



American
Hospital
of Paris

L'ESSENTIEL 2025



Porté par la croissance du secteur ambulatoire, l'Hôpital Américain de Paris enregistre en 2025 un record historique de 15 965 séjours hospitaliers. Avec un nombre de donateurs en progression, ce sont aussi 13,3 millions d'euros de dons et de legs qui ont été collectés cette année. Ces résultats témoignent d'une solide activité et de notre capacité à préparer l'avenir avec responsabilité. Mais un hôpital ne se résume pas à ses seuls chiffres. Il se définit d'abord par la confiance qu'il inspire et par la raison d'être qui guide ses décisions. Depuis 120 ans, la force de notre institution repose ainsi sur une singularité : réunir le meilleur des cultures médicales française et américaine, c'est-à-dire l'excellence scientifique, l'exigence de qualité et de sécurité, mais aussi l'écoute, l'humanité et la personnalisation des soins.

Aujourd'hui, l'avènement du Nouvel Américain, à travers son nouveau bâtiment amiral, symbolise ce qui fait toute la force de notre hôpital : sa capacité à agir en amont de la maladie. En effet, notre objectif n'est plus seulement de soigner, mais de prévenir la maladie, de la détecter précocement, d'établir rapidement le bon diagnostic pour garantir à chaque patient une prise en charge d'excellence. C'est ce que traduit notre nouvelle signature de marque « *Your life. Your hospital.* » Une promesse simple mais exigeante, parfaitement incarnée par notre approche « Diagnostic 360 » qui favorise une prise de décision plus rapide et plus sûre en croisant examen clinique, imagerie, biologie, biomarqueurs, outils d'intelligence artificielle, et qui permet l'organisation de parcours de soins personnalisés, clairs et sécurisés dans ou hors les murs de notre établissement. L'Hôpital Américain de Paris se positionne ainsi comme un véritable tiers de confiance : celui qui diagnostique, oriente, coordonne et assure la continuité du suivi.

Cette vision éclaire notre stratégie pour les prochaines années : promouvoir l'excellence de notre établissement en prévention et en diagnostic, concentrer nos moyens sur nos expertises médicales référentes et nouer des partenariats exigeants. Elle donne également tout son sens à la générosité de nos donateurs, qui nous permet d'investir dans les bâtiments, les technologies, la recherche et l'innovation sans jamais renoncer à la discipline de notre modèle économique.

Stéphane Roussel
Président du Conseil des Gouverneurs

EN CHIFFRES

28 278 journées d'hospitalisation

15 965 séjours : 6 426 séjours en hospitalisation complète et 9 539 séjours en ambulatoire (hors dialyse et chimiothérapie)

4,9 jours : durée moyenne de séjour en hospitalisation complète

10 479 bilans de santé

907 naissances

144 lits d'hospitalisation, dont **19** lits critiques

51 lits et places ambulatoires

395 médecins et chirurgiens accrédités

929 salariés dont 77% dans les filières médicale et soignante

63 bénévoles dont : 27 gouverneurs, 16 gouverneurs honoraires et 20 volontaires



VOS DON EN ACTIONS

Afin de répondre aux nouveaux enjeux de santé et grâce au soutien de ses donateurs, l'Hôpital Américain de Paris poursuit une politique d'investissement soutenue en faveur de la modernisation de ses infrastructures, du renforcement de son plateau technique et du développement de solutions innovantes au service des patients.

STATUT / Créé en 1906, l'Hôpital Américain de Paris est un établissement privé à but non lucratif, reconnu d'utilité publique depuis 1918. Il est à ce titre habilité à recevoir des dons, legs, donations et assurances-vie. Ses ressources sont issues majoritairement de ses activités et de la générosité des patients, donateurs et mécènes.

MISSION / L'Hôpital Américain de Paris délivre le meilleur des pratiques médicales françaises et américaines. Sur un seul et même site, il garantit à ses patients français et internationaux, une prise en charge personnalisée dans des délais très courts ainsi qu'une expertise globale, alliant les technologies d'investigation les plus innovantes, les moyens de traitement les plus pointus et des soins sur mesure. Il est accrédité par la Joint Commission américaine, et par la Haute Autorité de Santé française (niveau A).

