

RAPPORT ANNUEL

2025

LE MEILLEUR DE LA MÉDECINE FRANÇAISE ET DE LA MÉDECINE AMÉRICAINE

NOTRE MISSION

L'Hôpital Américain de Paris a pour mission de délivrer le meilleur des pratiques médicales françaises et américaines à ses patients français et internationaux.

Il offre une expertise globale, alliant les technologies d'investigation les plus innovantes, les moyens de traitement les plus pointus et des soins sur mesure, sur un seul et même site, ce qui permet aux patients de bénéficier d'une prise en charge personnalisée dans des délais très courts.

QUALITÉ & SATISFACTION PATIENTS

L'Hôpital Américain de Paris est le seul établissement au monde - hors du ressort territorial des États-Unis - à bénéficier d'une double reconnaissance française et américaine en matière de qualité des soins, par la Haute Autorité de Santé et par *The Joint Commission* selon les normes appliquées aux États-Unis.

L'Hôpital Américain de Paris est le 1^{er} établissement de santé français pour la mesure de la «satisfaction patients» parmi les établissements publics et privés assurant concomitamment des activités de médecine, chirurgie et obstétrique*.

* Données 2025 pour tous les patients hospitalisés plus de 48 heures au sein de l'Hôpital Américain de Paris et qui ont répondu à un questionnaire administré par la Haute Autorité de Santé.

RETROUVEZ-NOUS



SOMMAIRE

AVANT-PROPOS

p.3

2025
EN BREF

p.4

GOVERNANCE

p.6

LES GRANDS
PROJETS 2025

p.10

ACTUALITÉS

p.18

GÉNÉROSITÉ

p.26

RÉSULTATS
DE GESTION

p.34

LE MESSAGE DE STÉPHANE ROUSSEL, PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS



«*Depuis 120 ans, la force de notre institution repose ainsi sur une singularité : réunir le meilleur des cultures médicales française et américaine.*»

Porté par la croissance du secteur ambulatoire, l'Hôpital Américain de Paris enregistre en 2025 un record historique de 15 965 séjours hospitaliers. Avec un nombre de donateurs en progression, ce sont aussi 13,3 millions d'euros de dons et de legs qui ont été collectés cette année. Ces résultats témoignent d'une solide activité et de notre capacité à préparer l'avenir avec responsabilité. Mais un hôpital ne se résume pas à ses seuls chiffres. Il se définit d'abord par la confiance qu'il inspire et par la raison d'être qui guide ses décisions. Depuis 120 ans, la force de notre institution repose ainsi sur une singularité : réunir le meilleur des cultures médicales française et américaine, c'est-à-dire l'excellence scientifique, l'exigence de qualité et de sécurité, mais aussi l'écoute, l'humanité et la personnalisation des soins.

Aujourd'hui, l'avènement du Nouvel Américain, à travers son nouveau bâtiment amiral, symbolise ce qui fait toute la force de notre hôpital : sa capacité à agir en amont de la maladie. En effet, notre objectif n'est plus seulement de soigner, mais de prévenir la maladie, de la détecter précocement, d'établir rapidement le bon diagnostic pour garantir à chaque patient une prise en charge d'excellence. C'est ce que traduit notre nouvelle signature de marque « *Your life. Your hospital.* » Une promesse simple mais exigeante, parfaitement incarnée par notre approche « Diagnostic 360 » qui favorise une prise de décision plus rapide et plus sûre en croisant examen clinique, imagerie, biologie, biomarqueurs, outils d'intelligence artificielle, et qui permet l'organisation de parcours de soins personnalisés, clairs et sécurisés dans ou hors les murs de notre établissement. L'Hôpital Américain de Paris se positionne ainsi comme un véritable tiers de confiance : celui qui diagnostique, oriente, coordonne et assure la continuité du suivi.

Cette vision éclaire notre stratégie pour les prochaines années : promouvoir l'excellence de notre établissement en prévention et en diagnostic, concentrer nos moyens sur nos expertises médicales référentes et nouer des partenariats exigeants. Elle donne également tout son sens à la générosité de nos donateurs, qui nous permet d'investir dans les bâtiments, les technologies, la recherche et l'innovation sans jamais renoncer à la discipline de notre modèle économique.

S. Roussel

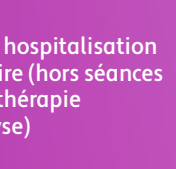
Stéphane Roussel,
Président du Conseil des Gouverneurs



2025 EN BREF



SOINS

 28 278 journées d'hospitalisation (durée moyenne de séjour de 4,9 jours)	 15 965 séjours dont	 6 426 séjours en hospitalisation complète	 19 771 interventions au bloc opératoire
 907 naissances	 188 263 consultations	 93 375 actes d'imagerie médicale	 10 479 bilans de santé
 9 539 séjours en hospitalisation ambulatoire (hors séances de chimiothérapie et de dialyse)			

ÉQUIPES

- 395** médecins et chirurgiens libéraux
- 929** salariés
dont **77%** dans les filières médicale et soignante
- 63** bénévoles dont
27 gouverneurs
16 gouverneurs honoraires
20 volontaires

GÉNÉROSITÉ

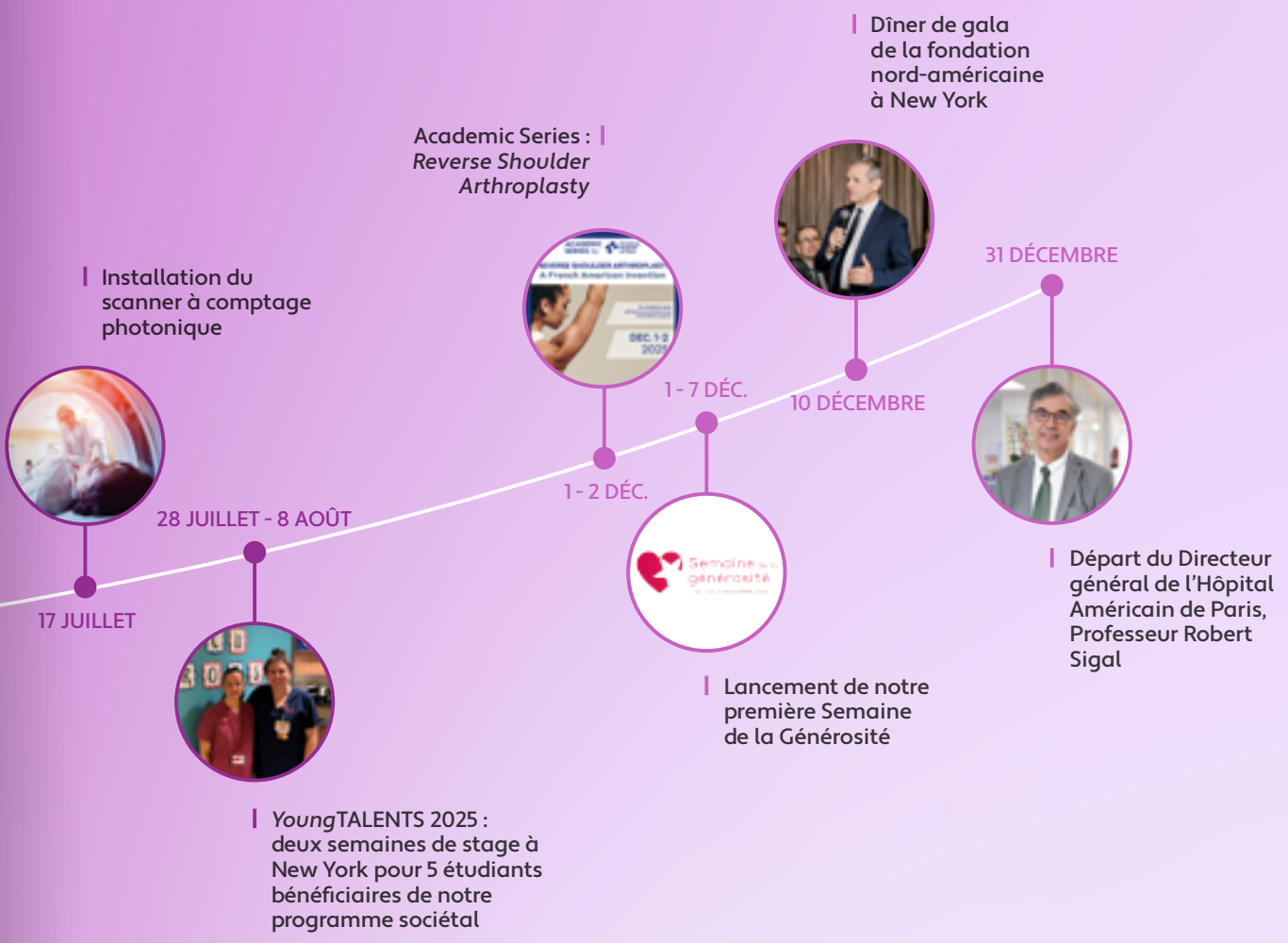
13,3 M€
total des ressources collectées

4 709
membres

86,9%
affectés aux missions générales de l'hôpital

CAPACITÉ

 144 lits d'hospitalisation	dont 19 lits critiques	 51 places ambulatoires
--	-------------------------------	--





LA GOUVERNANCE

L’Hôpital Américain de Paris dispose d’une gouvernance tripartite originale. Le Conseil des Gouverneurs, le Comité de direction et le Conseil médical œuvrent ensemble pour élaborer et déployer la stratégie de développement de l’hôpital et remplir pleinement les missions de l’institution.

