (+ 13 %) à 161 millions d'euros nets, du fait de la reprise soutenue de l'activité et du niveau élevé de trésorerie (79,7 millions d'euros nets).

Les fonds propres s'élèvent à 128 millions d'euros nets, en croissance de 13 %, grâce à l'excédent de l'exercice 2024 de 14,8 millions d'euros nets.

36 millions d'euros nets de fonds dédiés ont été provisionnés pour la construction du nouveau bâtiment amiral.

Les provisions pour risques sont stables à 11,8 millions d'euros nets, et le montant des dettes en léger recul à 61,9 millions d'euros nets.

Produits d'exploitation (en milliers d'euros)



CHIFFRE D'AFFAIRES HORS GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
160 485

*RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

4 908 dons manuels	6 839 mécénat
1 235 legs, donations et assurances-vie	4 886 cotisations

Total **178 353**

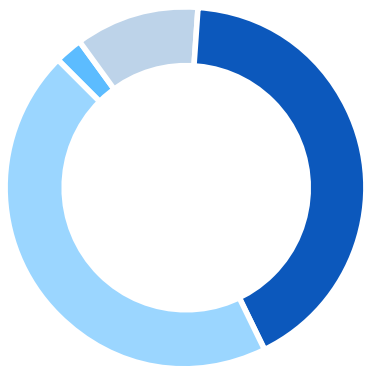
L'Hôpital Américain de Paris enregistre une croissance de 5,3 % de son chiffre d'affaires à 160,5 millions d'euros, une performance liée au nombre record de séjours d'hospitalisation (15 769 séjours).

Le montant des dons et legs reste élevé à 17,9 millions d'euros, grâce au succès de la campagne *Le Nouvel Américain 2018-2023*.

Au total, le total des produits d'exploitation s'établit à 178,4 millions d'euros.

Les charges d'exploitation sont en baisse de 2,2 % à 166,8 millions d'euros, en raison du retraitement du report des fonds dédiés en 2024.

Charges d'exploitation (en milliers d'euros)



74 993
achats de marchandises
et charges externes

18 381
dotation aux amortissements,
aux dépréciations,
et aux provisions

69 412
salaires, charges sociales
et fiscales

3 987
autres charges

Total **166 773**

L'augmentation de l'activité et le niveau élevé de dons et legs ont permis de dégager un résultat d'exploitation positif de 11,6 millions d'euros nets et un excédent de 14,8 millions d'euros nets.

Excédent ou déficit (en milliers d'euros)

Résultat d'exploitation	11 581
Résultat financier	3 380
Résultat courant	14 958
Résultat exceptionnel	- 132
Résultat	14 825

DOCUMENT PUBLIÉ PAR

The American Hospital of Paris
Direction de la Collecte de fonds
63, boulevard Victor Hugo
92202 NEUILLY CEDEX

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Stéphane Roussel

**DIRECTEUR DE LA LIGNE
ÉDITORIALE**

Pr Robert Sigal

DIRECTEUR DE LA RÉDACTION

Jérôme Deana

RÉDACTION

Jérôme Deana
Geneviève David, Gris Orage

PHOTOS

AHP
Julio Piatti
Filipe Gomes
Julien Tavitian
(Les Productions Kossarov)
Sylvain Gaboury
iStock
Tous droits réservés

DESIGN

Houltonsmets

PARUTION

Septembre 2025

TIRAGE

50 exemplaires



The American Hospital of Paris
63, boulevard Victor Hugo
92200 Neuilly-sur-Seine

american-hospital.org