ENVIRONNEMENT / Avec plus de 60 conventions de partenariat actives, l'Hôpital Américain de Paris s'appuie sur un réseau de collaborations stratégiques avec des établissements de santé de premier plan, en France comme à l'international, notamment en pédiatrie, cardiologie et cancérologie. Ces partenariats renforcent l'excellence des soins et le développement de la recherche clinique. L'acquisition, en 2016, du Centre de Cancérologie de la Porte de Saint-Cloud a par ailleurs permis à l'Hôpital de proposer une filière complète de prise en charge du cancer.

GOVERNANCE / L'Hôpital Américain de Paris est basé sur un modèle de gouvernance unique et rigoureux, qui associe vision stratégique, gestion opérationnelle efficace et excellence médicale. Son fonctionnement repose sur une organisation tripartite intégrant le Conseil des Gouverneurs, l'administration et le Conseil Médical. Ces entités travaillent en synergie pour garantir la qualité des soins, l'innovation et la pérennité de l'hôpital.

CRÉATION D'UN CENTRE DE PÉDIATRIE D'EXCELLENCE

Alors que la pédiatrie traverse en France une crise majeure, l'Hôpital Américain de Paris fait le choix de déployer toute son expertise dans ce domaine en créant un centre de pédiatrie pluridisciplinaire offrant aux enfants un accès rapide à des soins spécialisés d'excellence. Notre établissement a pour ambition de développer ses capacités en médecine et chirurgie pédiatriques, de proposer un accueil 7 jours sur 7 et de repenser l'ensemble du parcours de soins afin d'en garantir la continuité et la qualité à chaque étape. En lien direct avec le centre d'imagerie de pointe, le nouveau centre regroupera 5 services complémentaires : une permanence médico-chirurgicale pédiatrique, des consultations, une unité de chirurgie, un hôpital de jour et une unité d'hospitalisation. Cette organisation intégrée favorisera une prise en charge rapide, coordonnée et efficace, grâce à des circuits décisionnels et interventionnels raccourcis. Convaincus que la qualité de l'accueil constitue le premier soin à garantir aux familles, notre centre de pédiatrie offrira une expérience patient exclusive, fondée sur une approche ultra-personnalisée, indispensable à un suivi optimisé de l'enfant comme à la simplification des démarches familiales et à la sérénité des parents. Au-delà de l'excellence médicale, l'Hôpital Américain de Paris affirme ainsi sa volonté de replacer la relation humaine au cœur de la prise en charge des enfants et des adolescents.

BÂTIR L'HÔPITAL DU FUTUR

L'Hôpital Américain de Paris poursuit sa transformation architecturale avec la construction du bâtiment K, qui incarne la nouvelle stratégie médicale de notre institution et ses ambitions pour les années à venir. Notre établissement vise ainsi à s'inscrire comme un véritable partenaire santé présent à chaque étape de la vie, en garantissant le plus haut niveau de qualité, de sécurité et d'humanité des soins. Notre nouveau bâtiment amiral accueillera en 2026 des espaces de vie et de services, des blocs opératoires, mais aussi et surtout les nouvelles activités de médecine prédictive, préventive et de réhabilitation, organisées autour de centres ultraspecialisés répondant aux besoins spécifiques de chaque patient.

ACQUISITION D'UN SCANNER À COMPTAGE PHOTONIQUE

L'Hôpital Américain de Paris réaffirme sa volonté de se positionner à la pointe de l'innovation et son engagement en faveur d'une médecine toujours plus précise et personnalisée en se dotant d'un scanner à comptage photonique. Cette technologie de dernière génération produit des images d'une précision inégalée, permettant une détection plus précoce et plus fine des pathologies. En réduisant l'exposition aux rayonnements, en adaptant les doses délivrées aux enfants et en limitant l'usage de produits de contraste iodés, il garantit un très haut niveau de sécurité. Ce nouveau scanner bénéficiera à près de 12 000 patients par an dans un large spectre de spécialités : cardiologie, oncologie, pneumologie, neuro-ORL et pédiatrie.

DÉPLOIEMENT DU CENTRE DE RECHERCHE CLINIQUE ET INNOVATION

Avec plus de 30 projets menés en 2025, notre Centre de Recherche Clinique et Innovation (CRCI) est devenu un pilier stratégique du développement médical et scientifique de notre établissement. Il accompagne des projets de recherche clinique sélectionnés pour leur pertinence et leur excellence scientifique. Il favorise le déploiement de nouvelles pratiques et l'émergence de solutions technologiques de pointe en médecine préventive, diagnostique, thérapeutique et de suivi. Le CRCI entend aussi promouvoir des essais cliniques initiés par les équipes de l'hôpital, offrir à ses patients l'accès à des protocoles innovants développés par ses partenaires et faire rayonner à l'international les avancées médicales dont il est à l'origine.



PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DE NOS COMPTES

BILAN EN EUROS

ACTIF en euros nets	2025	2024
ACTIF IMMOBILISÉ		
Immobilisations incorporelles	5 420 475	5 559 796
Immobilisations corporelles	48 679 966	48 129 179
Immobilisations financières	23 453 160	23 345 767
TOTAL I	77 553 601	77 034 742
ACTIF CIRCULANT		
Stocks et en-cours	2 736 541	2 484 791
Créances	86 268 279	78 072 508
Valeurs mobilières de placement, Disponibilités	76 882 822	79 698 290
Charges constatées d'avance	1 228 936	1 273 504
TOTAL II	167 116 578	161 529 093
Écarts de conversion actif III	0	0
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III)	244 670 179	238 563 835

Le bilan présente un actif immobilisé stable à **77,5 millions d'euros nets**. L'actif circulant est en légère augmentation (+ 3%) à 167 millions d'euros nets, du fait notamment de l'augmentation des créances de fin d'année.

Le passif présente un niveau de fonds propres élevé à **124 millions d'euros nets**.

Les fonds dédiés de **40 millions d'euros nets** correspondent aux dons provisionnés en 2025 pour financer la construction du bâtiment K.

Les provisions pour risques restent stables à **12,3 millions d'euros nets**, et le montant des dettes atteint **67,5 millions d'euros nets**, dont 10 millions d'euros de dettes financières.

En conclusion, l'Hôpital Américain de Paris présente une situation financière solide, avec des fonds propres importants, une trésorerie élevée et un endettement limité.

PASSIF en euros nets	2025	2024
FONDS PROPRES		
Report à nouveau	128 060 129	113 234 677
Excédent ou déficit de l'exercice	-3 758 127	14 825 452
TOTAL I	124 302 002	128 060 129
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
Fonds dédiés	40 440 039	36 032 805
TOTAL II	40 440 039	36 032 805
PROVISIONS		
Provisions pour risques & charges	12 325 635	11 868 315
TOTAL III	12 325 635	11 868 315
DETTES		
Emprunts, dettes fournisseurs, dettes sociales et fiscales...	67 480 870	61 908 577
TOTAL IV	67 480 870	61 908 577
Écarts de conversion passif (V)	121 633	694 009
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	244 670 179	238 563 835

COMPTE DE RÉSULTAT EN EUROS

	2025	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	176 649 982	178 353 708
Ventes de biens et services		
Chiffre d'affaires d'activité	163 307 916	160 484 910
Ressources liées à la générosité du public	13 342 066	17 868 798
<i>Dons manuels</i>	5 930 005	4 908 120
<i>Legs, donations et assurances-vie</i>	414 605	1 235 262
<i>Mécénat</i>	1 726 169	6 839 485
<i>Cotisations</i>	5 271 287	4 885 931
CHARGES D'EXPLOITATION	179 727 528	166 772 767
Achats de marchandises et charges externes	81 633 735	74 992 536
Salaires & charges sociales et fiscales	73 798 792	69 412 440
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	16 695 238	18 381 298
Report de fonds dédiés	4 568 664	2 197 993
Autres charges	3 031 099	1 788 500
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-3 077 546	11 580 941
RÉSULTAT FINANCIER	-680 581	3 376 881
RÉSULTAT COURANT	-3 758 127	14 957 822
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	0	-132 370
TOTAL DES PRODUITS	179 370 580	182 160 569
TOTAL DES CHARGES	183 128 707	167 335 117
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-3 758 127	14 825 452

L'activité de l'Hôpital Américain de Paris atteint 163,3 millions d'euros, **une progression de 2,8M€ (+1,8%)** liée au nombre record de séjours d'hospitalisation en 2025 (15 965 séjours, +2%).

La collecte de dons et legs a réuni **13,3 millions d'euros**, un niveau élevé porté par la forte dynamique du programme membres et des dons majeurs, dans un contexte post-campagne.

Le total des produits d'exploitation s'établit à **176,6 millions d'euros**, en légère baisse de -1%.