LE CONSEIL DES GOUVERNEURS

Il représente un élément de continuité fort dans l’histoire de l’Hôpital Américain de Paris, puisqu’il lui revient la responsabilité de diriger et gérer l’institution. Il regroupe une trentaine de personnalités internationales, majoritairement américaines, qui consacrent bénévolement leur temps et leur savoir-faire à l’Hôpital Américain de Paris. Ses membres, tous donateurs, incarnent la volonté politique et stratégique de l’Hôpital Américain de Paris.

Les principaux comités du Conseil des Gouverneurs et leurs missions :

- Le C3, comité tripartite rassemblant Gouverneurs, membres du Conseil médical et membres de la direction, se réunit toutes les semaines. C’est le lieu des décisions opérationnelles qui permet de définir les orientations communes et de partager les informations entre les trois instances gouvernantes.
 - Le Comité exécutif se réunit chaque mois. Il contrôle et valide la gestion de l’hôpital, le budget et les investissements. Président : Stéphane Roussel.
 - Le Comité stratégique se réunit au moins 2 fois par an. Il étudie et valide les orientations stratégiques. Il propose le plan stratégique au Conseil médical puis au Conseil des
- Gouverneurs pour ratification, puis en contrôle la mise en œuvre. Président : Stéphane Roussel.

 - Le Comité de la qualité des soins aux patients se réunit avant chaque Conseil des Gouverneurs. Il a pour fonction essentielle de s’assurer de l’amélioration continue de la qualité, notamment au niveau des soins dispensés aux patients et à l’utilisation optimale des ressources de l’hôpital. Président : Professeur André Lienhart.
 - Le Comité de développement se réunit avant chaque Conseil des Gouverneurs. Il supervise la politique de dons et legs et œuvre au développement des ressources privées. Président : Arnaud Lagardère.

- Le Comité des nominations a principalement la charge du renouvellement des Gouverneurs (mandat de trois ans), la recherche de candidats Gouverneurs à proposer au Conseil avant l’assemblée générale des membres de l’Hôpital Américain de Paris qui se tient une fois par an. Président : Stéphane Roussel.
- Le Comité d’éthique se doit de veiller tant dans le domaine médical qu’institutionnel au respect des principes définissant son cadre d’action dans le domaine de l’éthique médicale. Il se réunit tous les deux mois. Présidente : Catherine Paley-Vincent.

LES MEMBRES DU CONSEIL DES GOUVERNEURS

PRÉSIDENTE D'HONNEUR Mme Denise Campbell Bauer Ambassadrice des États-Unis d'Amérique auprès de la République française et de la Principauté de Monaco	VICE-PRÉSIDENT M. Francis Bailly Ancien Vice-Président de General Electric International Europe - Ancien Vice-Président de l'European Executive Council - Ancien Président du Conseil des Gouverneurs de l'Hôpital Américain de Paris	TRÉSORIÈRE Mme Helen Lee Bouygues Présidente de LB Associés et Fondatrice de Reboot Foundation - Ancienne associée de McKinsey RTS
PRÉSIDENT M. Stéphane Roussel Président de la Fondation Vivendi	VICE-PRÉSIDENT D'HONNEUR M. John F. Crawford Conseiller principal chez MP Conseil SAS Ancien associé de Jones Day	SECRÉTAIRE M. John Brinitzer Partner chez Cleary Gottlieb Steen & Hamilton LLP

GOUVERNEURS

M. Jean-Paul Agon Président du Conseil d'Administration de L'Oréal	Mme Anne Duncan Managing Director, Lumiu Limited - Vice Présidente, International Women's Forum	Pr André Lienhart Médiateur Médical de l'Hôpital Saint-Antoine
Pr Djillali Annane Chef de service de médecine intensive réanimation de l'hôpital Raymond Poincaré (APHP) - Doyen honoraire de la faculté de médecine Simone Veil	Pr Christopher Gilligan Professeur et Directeur médical, directeur de la qualité et vice-président exécutif à Robert Wood Johnson University Hospital	M. Alain Papiasse Président de la Banque de financement et d'investissement de BNP Paribas
M. Richard G. Asthalter Avocat principal chez Sullivan & Cromwell	M. Jean-Claude Gruffat Directeur exécutif de Weild & Co LLC, New York - Président de Competitive Enterprise Institute, Washington DC - Membre du Conseil d'Atlas Network, Washington DC - Membre du Conseil de United Way Worldwide Leadership Council, Alexandria VA - Membre du Conseil de United Way of New York City - Membre du Conseil des Directeurs de la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris	M. Hiroto Shimamura Président de Mitsubishi France
M. Norbert Becker Président de Paypal Europe - Président de Lombard International Life Insurance	Mme Iris Knobloch Présidente, WarnerMedia France, Allemagne, Benelux, Autriche et Suisse - Présidente du Festival de Cannes	Mme Melinda Stege-Arsouze Associée chez Gide Loyrette Nouel, LLP
M. Jim Bittermann Correspondant principal Europe pour CNN	M. Christopher Kramme Directeur de BNP Paribas Growth Solutions	M. Christian Strain Senior Advisor et ancien Directeur général de Summit Partners
M. Jean-Yves Burel Ancien Vice-président de General Electric Healthcare International - Président du Conseil d'Administration du CCPSC de Saint-Cloud	M. Arnaud Lagardère Associé-commandité et gérant de Lagardère SCA	Mme Anne Swardson Journaliste, bloggeuse, auteure, ancienne rédactrice en chef du Washington Post & Bloomberg
Mme Alix De Nicolay Directrice Générale de Helen Keller Europe	Mme Susan Liautaud Fondatrice de Susan Liautaud & Associates Limited Consultant in Ethics Matters - Présidente du Conseil d'Administration de London School of Economics and Political Science	M. William D. Torchiana Directeur associé de Sullivan & Cromwell LLP
Mme Janine Kacou Diagou Présidente du Conseil d'Administration de NSIA Banque Bénin et ses succursales - Directrice Générale du groupe NSIA		M. Laurent Vieillevigine Vice-président et directeur exécutif Investment Banking de Bank of America
		Mme Claude Wasserstein Fondatrice et Directrice générale de Fine Day Ventures

GOUVERNEURS HONORAIRES

M. Francis Bailly Ancien Vice-Président de General Electric International Europe - Ancien Vice-Président de l'European Executive Council - Ancien Président de l'Hôpital Américain de Paris	M. John F. Crawford Conseiller principal chez MP Conseil SAS Ancien associé de Jones Day	M. William B. McGurn, III Avocat principal chez Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton LLP
M. Eric Bourdais de Charbonnière Ancien Président du Conseil de Surveillance de Michelin	Mme Alexandra El Khoury Membre du Conseil d'Administration de l'ARSEP (Aide à la recherche sur la sclérose en plaques) Membre de l'Advisory Council de l'Hôpital Américain de Paris	M. Jean-Philippe Montel Ancien Président Directeur Général d'International Paper SA - Ancien Président de l'Hôpital Américain de Paris
Mme Donna Chapman Présidente de Josey Oil Company, Houston (Texas) - Co-Présidente de la Fondation de l'Hôpital Américain de Paris	M. Jacques Favillier Président de Mainsys Engineering SA, Bruxelles	M. Gosuke Nakae Président de Alliance Strategy & Administration Japan CYFIRMA K.K.
M. Bertrand Chardon Notaire	Pr Pierre Joly Président Honoraire de l'Académie Nationale de Médecine	Mme Sophie Schyler-Thierry Directrice du développement de Château Kirwan - Cantenac Margaux - Membre du Conseil d'Administration des Amis de l'Opéra de Bordeaux - Administratrice Académie du Vin de Bordeaux - International Board member of the London Philharmonic Orchestra
M. Richard Chiu Président de Warwick Hotels and Resorts	Mme Anne de La Haye Jousselin Vice-Présidente de l'Advisory Council de l'Hôpital Américain de Paris	M. Marshall I. Wais Président de Marwais International - Ancien Président de l'Hôpital Américain de Paris
	M. André Levy-Lang Ancien Président du Directoire de Paribas - Président Fondateur de l'Institut Louis Bachelier et de la Fondation du Risque	

LE COMITÉ DE DIRECTION

Il est chargé de l'élaboration des plans stratégiques de l'hôpital qui sont présentés, discutés et approuvés par le Conseil des Gouverneurs. Il défend et illustre la mise en application de la stratégie auprès des différents comités du Conseil des Gouverneurs. Les médecins sont étroitement associés à leur élaboration et mise en œuvre, en particulier au travers d'un dialogue constant avec le Conseil médical. Le Comité de direction a un rôle clef auprès des tutelles, au premier rang desquelles figurent l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France et le ministère de la Santé, pour défendre la stratégie de l'hôpital et préparer des dossiers de demande d'autorisation (équipements et activités cliniques). Le Comité de direction est enfin responsable de définir et mettre en place des partenariats hospitaliers en Île-de-France et à l'étranger (en priorité avec le NewYork-Presbyterian Hospital).