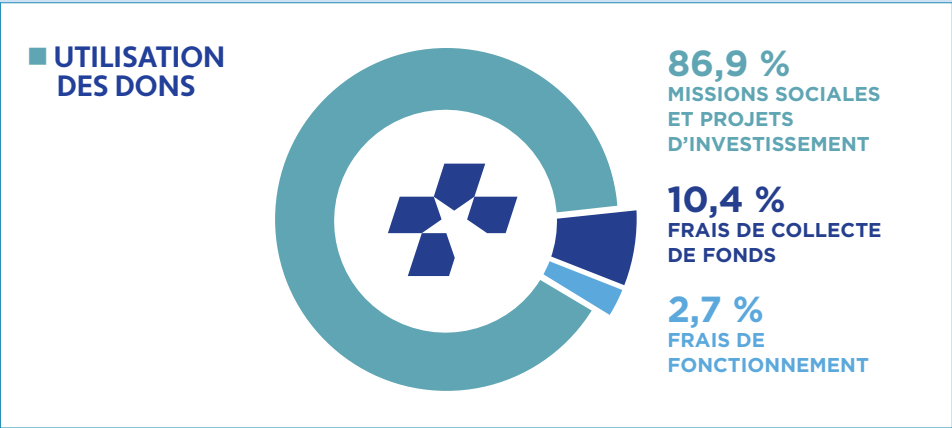
Les charges d'exploitation augmentent de + 7,8% à **179,7 millions d'euros**, en raison des coûts d'exploitation supplémentaires liés au nouveau bâtiment et de l'augmentation de la masse salariale, pour réduire le recours aux intérimaires et améliorer la qualité des soins.

Le résultat présente un déficit d'exploitation de -3,1M€ et un résultat de l'exercice négatif de -3,7M€ en 2025.

■ COMPTE EMPLOI RESSOURCES (CER)

RESSOURCES PAR ORIGINE (en euros)	2025	2024
RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC		
Cotisations	5 271 287	4 885 931
Dons manuels	5 930 005	4 908 120
Legs, donations et assurances-vie	414 605	1 235 262
Mécénat	1 726 169	6 839 485
RESSOURCES DE L'EXERCICE	13 342 066	17 868 798

EMPLOIS PAR DESTINATION (en euros)	2025	2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE		
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	161 430	2 753 542
Investissements nets	798 690	6 702 814
Missions sociales	1 290 630	1 004 214
Frais de recherche de fonds	1 389 430	1 087 729
Frais de fonctionnement	355 285	467 723
TOTAL DES EMPLOIS	3 995 465	12 016 022



L'année 2025 se distingue par une collecte historique du programme Membres Donateurs, qui franchit pour la première fois le seuil des **5 millions d'euros collectés**, portée par un nombre record de donateurs engagés aux côtés de l'Hôpital (4709 membres actifs). Dans un contexte marqué par la fin de la campagne Le Nouvel Américain, le mécénat et les dons majeurs confirment leur excellente dynamique avec **7,7 millions d'euros collectés**, soit 50% de la collecte réalisée dans l'année.

En 2025, plus de 2 millions d'euros de dons et legs ont été consacrés à la construction du bâtiment amiral, à l'innovation médicale ainsi qu'à l'acquisition d'équipements médicaux de pointe.

L'essentiel des dons collectés au cours de l'exercice 2025 a été provisionné afin de financer des investissements programmés sur les exercices 2026 et 2027, notamment l'achèvement du bâtiment K, le lancement des travaux du bâtiment L ainsi que le développement de nouveaux partenariats médicaux. Dans l'attente de leur mobilisation, ces fonds sont placés sur des supports financiers sécurisés.

Les frais de collecte et de fonctionnement s'élèvent à **1,74 million d'euros**, en légère hausse par rapport à 2024. Ils représentent 13,1 % du total des dons et legs collectés sur l'année.

En conséquence, la maîtrise des frais de collecte a permis d'affecter 86,9 % des ressources aux missions sociales et aux projets d'investissement de l'hôpital.