Pr Robert Sigal Directeur Général	Julie Bouchara Directrice des Opérations	Hylde Dubarry Directrice Juridique	Barbara Mantz Directrice des soins
Jean-Louis Sotton Directeur Général Délégué	Virginie Bourdin Directrice Médicale par Intérim	Pr Benoît Gallix Directeur du Check-up Center	Pr Arnold Munnich Conseiller stratégique
Pascal Béhier Directeur Financier	Jérôme Deana Directeur de la Collecte de Fonds	Pascale Launay Directrice de la communication	Arnaud Sautet Directeur de la Valeur
Lise Bettoun Directrice Partenariats et Projets Stratégiques	Anne Gabrielle Desgrees du Lou Directrice des Ressources Humaines	Félix Mamoudy Directeur Parcours et Transformation Digitale	David Vogdt Directeur Commercial

LE CONSEIL MÉDICAL

Il est constitué de 22 experts de l'hôpital (dont les chefs de pôle et de service) qui représentent l'ensemble des 395 praticiens à fin décembre 2025. Au sein de l'institution, le Conseil médical garantit le plus haut niveau de performance professionnelle, de soins aux patients et de déontologie. Il dispose d'un comité exécutif regroupant 9 de ses membres (le président, le vice-président et 7 praticiens représentant les principaux secteurs médicaux). Ce comité se réunit 2 fois par mois, seul ou en présence du Comité de direction. Il est chargé de soumettre ses propositions en amont à l'administration pour obtenir un consensus, privilégiant l'intérêt collectif.

LES MEMBRES DU CONSEIL MÉDICAL

PRÉSIDENT Dr Stéphane Romano	Dr Riadh Caïd Essebsi Médecine 2	Pr Laurent Quint Médecine interne
VICE-PRÉSIDENTE Dr Audrey Stansal	Dr Jean Emmanuel Filmont Imagerie médicale et médecine nucléaire	Dr Claire Thuillier Maternité
VICE-PRÉSIDENT EXÉCUTIF REPRÉSENTANT LA CHIRURGIE Dr Stéphane Romano	Pr François Haab Chirurgie 2	MEMBRE COOPTÉ PAR LE CONSEIL DES GOUVERNEURS Pr Elie Chouillard Chirurgien digestif
CHEFS DE PÔLE Pr Thierry Carmoi Médecine 1	Pr Patrick Rozenberg Santé de la femme & de l'enfant	MEMBRES ÉLUS PAR LES MEMBRES TITULAIRES ET PRINCIPAUX Dr Cécile Arbouch Médecin urgentiste
Dr Christophe Chapon Permanence médico-chirurgicale	Pr Mahasti Saghatchian Cancérologie	Dr Luc Karsenty Gastro-entérologue
Dr Mithridade Davarpanah Tête et cou	Dr Olivier Tuil Anesthésie-Réanimation	Dr Christophe Lepage Chirurgien plasticien
Dr Naziha Khen Dunlop Chirurgie 1	RESPONSABLES D'UNITÉ Dr Marc Bellaïche Pédiatrie	Dr Hortense Wilmot-Roussel Endocrinologue
	Dr Antoine Hakimé Radiologie interventionnelle	

LES COMITÉS DU CONSEIL MÉDICAL ET LEUR PRÉSIDENT

COMITÉS RÉGLEMENTAIRES Comité Liaison en alimentation et nutrition Dr Edouard Karoubi	CLUD (Douleur) Dr Christian Le Marec	Comité d'Accréditation Pr Philippe Alla
CLIN (Infections Nosocomiales) Pr Christophe Rapp	Conseil de Bloc Dr Naziha Khen Dunlop	Comité des Dossiers Dr Guillaume Foulon
CSTH (Transfusion-Hémovigilance) Pr Thierry de Revel	COMITÉS SPÉCIFIQUES À L'HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS Comité de Gestion Chirurgie Ambulatoire Dr Ivan Goldstein	Comité Scientifique et Technologique Pr Olivier Vignaux
Comité du Médicament Pr Laurent Quint	Comité de Gestion Médecine Ambulatoire Pr Philippe Alla / Pr Thierry Carmoi	Observatoire des Honoraires Pr Gérard Friedlander

LES GRANDS PROJETS 2025

DÉVELOPPER UN CENTRE DE PÉDIATRIE D'EXCELLENCE

La santé de l'enfant et de l'adolescent exige une prise en charge spécifique et ultraspécialisée. Grâce au soutien d'un grand mécène, l'Hôpital Américain de Paris porte un projet ambitieux d'intérêt général : créer un centre de pédiatrie pluridisciplinaire offrant aux enfants un accès rapide à des soins d'excellence, dans un environnement pensé pour eux et leurs familles.



RÉPONDRE À LA CRISE DE LA PÉDIATRIE

La pédiatrie traverse aujourd'hui une crise sans précédent. Avec seulement 8 500 professionnels en activité en France, les listes d'attente pour avoir accès à des soins pédiatriques s'allongent et les délais sont de plus en plus dissuasifs pour les familles. Faute d'alternative, 80% des enfants sont ainsi suivis par un médecin généraliste.

Alors que l'hôpital public assure à lui seul 90% de l'activité pédiatrique, il ne parvient plus à répondre à la demande croissante, qu'elle soit programmée ou d'urgence, notamment en Île-de-France. Il faut désormais compter trois semaines pour obtenir un rendez-vous en pédiatrie générale et jusqu'à six mois pour une consultation spécialisée. Il est urgent de mettre à disposition des familles une alternative d'accès aux soins efficace.

CONSTRUIRE LA PÉDIATRIE DE DEMAIN

Pour répondre durablement aux besoins en santé de l'enfant et de l'adolescent, l'Hôpital Américain de Paris s'est fixé 3 objectifs :

- développer significativement ses capacités pédiatriques, en renforçant son offre de médecine et de chirurgie et en proposant un accueil 7j/7 ;
- repenser l'intégralité de son parcours de soins pour en garantir la continuité et la performance, à chaque étape de la vie de l'enfant ;
- disposer d'infrastructures dédiées et d'un environnement adapté.

Toutes les activités pédiatriques seront réunies au sein d'espaces dédiés. L'objectif est de créer des unités de lieu identifiables, 100% vouées aux activités de pédiatrie pour fluidifier les parcours de soins. Il s'agit aussi de disposer d'un environnement adapté aux besoins particuliers des enfants et des familles (salles d'attente familiales insonorisées, équipements sécurisés, salles de jeux...).



FAVORISER UN ACCÈS RAPIDE AUX SOINS

Notre nouveau centre de pédiatrie couvrira l'ensemble des besoins en pédiatrie générale et spécialisée. En lien direct avec notre centre d'imagerie de pointe, il réunira cinq activités complémentaires : permanence médico-chirurgicale pédiatrique, consultations, chirurgie, hôpital de jour et hospitalisation. Cette organisation garantira une prise en charge rapide, coordonnée et continue, grâce à des circuits décisionnels et interventionnels raccourcis, favorisant efficacité et réduction des pertes de chances.



La pédiatrie en France n'est malheureusement pas un sujet prioritaire. Le temps accordé au patient se restreint de plus en plus, faisant grandir l'insatisfaction des familles et des professionnels. L'ambition de l'Hôpital Américain de Paris est de garantir une offre de pédiatrie complète, ultra-personnalisée et centrée sur l'enfant. En synergie avec un réseau de partenaires français et américains, nous entendons promouvoir toutes les formes d'innovation en pédiatrie et accélérer la participation de nos médecins à des activités d'enseignement, de recherche clinique et de développement. La réussite d'un projet aussi ambitieux repose sur un seul mot d'ordre : l'excellence. Elle doit transparaître à tous les niveaux : soins, accueil, expertises, infrastructures, moyens investis.

Le Professeur Alain Gervais a pris la direction du service de pédiatrie au mois de novembre, avec pour mission de développer des synergies avec nos partenaires parisiens et américains : Hôpital Necker-Enfants malades, Institut Imagine ou encore Columbia University, Weill Cornell Medicine et le NewYork-Presbyterian Hospital.

BÂTIR L'HÔPITAL DU FUTUR

L'Hôpital Américain de Paris poursuit sa transformation architecturale. Le gros œuvre du bâtiment K ayant été achevé en 2024, cette année a été consacrée à la mise en place des réseaux techniques, du cloisonnement, des revêtements et des aménagements intérieurs.

Bien plus qu'une simple extension de notre campus, ce nouveau bâtiment amiral incarne la nouvelle stratégie médicale de notre institution

et ses ambitions pour les années à venir. Notre établissement réaffirme haut et fort la mission qui est la sienne en s'inscrivant comme un véritable partenaire santé présent tout au long de la vie, de la naissance à la vieillesse, et en garantissant le plus haut niveau de qualité, de sécurité et d'humanité des soins. Le bâtiment K accueillera de nouveaux espaces de vie et de services, des blocs opératoires de dernière génération, mais aussi et surtout les nouvelles activités de médecine prédictive, préventive et de réhabilitation, organisées autour de centres ultraspecialisés et dédiés aux besoins spécifiques de chaque patient.

LA FUTURE ORGANISATION DE L'HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS :



- **ÉTAGE 4** | Chambres | Oncologie ambulatoire
- **ÉTAGE 3** | Sports Medicine Center | Consultations Externes | Chambres | Unité de Soins Critiques
- **ÉTAGE 2** | Blocs opératoires | Hospitalisation ambulatoire | Chambres | Maternité
- **ÉTAGE 1** | Check-up Center | Salon de thé | Restaurant principal | Laboratoire d'analyses | Département de Consultations Externes
- **ÉTAGE 0** | Grand Atrium & Accueil principal | Boutiques | Patient Access Center | Conciergerie | Galerie des Donateurs | Permanence Médico-chirurgicale
- **ÉTAGE -1** | Centre d'imagerie de pointe

DÉPLOYER LE CENTRE DE RECHERCHE CLINIQUE ET INNOVATION

Lancé fin 2024 grâce à la générosité de nos donateurs, notre Centre de Recherche Clinique et Innovation (CRCI) s'est imposé dès 2025, avec plus de 30 projets engagés, comme un acteur stratégique du développement médical et scientifique de l'Hôpital Américain de Paris.

Doté d'une équipe de chefs de projets et d'attachés de recherche clinique, le CRCI accompagne des projets de recherche clinique sélectionnés pour leur excellence scientifique et leur impact potentiel. Il favorise également le déploiement de nouvelles pratiques de prise en charge, mais aussi l'émergence de solutions technologiques de pointe en médecine préventive, diagnostique, thérapeutique et de suivi.

À travers le CRCI, l'Hôpital Américain de Paris entend ainsi promouvoir des essais cliniques initiés par ses équipes et ouvrir à ses patients l'accès à des essais prometteurs portés par des partenaires leaders en recherche clinique. Le CRCI permet de faire rayonner à l'international les avancées médicales dont notre établissement est à l'origine.



L'Hôpital Américain de Paris dispose de tous les atouts nécessaires au déploiement d'une recherche clinique à haute valeur ajoutée et s'inscrit déjà comme un acteur incontournable dans trois domaines : la médecine préventive, la santé de la femme et l'imagerie, notamment en médecine nucléaire.

Lise Bettoun,
Directrice du Centre de Recherche Clinique et Innovation



ACQUÉRIR UN SCANNER À COMPTAGE PHOTONIQUE

L'excellence du plateau technique de l'Hôpital Américain de Paris et de ses équipements lourds influe directement sur sa capacité à fournir des soins de la plus haute qualité.

En 2025, notre établissement s'est doté d'un scanner à comptage photonique, technologie de dernière génération développée exclusivement par Siemens. À ce jour, seuls 6 scanners de ce type ont été installés en France dans des centres de référence. Cette avancée technologique majeure pour notre établissement illustre notre volonté de se positionner à la pointe de l'innovation et notre engagement en faveur d'une médecine toujours plus précise et personnalisée.

UNE TECHNOLOGIE DE RUPTURE

Le scanner à comptage photonique fournit des images d'une précision inégalée, permettant un diagnostic plus précoce et plus fin des pathologies. Il réduit de 30% l'exposition aux rayonnements, diminue de 25% le recours aux produits de contraste iodés – limitant ainsi les risques de toxicité rénale – et adapte les doses délivrées aux enfants. Cette technologie offre ainsi un niveau de sécurité particulièrement élevé, notamment pour les patients les plus fragiles.

DES BÉNÉFICES CLINIQUES MAJEURS

Ce nouvel équipement bénéficie à un large éventail de spécialités au sein de l'Hôpital Américain de Paris : cardiologie (diagnostic des maladies coronariennes), oncologie (détection fine des lésions tumorales et suivi thérapeutique), pneumologie (infections, cancers et maladies pulmonaires), neuro-ORL (maladies des

vaisseaux du cerveau, pathologies de l'oreille), et pédiatrie. La fiabilité accrue de ce scanner favorise en outre la fluidité du parcours patient. Ce nouveau scanner bénéficiera à environ 12 000 patients par an, tout en garantissant aux équipes médicales un outil de travail plus performant.

FAVORISER LA RECHERCHE CLINIQUE ET L'INNOVATION

L'acquisition de ce scanner ouvre également de nouvelles perspectives en matière de recherche et d'innovation. Elle permettra de renforcer notre collaboration avec Siemens Healthineers autour de projets de recherche clinique, de publications scientifiques, de développement de solutions d'intelligence artificielle et de programmes de formation, contribuant ainsi au rayonnement scientifique de l'Hôpital Américain de Paris.

LES 1 000 PREMIERS JOURS : UN PARCOURS DE SOINS UNIQUE AU SERVICE DE LA MÈRE ET DE L'ENFANT

Afin d'offrir un parcours de soins d'excellence et unique en France centré sur les besoins spécifiques de la mère et de l'enfant durant les 1 000 premiers jours de la vie, les services du Pôle Santé de la Femme et de l'Enfant ont été entièrement restructurés cette année. L'objectif est de garantir une parfaite continuité des soins à toutes les étapes du parcours, de la préconception de l'enfant à son deuxième anniversaire, en passant par la procréation médicalement assistée, le diagnostic prénatal précoce, la maternité, la néonatalité et la pédiatrie.



La maternité ne se résume pas au seul moment de la naissance. Garantir aux familles un accompagnement dédié sur 1 000 jours, c'est garantir à la maman le meilleur suivi possible et à l'enfant le meilleur devenir possible. C'est anticiper et répondre à tous les risques maternels et/ou pédiatriques. Face à un manque d'accès aux soins de plus en plus prégnant en France, c'est un vrai bénéfice pour les mamans et leurs enfants.

Professeur Patrick Rozenberg,
Chef du Pôle Santé de la Femme
et de l'Enfant



UNE EXPERTISE PLURIDISCIPLINAIRE POUR UNE PRISE EN CHARGE CONTINUE

Sous la direction du Professeur Patrick Rozenberg, les services concernés ont donc été entièrement réorganisés afin de créer entre eux un lien étroit et de développer une seule et même culture d'équipe.

L'Assistance Médicale à la Procréation (AMP)

Le centre AMP de l'Hôpital Américain de Paris compte parmi les premiers créés en France. Il regroupe un laboratoire de biologie et une unité clinique. À l'origine d'une des premières grossesses sous ICSI (Injection Intracytoplasmique de Spermatozoïdes), il réalise chaque année en France plus de 2 000 ponctions ovocytaires. Il s'impose aujourd'hui parmi les mieux équipés du pays et dispose des techniques et des process les plus innovants. L'équipe intervient également en prévention, en sensibilisant les futurs parents à l'impact de leur mode de vie sur la qualité des gamètes et la santé future de l'enfant.

Le Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Prénatal (CPDPN)

Le Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Prénatal (CPDPN) de l'Hôpital Américain de Paris est le seul établissement privé parmi les 48 CPDPN autorisés en France. Créé en 2004, sa mission est de soutenir les couples et les équipes médicales dans l'analyse, la décision et le suivi des grossesses en cas de malformations fœtales ou de risques héréditaires.



Il réunit sur un même site l'ensemble des examens spécialisés (IRM fœtale, biopsies de trophoblaste, amniocentèses ou ponctions de sang fœtal...) avec des résultats obtenus en 24 à 48h et garantit un accès rapide à des experts reconnus. À la pointe de l'innovation, il propose notamment le One Day Test et le dépistage prénatal non invasif, permettant une prise de décision plus rapide et plus sécurisée.

La maternité et la néonatalogie

L'Hôpital Américain de Paris dispose des compétences humaines, des expertises médicales et d'un plateau technique complet adaptés au plus haut niveau de sécurisation du parcours des femmes parturientes : réanimation, blocs opératoires, radiologie interventionnelle, dépôt de sang, etc. Un élément déterminant, alors que 15% environ des femmes enceintes présentent, aujourd'hui en France, une grossesse à risque. Selon la classification américaine, notre maternité se classe ainsi au niveau 3, le plus élevé, sur le plan de la sécurité maternelle. Le service a été entièrement réorganisé autour de pratiques harmonisées, de protocoles communs et d'une



mise à jour permanente des connaissances. La sécurité en salle de naissance est, elle, assurée par une présence pédiatrique 24h/24 et de réanimateurs néonataux capables d'intervenir immédiatement en cas de détresse du nouveau-né. Différentes filières d'accouchement ont été mises en place, l'objectif étant de disposer de prises en charge adaptées au niveau de risque, mais aussi de répondre aux attentes des patientes. Enfin, le pôle mène plusieurs programmes de recherche consacrés à la prévention des complications cardiovasculaires maternelles, à l'amélioration du dépistage des situations à risque pendant l'accouchement et à l'optimisation de la santé des mères et des nouveau-nés.