■ LE COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) EN EUROS

	EXERCICE 2025	
	TOTAL	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
PRODUITS PAR ORIGINE		
1. Produits liés à la générosité du public	13 342 067	13 342 067
Cotisations sans contrepartie	5 271 287	5 271 287
Dons manuels	5 930 005	5 930 005
Legs, donations et assurances-vie	414 605	414 605
Mécénat	1 726 169	1 726 169
2. Produits non liés à la générosité du public	128 833 916	
Contributions financières	0	
Autres produits non liés à la générosité du public	128 833 916	
3. Subventions et autres concours publics	34 594 578	
4. Reprise sur provisions et dépréciations	2 438 589	
5. Utilisation des fonds dédiés antérieurs	161 430	161 430
TOTAL	179 370 580	13 503 497
CHARGES PAR DESTINATION		
1. Missions sociales	120 265 753	1 209 630
Réalisées en France		
Actions réalisées par l'organisme	120 265 753	1 209 630
Versement à d'autres organismes		
2. Frais de recherche de fonds	1 389 430	1 389 430
Frais d'appel à la générosité du public	1 389 430	1 389 430
3. Frais de fonctionnement	50 858 947	355 285
4. Dotation aux provisions et dépréciations	6 045 913	
5. Impôts sur les bénéfices		
6. Reports en fonds dédiés de l'exercice	4 568 664	4 568 664
TOTAL	183 128 707	7 604 010
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-3 758 127	5 899 487

TRANSPARENCE ET CONTRÔLE

Les comptes présentés ci-dessus concernent exclusivement l'Hôpital Américain de Paris. Le Centre Clinique de la Porte de Saint Cloud (CCPSC), acquis en janvier 2017 par l'Hôpital Américain de Paris, et la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris, créée aux États-Unis en 1976 et dont la mission est de lever des fonds sur le territoire nord-américain, n'entrent pas dans le périmètre de cette étude.

Toutes les données financières présentées dans ce document sont extraites de nos comptes annuels 2025, certifiés par les commissaires aux comptes du cabinet indépendant KPMG et approuvés par le Conseil des Gouverneurs. Les comptes annuels sont disponibles sur le site www.american-hospital.org et sur simple demande en contactant notre service donateurs : **01 46 41 27 97** ou relationsdonateurs@ahparis.org.

LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

CHANGEMENT DE DIRECTEUR GÉNÉRAL

Le Professeur Benoît Gallix a été nommé Directeur général de l'Hôpital Américain de Paris et a succédé, le 1^{er} janvier 2026, au Professeur Robert Sigal. Celui-ci aura dirigé l'établissement avec talent pendant 9 ans. Radiologue et professeur de médecine, le Professeur Gallix a rejoint l'Hôpital Américain de Paris en 2023 pour diriger le Check-up Center. Spécialiste reconnu de l'intelligence artificielle appliquée à la médecine, il est engagé en faveur d'une médecine préventive, personnalisée, proactive et fondée sur la preuve. Il porte des ambitions fortes pour notre établissement, en termes d'excellence médicale, d'universitarisation, de recherche et d'innovation.



SYMPOSIUM HARVEY CUSHING

Les transformations rapides du système de santé et l'omniprésence de l'intelligence artificielle obligent l'hôpital universitaire à évoluer en profondeur. Le 28 avril, lors de la 5^{ème} édition de notre symposium, professeurs, médecins experts hospitalo-universitaires, doyens d'universités prestigieuses et dirigeants d'hôpitaux internationaux ont ainsi réfléchi ensemble autour de 3 axes stratégiques : faire du patient un acteur clé du parcours de soin, renforcer l'impact local de l'hôpital et adapter les soins aux besoins des populations, former une nouvelle génération de soignants intégrant innovation, leadership et approche humaine.

PREMIÈRE SEMAINE DE LA GÉNÉROSITÉ

Du 1^{er} au 7 décembre, l'Hôpital Américain de Paris a célébré sa 1^{ère} Semaine de la Générosité, un temps fort dédié à ses donateurs. À travers 14 visites guidées, 124 participants ont pu découvrir l'histoire philanthropique de l'hôpital et l'impact des dons dans son développement. Un stand dédié a permis à chacun d'échanger avec nos équipes sur les actions menées grâce aux fonds collectés. Enfin, 150 invités ont été réunis lors de la soirée de Noël, pour honorer, à travers la remise de médailles de reconnaissance, la fidélité sans faille de certains donateurs et leur engagement durable. Une belle semaine placée sous le signe du partage !



L'Hôpital Américain de Paris est labellisé Don en Confiance depuis 2023. Ce label est délivré aux organisations et fondations faisant appel à la générosité du public qui respectent une charte de déontologie exigeante et se soumettent volontairement à un contrôle continu.

CONTACT SERVICE DONATEURS :

Lucy Rash – lucy.rash@ahparis.org – 01 46 41 27 97

CONTACT SERVICE LEGS :

Pierre-Henri Ollier – pierre-henri.ollier@ahparis.org – 01 46 41 26 09

HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS

63, boulevard Victor-Hugo / 92 202 Neuilly-sur-Seine Cedex
www.american-hospital.org