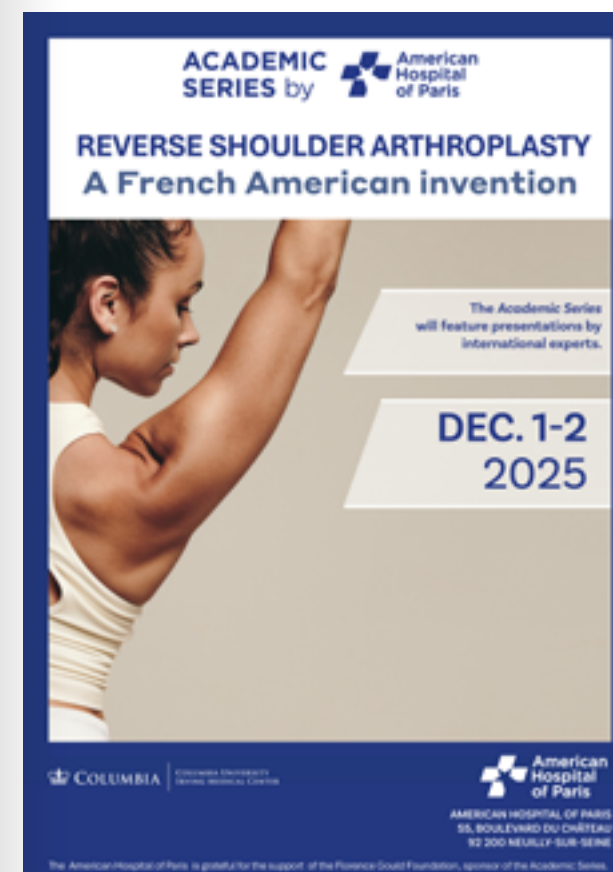
ACTUALITÉS



SYMPOSIUM HARVEY CUSHING

Le 28 avril 2025, l'Hôpital Américain de Paris a organisé la 5^{ème} édition du *Symposium Harvey Cushing* sur le thème « Réinventer l'Hôpital universitaire ». Face aux transformations rapides du système de santé et dans un monde où l'intelligence artificielle et l'innovation deviennent omniprésentes, l'Hôpital universitaire doit en effet créer les conditions d'un changement disruptif et évoluer. À cette occasion, plus de 40 professeurs,

médecins experts hospitalo-universitaires, doyens d'universités prestigieuses et dirigeants d'hôpitaux internationaux ont ainsi réfléchi ensemble autour de trois axes stratégiques: le partenariat avec le patient en le plaçant au cœur de son parcours de soins; consolider l'ancrage territorial des hôpitaux universitaires pour mieux répondre aux besoins des populations; et former une nouvelle génération de professionnels de santé, alliant excellence clinique, innovation, leadership et humanité.



ACADEMIC SERIES

Rencontres scientifiques dédiées à l'innovation médicale, les *Academic Series* ont réuni début décembre, à l'Hôpital Américain de Paris, 25 chirurgiens orthopédiques de renommée internationale. Pendant deux jours, à l'initiative du Docteur Philippe Collin et du Docteur Stéphane Romano, les experts ont pu débattre des avancées les plus récentes et partager leur expérience autour d'une innovation née d'une collaboration exemplaire entre chirurgiens français et américains: *La Reverse Shoulder Arthroplasty* ou prothèse inversée de l'épaule. Cette approche exclusive – qui consiste à inverser la configuration anatomique naturelle de l'articulation – permet de restaurer la fonction de l'épaule chez des patients atteints de lésions irréparables de la coiffe des rotateurs ou d'arthrose sévère, en mobilisant d'autres muscles, notamment le deltoïde. Cette technologie innovante offre une solution thérapeutique efficace et améliore durablement la mobilité ainsi que la qualité de vie des patients.

CHANGEMENT DE DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au mois de juillet, Stéphane Roussel, Président du Conseil des Gouverneurs annonce la nomination du Professeur Benoît Gallix au poste de Directeur général. Il succède, à partir du 1^{er} janvier 2026, au Professeur Robert Sigal, qui a dirigé l'établissement avec talent depuis 2017. Nous tenons à saluer le travail exceptionnel qu'il a réalisé et qui a conduit à des évolutions structurantes pour notre institution, ses patients, ses médecins, ses soignants et l'ensemble de ses personnels. Le Professeur Gallix, radiologue et professeur de médecine, a rejoint l'Hôpital Américain de Paris en 2023 où il dirige le Centre de Prévention (Check-up Center). Spécialiste reconnu de l'intelligence artificielle appliquée à la médecine, il est engagé en faveur d'une médecine préventive, personnalisée, proactive et fondée sur la preuve. Le Professeur Gallix porte des ambitions fortes pour notre établissement, notamment en termes d'excellence médicale, d'universitarisation, de recherche et d'innovation.





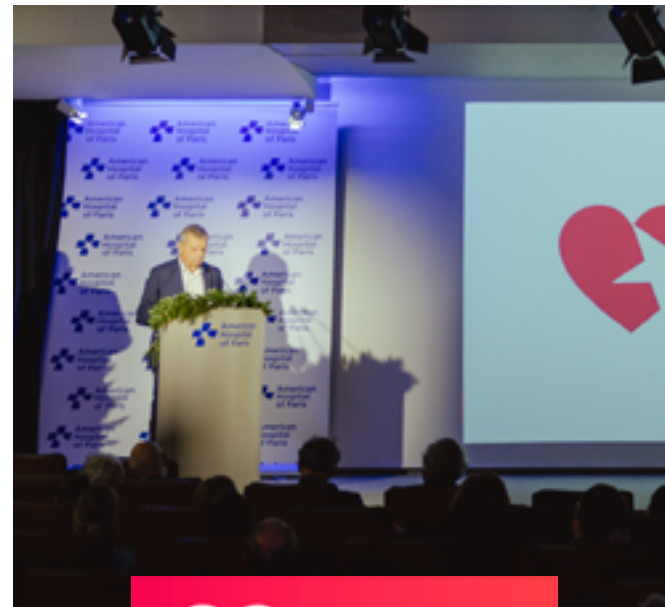
GALA À NEW YORK

À l'occasion d'un dîner de gala à New York le 10 décembre dernier, le Professeur Benoît Gallix a présenté le projet de création, à l'horizon 2027, d'un centre pédiatrique d'envergure internationale. L'enthousiasme et la confiance exprimés par nos bienfaiteurs américains témoignent de leur volonté d'investir durablement dans un projet à fort impact pour les enfants et les familles. Nous adressons nos

plus sincères remerciements à nos donateurs américains pour leur soutien et leur engagement à nos côtés, ainsi qu'à l'American Hospital of Paris Foundation et à ses dirigeants Mark Yockey et Donna Chapman pour l'organisation de cet événement qui a permis de collecter près de 400 000 dollars en faveur du futur centre de pédiatrie.

PREMIÈRE SEMAINE DE LA GÉNÉROSITÉ

Du 1^{er} au 7 décembre, l'Hôpital Américain de Paris a célébré sa première Semaine de la Générosité, un temps fort dédié à tous ses donateurs. 14 visites guidées ont permis à 124 participants de découvrir l'histoire philanthropique unique de leur hôpital et l'impact concret de la générosité au fil des ans. Favorisant rencontres, partage et dialogue autour des actions menées grâce au soutien des donateurs, un stand installé à l'accueil a également permis à chacun d'échanger avec les équipes de l'hôpital. Enfin, la soirée de Noël des donateurs a rassemblé 150 invités dans une ambiance chaleureuse, l'occasion d'honorer des donateurs fidèles à notre établissement depuis plusieurs dizaines d'années et de leur remettre des médailles en signe de reconnaissance pour leur engagement durable. Une belle semaine placée sous le signe du partage et de la reconnaissance !



LANCEMENT DU PROGRAMME HEALTHY LONGEVITY

L'Hôpital Américain de Paris a lancé un tout nouveau parcours innovant visant à préserver la santé physique, mentale et émotionnelle après 50 ans. Ce programme s'adresse à toutes les personnes de 50 ans et plus souhaitant s'engager dans une démarche de prévention active. L'objectif est simple : permettre à chacun d'évaluer en 30 minutes, gratuitement et sans engagement, sa robustesse notamment en ce qui concerne l'équilibre, la mobilité, l'audition, la nutrition et la cognition. Le programme intègre l'évaluation ICOPE de l'OMS destinée à maintenir l'autonomie et la qualité de vie. Selon les résultats et les attentes du patient, un parcours sur-mesure intégrant activité physique, nutrition et simulation cognitive peut être proposé par notre infirmière spécialisée.



PROGRAMME YOUNGTALENTS

Après une première année test très prometteuse en 2024, l'Hôpital Américain de Paris et l'association Les Entreprises pour la Cité concrétisent leur engagement à travers le déploiement du programme YoungTALENTS. Porté par le soutien de nombreux donateurs, ce programme de mentorat ambitieux a pour objectif de promouvoir l'égalité des chances, faire découvrir les métiers de la santé à des jeunes issus de milieux défavorisés et ainsi contribuer à faire face à la pénurie de candidats dans les filières de la santé. Il s'adresse à 1 000 jeunes bénéficiaires et mobilise près de 200 collaborateurs de l'hôpital. Il vise d'une part à sensibiliser les jeunes collégiens

aux métiers du secteur de la santé et à leur offrir une première expérience professionnelle et d'autre part à encourager l'accès aux carrières de soins pour 30 étudiants boursiers de l'Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines. Ceux-ci bénéficient ainsi d'un mentorat dirigé par des professionnels de l'Hôpital Américain de Paris, d'un soutien financier, d'un programme de perfectionnement en anglais, et de la possibilité d'effectuer, pour la première fois en 2025, un stage d'observation de deux semaines dans de prestigieux hôpitaux de New York, accompagné d'une formation accélérée en anglais.





LANCEMENT DE LA LEADERSHIP ACADEMY

Toujours à la pointe de la créativité et de l'innovation en santé, l'Hôpital Américain de Paris a lancé, au mois de septembre, un programme d'excellence qui vise à renforcer les compétences en leadership et management de ses managers. En partenariat avec Weill Cornell Medicine et l'Université Paris Dauphine, la Leadership Academy a été inaugurée à New York lors d'une première session réunissant 10 participants et se poursuivra au fil de six sessions entre Paris et New York. Ce parcours structuré offre des outils concrets pour stimuler la collaboration, accompagner le changement et améliorer la qualité des soins. Par cette initiative, l'hôpital entend bâtir une force collective tournée vers l'excellence et le progrès au service des patients et a pour ambition de construire une culture commune centrée sur la confiance, l'intelligence émotionnelle, la conduite du changement et l'esprit de projet.



INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET ASSISTANCE MÉDICALE À LA PROCRÉATION

Avec plus de 2 300 FIV réalisées chaque année, l'Hôpital Américain de Paris est un acteur majeur de l'assistance médicale à la procréation en France (AMP). Désormais, les embryoscopes (incubateurs d'embryons) utilisés par l'Hôpital Américain de Paris intègrent des algorithmes d'intelligence artificielle capables d'analyser les paramètres morphocinétiques des embryons. Cette innovation permet d'identifier avec un haut niveau de précision les embryons susceptibles de présenter des anomalies chromosomiques, de classer les embryons selon leur potentiel d'implantation et d'affiner l'estimation personnalisée des chances de grossesse pour chaque couple. Face au recul de l'âge de la première grossesse et à l'augmentation des troubles de la fertilité, l'intelligence artificielle constitue un levier d'optimisation des stratégies de prise en charge.

UNE NOUVELLE PRÉSIDENTIE POUR LE CONSEIL MÉDICAL

À compter du 1^{er} janvier 2025, le Docteur Stéphane Romano a pris la présidence du Conseil Médical de l'Hôpital Américain de Paris, aux côtés du Docteur Audrey Stansal, élue vice-présidente, pour un mandat de quatre ans. Choisie par leurs pairs, cette nouvelle gouvernance reflète l'engagement de notre communauté médicale en faveur de l'excellence des soins, de l'innovation et de l'amélioration continue de la prise en charge des patients. Le Conseil des Gouverneurs a également salué l'engagement remarquable du Docteur Riadh Caïd-Essebsi, président sortant après deux mandats, ainsi que celui du Professeur Mahasti Saghatchian, vice-présidente, pour leur contribution déterminante au développement de l'institution.



UNE COOPÉRATION FRANCO-AMÉRICAINE TOUJOURS PLUS AMBITIEUSE

En 2025, la direction et plusieurs médecins de l'Hôpital Américain de Paris ont effectué deux visites à New York, en mars et en septembre, afin de poursuivre le développement des collaborations avec le NewYork-Presbyterian, Weill Cornell Medicine et le Columbia University Irving Medical Center. Ces échanges ont permis de renforcer les partenariats existants et de faire émerger de nouvelles initiatives dans plusieurs spécialités médicales, au bénéfice des patients comme des professionnels de santé.

Dans le cadre du programme d'accueil des étudiants visiteurs de Weill Cornell Medicine, l'Hôpital Américain de Paris a également reçu, au début de l'année 2025, deux étudiants de quatrième année de médecine pour un stage clinique d'un mois au sein de plusieurs services, sous la supervision de médecins précepteurs.

L'année 2025 a également été marquée par plusieurs collaborations majeures :

- En juillet, dans le cadre du YoungTALENTS Program, deux étudiants en médecine, trois étudiants en soins infirmiers et une sage-femme ont bénéficié d'un séjour de deux semaines au NewYork-Presbyterian/Weill Cornell Medicine. Ce programme d'immersion leur a permis de découvrir les meilleures pratiques cliniques et organisationnelles de l'un des plus grands centres hospitalo-universitaires américains.
- En novembre, un médecin résident en chirurgie orthopédique du Brigham and Women's Hospital a effectué un stage d'observation de deux semaines à l'Hôpital Américain de Paris auprès du Docteur Stéphane Romano.
- Tout au long de l'année, les échanges institutionnels entre l'Hôpital Américain de Paris, le NewYork-Presbyterian, Weill Cornell Medicine et le Columbia University Irving Medical Center se sont poursuivis, consolidant une coopération internationale fondée sur le partage d'expertise, la formation des professionnels et l'innovation au service de l'excellence des soins.



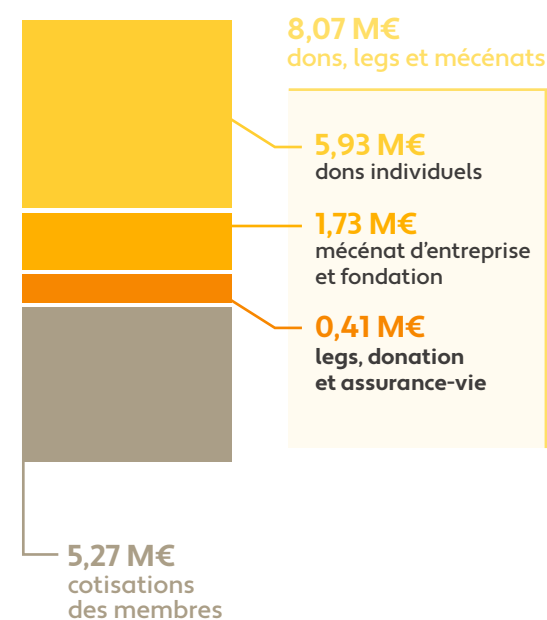
GÉNÉROSITÉ

UNE MOBILISATION EXCEPTIONNELLE EN FAVEUR DE L'HÔPITAL AMÉRICAIN DE PARIS

En 2025, l'Hôpital Américain de Paris a réuni 13,3 millions d'euros de ressources philanthropiques, confirmant la force du lien qui unit l'institution à sa communauté de donateurs, membres et mécènes.

L'année 2025 se distingue par un nombre record de donateurs engagés aux côtés de l'hôpital et par une performance historique du programme des Membres Donateurs, qui franchit pour la première fois le seuil des 5 millions d'euros collectés. Dans un contexte marqué par l'achèvement des principaux engagements liés à la campagne *Le Nouvel Américain*, le mécénat et les dons majeurs confirment leur excellente dynamique, avec 7,7 millions d'euros, soit 50% de la collecte réalisée dans l'année.

Cette mobilisation remarquable repose sur plusieurs sources de financement :



13,34 M€
Ressources liées à la générosité du public



UN PROGRAMME MEMBRES PLUS DYNAMIQUE QUE JAMAIS

Le programme des Membres Donateurs poursuit sa croissance et atteint un niveau historique avec 4 709 membres actifs au 31 décembre 2025, soit une progression de 4 % par rapport à l'année précédente.

Cette augmentation repose à la fois sur l'arrivée de 991 nouveaux membres et sur la fidélité exceptionnelle des adhérents existants, dont plus de huit sur dix ont renouvelé leur engagement.

Autre fait marquant, la progression est particulièrement notable dans les catégories les plus élevées, avec une hausse de 17 % des membres du Benefactor Circle et de 8 % des membres de l'Ambassador Circle.

Grâce à cette mobilisation collective, le montant généré par les cotisations membres atteint le chiffre record de 5,27 millions d'euros, illustrant l'attachement durable de la communauté à la mission de l'Hôpital Américain de Paris.

CHIFFRES CLÉS 2025

4 709 MEMBRES ACTIFS

991 NOUVEAUX MEMBRES

82,15 % DE RENOUVELLEMENT DES COTISATIONS

5,27 M€ COLLECTÉS

7,7 M€ MOBILISÉS AUPRÈS DES GRANDS DONATEURS

En 2025, les grands donateurs, fondations et entreprises mécènes ont contribué à hauteur de 7,7 M€ au financement des priorités stratégiques de l'Hôpital Américain de Paris.

Leur soutien permettra d'accompagner des projets structurants, parmi lesquels la création du futur Centre de Pédiatrie, ainsi que le développement de la recherche médicale et de l'innovation au bénéfice des patients.

Tout au long de l'année, les équipes de développement philanthropique ont poursuivi un dialogue étroit avec les grands donateurs au travers de rencontres individuelles, de présentation de projets et d'événements dédiés, favorisant ainsi l'émergence de nouveaux engagements.

PRÉPARER L'AVENIR GRÂCE
AUX LEGS ET DONATIONS

Les ressources issues des legs, donations et assurances-vie se sont élevées à 414 605€ en 2025. Bien qu'en retrait par rapport à l'exercice précédent, ces contributions demeurent un levier essentiel pour soutenir les projets de long terme de l'hôpital.

Afin de développer cette forme d'engagement, l'Hôpital Américain de Paris poursuit une politique active de sensibilisation auprès de ses donateurs. Cette démarche s'incarne notamment dans le Cercle Ellen Evans, créé en hommage à la première testatrice de l'institution en 1914.

Aujourd'hui, ce cercle rassemble plus de 40 bienfaiteurs qui ont choisi d'inscrire leur générosité dans la durée et de contribuer à l'avenir de l'hôpital au-delà de leur propre histoire.

EMPLOI DES
RESSOURCES



798 690 €
investissements
nets

1 290 630 €
missions sociales

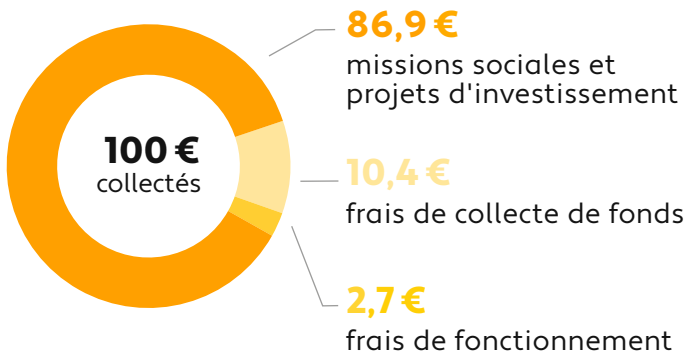
161 430 €
utilisation des fonds
dédiés antérieurs

355 285 €
frais de
fonctionnement

1 389 430 €
frais de recherche
de fonds

3 995 465 €
investis en 2025

UTILISATION DES DONS



UNE GESTION BUDGÉTAIRE
RIGoureuse

Tout en poursuivant ses investissements pour développer sa collecte de fonds, l'Hôpital Américain de Paris maintient une politique exigeante de maîtrise de ses coûts. Cette gestion rigoureuse lui permet d'afficher des ratios de collecte particulièrement performants, nettement inférieurs aux standards observés dans le secteur non lucratif.

En 2025, les frais de collecte – comprenant les dépenses liées aux campagnes d'appel à la générosité, aux actions de prospection et de fidélisation des donateurs, ainsi qu'à la production du journal *L'Américain* et du rapport annuel, auxquels s'ajoutent les coûts de traitement et de gestion des dons – se sont élevés à 1 389 430€, soit 10,4 % des ressources collectées au cours de l'exercice.

Les frais de fonctionnement, correspondant à la quote-part des charges des fonctions support de l'Hôpital Américain de Paris affectée à l'activité de collecte, se sont établis à 355 285€, soit 2,7 % des ressources collectées.

Grâce à cette gestion particulièrement rigoureuse, 86,9 % des ressources collectées ont pu être directement consacrées aux missions d'intérêt général et aux projets d'investissement de l'hôpital.

INVESTISSEMENTS
RÉALISÉS EN 2025

En 2025, plus de 2 millions d'euros de dons et legs ont été consacrés à la construction du bâtiment amiral, à l'innovation médicale ainsi qu'à l'acquisition d'équipements médicaux de pointe.

Symbole de la capacité d'évolution de notre établissement et de son renouveau, le bâtiment K ouvrira ses portes en 2026 : il deviendra alors l'entrée principale de l'hôpital et sera dédié à la médecine de demain, une médecine intégrative reposant sur une approche globale

et personnalisée du patient de la prévention à l'accompagnement post-thérapeutique, en passant par le dépistage précoce et les soins.

L'essentiel des dons collectés au cours de l'exercice 2025 a été provisionné afin de financer des investissements programmés sur les exercices 2026 et 2027, notamment l'achèvement du bâtiment K, le lancement des travaux du bâtiment L ainsi que le développement de nouveaux partenariats médicaux. Dans l'attente de leur mobilisation, ces fonds ont été placés sur des supports financiers sécurisés.



MERCI DE VOTRE SOUTIEN

L'Hôpital Américain de Paris et sa fondation nord-américaine remercient tous les généreux donateurs pour leur formidable soutien en 2025.

Fabrice Aiach & Stéphane Gattefossé	Compass Groupe France	Monsieur & Madame Jean-Claude Forestier
Monsieur & Madame François Akle	Dr. Olivier Courtin-Clarins	Aline Foriel-Destezet
Jean-Marie & Liliane Alexandre	John Crawford	Jean-René Fourtou
Monsieur & Madame André Altman	Monsieur & Madame Stéphane Crémieux	Sarah François-Poncet
American Hospital of Paris Foundation	Monsieur & Madame Yves Cren	Sophie Fresco-Turjeman
Marie-Thérèse Angelov	Monsieur & Madame Stanislas Cromback	Vincent Gaudel & Frédérique Hoschedé
Arent Charitable Foundation	Angelo & Maria Da Silva	Roland Gaudiau
Carole & Nicolas Asscher	Monsieur & Madame Patrick de Giovanni	Bernard & Sophie Gautier
Christophe Aubertin	Anne de la Haye Jousselin	George L. Ohrstrom Jr. Foundation
Marie Paule & Alain Bahuon	Monsieur & Madame Olivier de Vilmorin	Monsieur & Madame Robert Gerard
Fonds de Dotation Banijay Group	Hervé Decalonne & Sylvie Dugain	Monsieur & Madame Gerard Gil
Floréal & Patricia Barrau	Danielle Decaux	Alain & Armelle Gilbert
Norbert & Maria Becker	Monsieur & Madame Olivier Decelle	Anne-Laure & Anthony Giustini
Monsieur & Madame Philippe Belaud-Rotureau	Daniel Defin	Monsieur & Madame Ghazi Gorban
Monsieur & Madame Patrick Bellec	Jack Delaunay	Nathalie & François Gourd
Adrien Ben Hamou	Paul & Hélène Desmarais Jr	GrandAudition
James Bittermann	John & Carolyn Diemer	Jacques Grange
John Brinitzer	Hervé Dijols & Caroline Cheret	Jacques-Antoine Granjon
Jean-Marc Bogard	Monsieur & Madame Dieter Doersam	Monsieur & Madame Jean-Jacques Gros
Jeremy Boissier	Monsieur & Madame Philippe Donche-Gay	Monsieur & Madame Colin Gruia
Michel-Yves Bolloré	Monsieur & Madame Jean-Jacques Dordain	Etienne Gué
Monsieur & Madame Alain Boucheron	Franck Drouault	Jean-Pierre Guillon
Fatah Boudjelida & Sabrina Hajek	Bertrand Dubel	Monsieur & Madame Daniel Guillot
Eric & Valérie Boustouller	Jean-Louis Dufour	Monsieur & Madame Jean-Paul Guisset
Monsieur & Madame Olivier Bouygues	Monsieur & Madame Jean-Louis Duverney	Alain Guyot
Monsieur & Madame Tiberto Brandolini d'Adda	Marc & Simone Enjolras	Fabienne Haas
Laurent Burelle	Gaël Escribe	Harjes Trust
Monsieur & Madame Jean Busnot	Jean-Marie Fabre	Suzanne C. Hoyt
Jean-Lou Chameau	Christian & Edith Flamaron	Iain Hutton
Anne Chanu de Gourdon	Fondation Gabrielle	Didier & Florence Ioli
Bertrand & Irène Chardon	Fonds Meyer Louis-Dreyfus	Sharon Jacquet
Marie-Claude & Jean-Eric Chouchan	Jean-Bernard & Marie Claude Fontaine	Monsieur & Madame Charles Johnson
Monsieur & Madame Claude Chouraqui		Georgios Kabassakalis
CMA CGM		William & Maria Kelly
		Alain Kinsch

Hervé & Meryem Sani Koranian	Paul & Denise Mousel	Beverly Serral
Monsieur & Madame Christopher Kramme	Alain & Catherine Moynot	Jérôme & Sophie Seydoux
Anne Laure Labadie	Monsieur & Madame Christian Munich	Alison Shapiro
Christian & Hélène Labeyrie	Monsieur & Madame Patrick Nobleaux	Eric Sheinberg
Bernard & Pascale Lachaux	Serge Orengo	Monsieur & Madame Thierry Sizaire
François René Lacoste	Sylvie Ouziel	Natalia Smalto
Ariane Lacotte	Luc Paour	Rémy Derek Smith
Monsieur & Madame Marc Ladreit de Lacharrière	Alain & Stéphane Papiasse	Ambassadeur Craig Stapleton
Monsieur & Madame François Lafon	Per Ardua Ad Astra	Béatrice Stern
Arnaud Lagardère	Dominique & Charles Petruccelli	Stiftung Auxilium
Luis Laplace & Christophe Comoy	Robert Peugeot	The Strandberg Family
Monsieur & Madame Yves Le Guillou	Peugeot Invest	Elizabeth Stribling
Ambassadeur & Madame Leach	Marcel & Nicole Philippe	Jacques Sulmon
Michel & Geneviève Lecomte	Marc Philippe	Anne Swardson & Charles Trueheart
Michel Léger	Madame & Monsieur Fabien Picaut	Monsieur & Madame Pierre Taron
Docteur & Madame Jean-Jacques Legrand	Monsieur & Madame Fabien Pierlot	Monsieur & Madame Paul Mumtaz Teker
Philippe Lemoine	Dr. Jean-Luc Pineill	Jean-Clément Texier
André Levy-Lang	Russel H. Pollack	The Laura Corrigan Trust
Manuel Lopes Marques	Frédéric Pollaud-Dulian	Alain Thinot - Thipal
Antoine Loumé-Teller	Pascal Queudot	Loïc Thomas
Monsieur & Madame James Lucas	Jean Raby & Christine Tarbouriech	Famille Thoumieux
Stephen & Agatha Luczo	Olivier Raineau	Laurent & Anne-Marie Vacherot
Leslie Mac Gaw	Alain & Caroline Rauscher	Monsieur & Madame Jean-Pierre Valente
Ann MacLachlan Zaleski	Robert Reiplinger	Gérard & Jacqueline Vauthrin
Pascal & Lorence Manhès	Monsieur & Madame Valentin	Monsieur & Madame Serge Vay
Jean-Pierre Martel	Rodrigues Costa	Laurent Vieillevigne
Monsieur & Madame Hubert Martigny	Richard Roth	Viel & Compagnie
Monsieur & Madame Alain Massiera	Stéphane & Kareen Roussel	Frédéric & Marie-Noëlle Vincent
Michèle Maymard	Nicolas Rousselet	Patrick & Corinne Vuillaume
Sybil Mellion	Bernard & Almine Ruiz-Picasso	Brooks & Catherine Wallin
Michèle Laura Mercier	Christian Salhofer	Claude Wasserstein-Englander
Marielle Meunier	Steven Sampson	Hortense Wilmot-Roussel Devineau
Dr. Léone Meyer	Alejandro Santo Domingo	Ruosi Wu
France Micenmacher	Lionel & Ariane Sauvage	Tayeb & Muz Zahzah
Alain & Sophie Minc	Jean-Claude & Irène Schwab	Alain & Evelyne Ziegler
Pierre Molinier	John S. Schwartz	
	Colette Seroussi	

Nous respectons le choix de certains donateurs qui ont préféré garder l'anonymat.

CERCLE CHRISTIANE GUERLAIN 2025

Pour vous remercier de votre présence fidèle à nos côtés.

L'Hôpital Américain de Paris est fier de pouvoir compter sur plus de 4 700 membres donateurs qui soutiennent chaque année son développement et ses projets. Parmi eux, nombreux sont ceux qui nous accordent leur confiance depuis de longues années. C'est pour les remercier de leur attachement et de leur engagement dans la durée que nous avons créé le Cercle Christiane Guerlain, du nom de celle dont la générosité envers l'hôpital reste inégalée et qui a marqué, par sa fidélité et son engagement, l'histoire de notre institution.

30 ANS DE FIDÉLITÉ

Viviane Desplanches	Josette Hubert	Alain Papazian	Olivier & Alexandra Safar
Jean-Yves Grondin	Gilles Ochsenbein	Jean-Pierre Rodier	Marguerite Siriez de Longeville

20 ANS DE FIDÉLITÉ

Jean-Marie & Liliane Alexandre	Charles-Henry Demange	Maryvonne Haudry	Danielle Mangenot
François-Xavier Berthoud	Richard Duggan	Stéphane Kherroubi	Bernard & Edithe Reculeau
Xavier Bouton	Françoise Fournier	Jean-Claude Kosik	Michel Sesques
	Jean-René Fourtou	François Lanao	Dominique Tedgui
	Caroline Goudard	Pierre Le Corre	Christian Warin

10 ANS DE FIDÉLITÉ

Odette Blondelle	Michel Hugon	Daniel Poumaillou	Brooks & Marie Wallin
William Di Cicco	Dorothee Mulner	Christophe Raimbault	Evelyne Willems
Anthony & Anne-Laure Giustini	Charlotte Pacquement	Guy Roduron	Gilberte Béatrice Zobel
	Michèle Pichon	Danielle Schweitzer	
	Eric Pierrot	Hervé Skornik	

5 ANS DE FIDÉLITÉ

Fabrice Aiach	Gil Denis	Sylvie Guillaume	Vivien Roborel de Climens
Marie Amouyal	Roderick Devlin	Jean-Pierre Haudeville	Pierre & Myrta Sandre
Christian & Martine Brachet	Hervé Dijols & Caroline Cheret	Florence Lafosse	Marie-Hélène Sinnassam
Jean & Renée Gabrielle Caminades	Jean-Jacques & Monique Dordain	Ghislaine Langlois	Didier Truchot
Bruno Capron	Sylvie & Nicolas Durand	Isabelle Laurens	Jean-Marie & Christiane Vandewalle
Bertrand & Laurence Charbonnier	Armand Pette & Emmanuèle Perron-Pette	Alain Ménager	Marie-Hélène Verrecchia-Vidron
François Corrieri & Nadine Barbier	Sophie Fresco-Turjeman	Margaret Mony	Joseph Wehbi
Pierre Delabarre	Nicole Grislain	Alban & Sophie Neveux	Muriel Winter Jossay
		Gérard & Patricia Noël	
		Jean-Pierre Picquot	

L'Hôpital Américain de Paris respecte le choix de certains donateurs qui ont préféré garder l'anonymat.



RÉSULTATS DE GESTION

RÉSULTATS DE GESTION BILAN SIMPLIFIÉ

Actif Net (en milliers d'euros)

Actif immobilisé	77 554
Actif circulant	167 116
dont trésorerie + VMP	76 883
Total de l'actif	244 670

Passif Net (en milliers d'euros)

Fonds propres	124 302
Fonds dédiés	40 440
Provisions	12 326
Dettes	67 481
Écarts de conversion	122
Total du passif	244 670

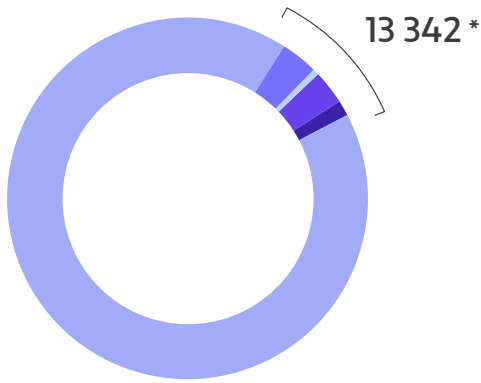
L'actif immobilisé reste stable à 77,5 millions d'euros nets.

L'actif circulant est en légère augmentation de +3% à 167,1 millions d'euros nets, notamment du fait de l'augmentation des créances en fin d'année.

Le passif présente un niveau de fonds propres élevé à 124 millions d'euros nets. Les fonds dédiés de 40 millions d'euros nets correspondent aux dons provisionnés en 2025 pour financer la construction du bâtiment K. Les provisions pour risques restent stables à 12,3 millions d'euros nets, et le montant des dettes atteint 67,5 millions d'euros nets, dont 10 millions d'euros de dettes financières.

En conclusion, l'Hôpital Américain de Paris présente une situation financière solide, avec des fonds propres importants, une trésorerie élevée et un endettement limité.

Produits d'exploitation (en milliers d'euros)



CHIFFRE D'AFFAIRES HORS GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC
163 308

* RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

5 930 dons manuels	1 726 mécénat
414 legs, donations et assurance-vie	5 271 cotisations

Total **176 650**

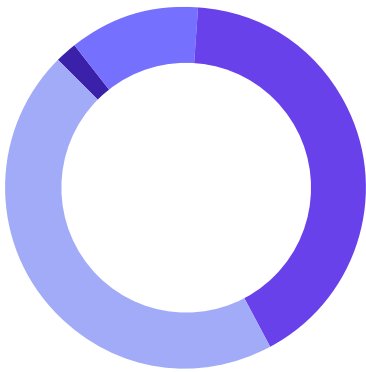
L'activité de l'Hôpital Américain de Paris atteint 163,3 millions d'euros, une progression de 2,8 millions d'euros (+1,8%) liée au nombre record de séjours d'hospitalisation en 2025 (15 965 séjours, +2%).

Après le succès de la campagne *Le Nouvel Américain 2018-2023*, qui a enregistré un nombre élevé de dons exceptionnels pour financer le bâtiment K, la collecte de dons et legs retrouve un niveau plus habituel en 2025 pour s'établir à 13,3 millions d'euros.

Au total, le total des produits d'exploitation s'établit à 176,6 millions d'euros, en légère baisse de -1%.

Les charges d'exploitation augmentent de +7,8% à 179,7 millions d'euros, en raison des coûts d'exploitation supplémentaires liés au nouveau bâtiment et à l'augmentation de la masse salariale. Le développement de plusieurs services a conduit à l'utilisation d'un grand nombre

Charges d'exploitation (en milliers d'euros)



81 634 achats de marchandises et charges externes	21 264 dotation aux amortissements, aux dépréciations, et aux provisions
73 799 salaires, charges sociales et fiscales	3 031 autres charges

Total **179 727**

d'intérimaires sur 2024 et 2025. Ces postes sont progressivement rationalisés ou internalisés, afin d'améliorer durablement la qualité des soins.

Le résultat présente un déficit d'exploitation de -3,1 millions d'euros et un résultat de l'exercice négatif de -3,7 millions d'euros en 2025.

Excédent ou déficit (en milliers d'euros)

Résultat d'exploitation	- 3 077
Résultat financier	- 680
Résultat courant	- 3 758
Résultat exceptionnel	0
Résultat	- 3 758

DOCUMENT PUBLIÉ PAR

American Hospital of Paris
Direction de la Collecte de fonds
63, boulevard Victor Hugo
92202 NEUILLY CEDEX

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Stéphane Roussel

**DIRECTEUR DE LA LIGNE
ÉDITORIALE**

Pr Benoît Gallix

DIRECTEUR DE LA RÉDACTION

Jérôme Deana

RÉDACTION

Jérôme Deana
Geneviève David, Gris Orage

PHOTOS

AHP
Julio Piatti
Filipe Gomes
Julien Tavitian - Les Productions
Kossarov
Sylvain Gaboury
iStock
Tous droits réservés

DESIGN

Houltonsmets

PARUTION

Août 2026

TIRAGE

50 exemplaires



The American Hospital of Paris
63, boulevard Victor Hugo
92200 Neuilly-sur-Seine

american-hospital.org